

CIUDAD DE MÉXICO, 27 DE AGOSTO DE 2025

VERSIÓN ESTENOGRÁFICA DE LA CONFERENCIA DE PRENSA OFRECIDA POR EL EMILIO ROMANO MUSSALI, PRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO (ABM) Y POR EL COMITÉ DE DIRECCIÓN, EN EL CLUB DE BANQUEROS.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Muy buenas tardes a todas y a todos. Gracias por la paciencia.

Les damos la bienvenida a los representantes de los medios de comunicación a esta conferencia de prensa de la Asociación de Bancos de México.

Hoy nos acompaña el Comité de Dirección, encabezado por nuestro presidente Emilio Romano y los vicepresidentes Eduardo Osuna, que ahorita se incorpora, Tomás Ehrenberg, Mauricio Naranjo, Felipe García; Felipe no está, pero ahorita vendrá también Felipe; Jorge del Castillo y, por supuesto, nuestra directora general Regina García Cuéllar.

Vamos a escuchar primero el mensaje del Presidente y después vamos a pasar a una sesión de preguntas y respuestas, que en esta ocasión por cuestiones de tiempo y saben que tenemos hoy una comida, vamos a dar espacio a cinco preguntas y después podremos seguir conversando en la comida que nos van a acompañar esta tarde.

Les recuerdo que la versión íntegra de la conferencia estará disponible en la cuenta de Facebook de la Asociación de Bancos de México una vez que hayamos finalizado.

Adelante, Emilio.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Muchísimas gracias. Muchas gracias, María Isabel.

Muy bienvenidos todas y todos, nos da mucho gusto que estén con nosotros el día de hoy y especialmente que vamos a tener la oportunidad de compartir con ustedes la comida, donde podemos ya platicar con más detalle.

Es una iniciativa, y quiero darle las gracias a María Isabel, a Regina y todo el equipo del área de Comunicación, que estamos en esta idea de poder estar muy cerca de ustedes y poder compartir lo que estamos haciendo en la ABM y, por supuesto, escuchar de ustedes también sugerencias de cómo poderlo hacer mejor.

Entonces, si quieren, yo tengo una presentación, para centrar un poco la plática y, por supuesto, pasamos –como decía María Isabel– a las preguntas y luego ya nos vamos a comer. Calculamos, póngale que dos y media, cuarto para las tres, para que no hagamos mucha hambre; nos bajamos y allí encontramos.

Primero, destacar las perspectivas macroeconómicas, decirles que la economía mexicana en el 2025 estamos esperando una desaceleración. El consenso actual es de 0.2 por ciento del PIB de crecimiento para el 2025, que claramente es una reducción de lo que veníamos creciendo en el 2024.

Para el 2026 ya vemos un incremento en las perspectivas o en las expectativas de crecimiento, para tener actualmente un promedio de 1.2 por ciento del PIB, la razón es de esta desaceleración económica, son principalmente los factores externos, que son el menor crecimiento global, la incertidumbre con las políticas comerciales, especialmente de nuestro principal socio comercial, los Estados Unidos de América, y el efecto que eso tiene con la inversión extranjera y las exportaciones.

En los factores internos sí hemos visto una desaceleración de la inversión nacional, especialmente en la construcción, aunque ahora vamos a ver en la parte del comercio que sí vemos una desaceleración, pero una desaceleración menor.

Y el impacto en demanda con el menor ritmo de generación de empleos que esto lleva por las tasas de crecimiento.

En estas gráficas podemos ver cómo el consumo privado interno se ha caído, pero no se ha caído a la velocidad de la inversión fija bruta que se ha caído de una mayor forma.

La línea roja nos enseña las expectativas, toda la parte de la confianza, tanto del consumidor, como la confianza empresarial del lado derecho, y sí han estado mostrando un decrecimiento importante en estos últimos 12 meses, y esperamos que esto también se refleje en el crecimiento del crédito en los próximos meses.

Pasamos a la siguiente. Aquí lo interesante a destacar es que la inversión extranjera está a niveles máximos históricos al nivel de aproximadamente del 2 por ciento del PIB, un monto de 34 mil millones de dólares que es más o menos el 2 por ciento del PIB.

Y podemos destacar que la parte financiera, o sea, el sector financiero está contribuyendo alrededor del 85 por ciento de la parte de la reinversión, de utilidades, cosa que habla muy bien de la importancia que tiene el sector financiero dentro de la economía nacional.

Si ven aquí podemos ver también cómo las nuevas inversiones prácticamente se triplicaron en porcentaje, y eso también está hablando de una confianza renovada en la parte de las inversiones extranjeras en México.

Del lado derecho estamos viendo la inversión doméstica, les digo que tuvimos un buen debate aquí con Rodrigo Navarro nuestro Economista, porque esto no incluye la inversión extranjera; entonces, lo que sí estamos viendo en el 2025 es que el nivel de inversión sobre el PIB está incluyendo pública y privada alrededor del 22.6 por ciento del PIB.

Si le agregamos aproximadamente el 2 por ciento del PIB que representa la inversión externa, estamos hablando aproximadamente casi el 25 por ciento del PIB que es el número, digamos, que normalmente los economistas consideran que nos permite tener un crecimiento sano.

Entonces, la parte de la inversión, tanto privada como extranjera viene muy fuerte, y si ven la caída que se ha visto más importante ha sido la inversión pública que ha caído del 3 por ciento al 2.2 por ciento el PIB, principalmente por la consolidación que está habiendo en las finanzas públicas.

Lo importante también aquí a destacar es que la inversión nacional es 11 veces más grande que la inversión extranjera, cosa que habla muy bien de cómo el Plan México está enfocado correctamente hacia enfocarnos en que nosotros los mismos mexicanos tenemos la posibilidad de hacer que nuestra economía siga creciendo y crezca de una manera más rápido.

Si pasamos a la que sigue. Aquí la inflación, las expectativas de inflación estamos ahorita experimentando una inflación de alrededor del 3.5 por ciento, esperamos el mercado está estimando un cierre en el 2025 del 4 por ciento y un cierre del 26 al 3.7 por ciento.

Las estimativas del Banco de México son el 3.7 por ciento para el cierre de este año, y el 3 por ciento para el cierre del 2026, cosa que ya nos pone en una situación muy cercana a la tasa objetiva de inflación que tiene Banco de México del 3 por ciento.

Y esto me lleva a la parte derecha donde viene la tasa de Banco de México, donde esperamos la expectativa que tiene la Asociación de Bancos es que se reduzca la tasa de referencia de Banco de México de 7.75 por ciento al 7 por ciento, que sería 75 puntos base abajo para el cierre de este año.

Y ya estamos esperando que la Reserva Federal de los Estados Unidos de América también disminuya su tasa con los nuevos anuncios que ha habido ya en una política más relajada, monetaria por parte de Estados Unidos para que baje del 4.25 a 4.50, que es el rango en el que está actualmente a 3.75 a 4.

Y que sería una reducción aproximadamente de 50 puntos base, lo que también nos da la posibilidad de mantener cierto diferencial y nos da más confianza en la expectativa de reducción de tasas de Banco de México.

Esto es muy importante porque como ustedes saben nuestro compromiso es continuar ofreciendo las tasas más atractivas al mercado y el componente más importante de las tasas que se ofrecen al público está compuesto por la tasa de Banco de México y el tener una reducción o esperar una reducción adicional es muy bienvenido para el crecimiento del crédito.

Si pasamos a la que sigue, aquí es muy importante el crecimiento que hemos visto en el 2024 de la economía creció al 1.2 por ciento y logramos un crecimiento en términos reales del 9 por ciento en el crédito al sector privado.

En el 2025, como veíamos en términos reales del 9 por ciento en el crédito al sector privado.

En el 2025, como veíamos, estamos esperando un crecimiento del 0.2 por ciento del PIB, y eso nos lleva a esperar un crecimiento real en el crédito del 4.6 por ciento del crédito, y en términos nominales 8.8 por ciento.

¿Por qué? Porque normalmente el crédito tiene un crecimiento, la correlación es un poco mayor, y además porque hay cierto rezago en la reducción que hay, cuando hay una reducción en el crecimiento de la economía con el crecimiento del crédito.

Entonces, aquí lo que estamos viendo es una muy buena noticia de que el crédito sigue creciendo casi a doble dígito, y esperamos que en el 2025 podamos crecer aproximadamente en términos nominales al 8.8 por ciento del crédito.

Si pasamos a los indicadores de la banca, pues la fortaleza y la solidez de la banca mexicana es algo que --como les decíamos-- es un orgullo el poder estar en una banca tan sólida y además hay que reconocer que es debido a muchos esfuerzos, tanto del sector público como del sector privado, y de las tantas crisis y tantos retos que hemos tenido que afrontar, el que hoy por hoy tengamos una de las bancas mejores capitalizadas del mundo.

Y, como tal, las reservas, por ejemplo, el índice de cobertura lo estamos mostrando ahí en el 2025 está al 152 por ciento; el índice de capitalización es el

más alto en la historia promedio al 20 por ciento, cuando el mínimo regulatorio es el 10.5 por ciento, este es un récord histórico.

El índice de morosidad está prácticamente al nivel del 2.1 por ciento, que era el 2 por ciento y lo teníamos en el 2024; o sea, que no estamos viendo una degradación de la calidad en la cartera, y el coeficiente de cobertura de liquidez está arriba del 300 por ciento, cuando el mínimo regulatorio es el 100 por ciento.

En la sigue, en la captación, a pesar de los eventos que hemos tenido recientemente aquí hay una muy buena noticia y esto demuestra que el sistema financiero mexicano está sólido, el sistema bancario mexicano está sólido, es que la captación total está en los 9 mil millones de pesos, con un avance del 8.2 por ciento anual.

Y aquí está la composición de la cartera de captación, que no voy a entrar al detalle, pero sí destacar el crecimiento también de los depósitos a la vista que ha sido del 8.2 por ciento.

Esto lo que nos está diciendo es que la banca sigue creciendo en temas de confianza, porque la captación está muy ligada a la confianza, y eso nos ha permitido crecer el crédito, que es la página que sigue, donde traemos el crédito al sector privado de un crecimiento del 10 por ciento en el crédito que se ha otorgado al sector privado, destacando especialmente --muy especialmente-- el crédito al consumo, que ha crecido en 14 por ciento.

También de año a año, comparado con el mismo mes del 2024. Y el crédito a empresas donde vienen las MiPyMEs muy especialmente, donde hemos tenido un crecimiento casi, casi del 10 por ciento en el crédito al sector privado.

Los índices de morosidad, como les decía, no estamos experimentando un incremento en la morosidad de los créditos. Aquí ven el crédito en general, al sector privado está al nivel del 2.3 por ciento, al consumo está también alrededor del 3 por ciento estable; donde hemos visto un poco de degradación es en vivienda, pero se debe a un caso muy específico que tiene que ver con los

programas de vivienda de gobierno que no nos preocupa, pero que sí ha mostrado un incremento muy pequeño en la morosidad.

Y ahora, por último, quisiera yo enfocarnos en a dónde está yendo la ABM, a dónde va la banca en los próximos seis años.

Les voy a presentar nuestro, como se los mencioné la vez pasada, pero creo que la vez pasada no tuvimos suficiente tiempo para ahondar, en la ABM estamos comprometidos con nuestro objetivo estratégico que es el poder ser un factor de largo plazo, de estabilidad y de fomentar el crecimiento económico del país de manera sostenida. Ese es el pilar principal, ese es el objetivo principal que tiene la ABM.

Nosotros representamos a los 55 bancos del país, pero tenemos claramente un objetivo más allá, que es el de poder ser un catalizador y un concentrador del esfuerzo de toda la banca en México para que podamos darles un mejor nivel de vida y una mejor calidad de vida a todos los mexicanos.

Y desde esa perspectiva nos hemos trazado cuatro pilares fundamentales. Uno de ellos es la bancarización y digitalización, que básicamente implica el que podamos tener una infraestructura digital totalmente amigable y sencilla para que podamos canalizar lo más posible los pagos y las transacciones de manera digital y podamos reducir sustancialmente el uso del efectivo en la economía.

Cosa que redundará en beneficios tales como, desde seguridad hasta el tema de tener mejor información para poder prestar más, el poder permitir hasta más movilidad social y movilidad económica a la población a través de una educación financiera mejor y reducir los costos que implica el manejo del efectivo.

Educación Financiera que, como sabemos, es un pilar fundamental de la movilidad social, donde lo que queremos dentro de la banca es concentrar los esfuerzos de toda la banca para poder hacer que todos los mexicanos tengamos la información suficiente para poder tener una vida financiera más fluida y más ágil, cosa que redundará directamente y lo sabemos, directamente la movilidad social. Por eso es tan importante la Educación Financiera.

El tercero, el impulso al crédito donde tenemos el compromiso con el Gobierno Federal, con la Presidenta de la República que como saben todos ustedes que estuvieron con nosotros en la Convención Bancaria concluimos el incrementar el crédito a las pequeñas y medianas empresas en aproximadamente llegar al 30 por ciento del universo de MiPyMEs que puedan estar bancarizadas y con crédito y lo vamos a ver en un momento.

Y, por último, el empoderamiento y satisfacción del cliente, que es pilar fundamental. Nosotros estamos aquí para servir al cliente y para eso la banca tiene que estar enfocada cada vez en dar un mejor servicio.

Para eso tenemos ejes transversales que son los fundamentales para que la banca funcione: una es la estabilidad financiera que como vemos está en niveles altos históricos; normatividad que es lo que implica el estado de derecho y la parte jurídica que es el anclaje básico de nuestro esquema de operación.

La agenda internacional que implica el poder estar siempre buscando mejores prácticas y estar homologando nuestras prácticas bancarias a las mejores de nivel internacional.

Y, por último, la responsabilidad social, que es poder llevar a la población y poder regresarle a la población tanto que nos ha dado no solamente a la banca, sino a todos los que estamos aquí presentes.

Y todo esto junto con una cercanía muy clara en el enlace legislativo a través de Javier (Medina) y de nuestro equipo del Enlace Legislativo y Comunicación, donde Fernando (Solís Cámara) y obviamente todo esto encabezado por Maribel (Quiroga) es pilar fundamental en la ejecución de nuestros pilares.

Les voy a dar un breve resumen de dónde están estos pilares. En el caso de la digitalización y bancarización ya tenemos un diagnóstico muy concreto para que se incremente el uso de pagos digitales y el enfocarse en mejorar el sistema de pagos que tenemos hoy que es el SPEI, para que sea todavía más amigable y permita que los pagos se hagan de manera más dinámica.

El tener los incentivos correctos para la digitalización de las cadenas de valor va a ser otro de los pilares en este contexto; el análisis de los pagos digitales en las MiPyMEs para poderlas enganchar a las MiPyMEs en toda la cadena de pagos y cobros digitales, y generar la digitalización de pagos en la economía.

En Educación Financiera ya se los mencioné, aquí tenemos el Centro Nacional de Educación Financiera que es un proyecto que tenemos para desarrollar con el objeto de poder concentrar los esfuerzos que se dan para poderlos maximizar.

La revisión de los esfuerzos que se dan para poderlos maximizar, la revisión de los esfuerzos existentes en Educación Financiera de MiPyMEs, esperando las bancarizadas y las no bancarizadas para poder apoyar su bancarización, y trabajar en conjunto con la Secretaría de Educación Pública para poder tener una matrícula oficial o varios temas que se aborden dentro del currículum oficial de educación primaria y superior, para efecto de poder apoyar las labores de educación financiera.

En el impulso al crédito, mencionar que tenemos avances muy importantes. Abrimos unas mesas de trabajo con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, encabezadas por el Secretario de Hacienda y Crédito Público, en donde participa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, obviamente la Asociación de Bancos de México, Nacional Financiera, el SAT, CONDUSEF, IMSS, Banxico, en fin, varias instituciones adicionales que también participan. Y en ellas tenemos primero un Comité de Dirección, encabezada por el Secretario de Hacienda y Crédito Público, que está sesionando de manera trimestral, viendo el avance de todas estas propuestas.

Los avances de la mesa de trabajo que estamos teniendo han sido importantes, una de ella es la mesa de trabajo que está analizando con Nafin, Bancomext y con toda la banca de desarrollo, el otorgamiento de garantías para créditos otorgados a las MiPyMEs, que es clave en este esfuerzo.

El desarrollo de una propuesta regulatoria para permitir la apertura de créditos a las MiPyMEs vía canales digitales es otro de los objetivos principales que tenemos dentro de esta mesa de trabajo.

El empoderamiento y satisfacción del cliente, tenemos planeado dentro de la Asociación de Bancos el hacer un código de mejores prácticas para poder garantizar que el servicio a los clientes se da de manera muy eficiente y podemos siempre ser la banca más eficiente en atención a los clientes.

Y con un instructivo de productos donde podamos incluso dar cursos a nuestros empleados para efecto de poder garantizar el más alto nivel de servicio que la banca en México hoy se distingue en darla, pero siempre encontramos oportunidades para poder darla de manera más intensiva.

Ahora pasamos a la normatividad en los temas transversales. Aquí hemos estado trabajando con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en unas reformas en materia de fideicomisos para poder dar mayor certeza a las instituciones fiduciarias y poder dar por terminados aquellos fideicomisos que no han cumplido con sus obligaciones de PLD o se abandonan.

Esto nos va a permitir también que no exista tanta concentración en la operación de fideicomisos y haya mayor, más bancos que estén operando el negocio fiduciario.

Como se acuerdan tuvimos una concentración que fue notable y esto lo que nos va a permitir con esta modificación es que más bancos se animen a participar dentro del sistema bancario ofreciendo servicios de fiduciario.

La propuesta para mejorar la colaboración y comunicación con el nuevo titular de la UIF, que le damos la bienvenida, para que podamos trabajar de manera conjunta en fortalecer el cumplimiento del lavado de dinero, es otra de las partes fundamentales de lo que estamos haciendo en esta parte de la agenda.

Luego tenemos dentro de la agenda internacional estamos acercándonos a las autoridades de los Estados Unidos de América, también a las autoridades de Canadá y las autoridades de la Comunidad Europea.

De hecho, tenemos una visita dentro de dos semanas a las autoridades americanas en Washington, donde vamos a ir un grupo de bancos mexicanos a

tener un diálogo muy extenso con las autoridades, tanto del ramo Ejecutivo como del Legislativo de los Estados Unidos de América, y con nuestras contrapartes de la Asociación de Bancos de los Estados Unidos de América para poder intercambiar mejores prácticas.

En cuanto a responsabilidad social, estamos diseñando un plan para la implementación de los lineamientos del protocolo de sostenibilidad de la banca, y estamos también trabajando en esas sectoriales para la implementación de la taxonomía sostenible de México publicada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En cuanto a responsabilidad social, también mencionarles que nuestra Fundación Quiera está comprometida con continuar apoyando a los niños en situación de calle, y estamos trabajando para poder fortalecer su gobierno corporativo y poder apoyarla y que siga creciendo en el apoyo que hace a las gentes más desprotegidas de la población.

Compromiso que tenemos en la Asociación de Bancos... no como una necesidad sino como una vocación, como algo que tenemos claramente como un objetivo principal en lo que hacemos cada día.

Y, por último, mencionar que en la parte de la estabilidad financiera estamos trabajando muy de cerca con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, también a quien le damos la bienvenida al nuevo presidente que toma posesión, Ángel Cabrera, el 1º de septiembre y despedimos con mucho cariño al doctor De la Fuente que encabezó la Comisión Nacional Bancaria y de Valores por muchos años.

Y con Ángel vamos a trabajar muy de cerca para fortalecer la solidez y las prácticas, mejores prácticas en riesgos y prácticas contables para la banca y con esto adecuarnos cada vez más a los objetivos de Basilea.

Antes de entrar las conclusiones y, de hecho, las conclusiones se las voy a dejar acá, regresar a una lámina donde les quiero mencionar del avance que hemos tenido concretamente en las MiPyMEs, que esta lámina que está aquí, esta de

aquí, donde les quiero mostrar que hemos logrado incrementar, aproximadamente hemos logrado ya el 18 por ciento de avance en el objetivo que nos hemos fijado con la Presidenta de la República en cuanto a bancarizar a las pequeñas y medianas empresas.

Hemos pasado del 24.6 al 25.6, de una meta del 30 por ciento, cosa que es el 18 por ciento de incremento en el objetivo de llegar al 30 por ciento. Es un avance concreto, que sabemos que nos falta todavía un trecho por recorrer, pero a unos meses de iniciado demuestra que la banca ya venía trabajando y ahora está a paso acelerado incrementando nuestra capacidad de absorber, de bancarizar y de poder otorgar créditos cada vez más a las pequeñas y medianas empresas, que sabemos que es un pilar muy importante del desarrollo económico del país.

Esta es la presentación que tenemos para poder introducir la plática. Otra vez, bienvenidos a todos y con mucho gusto pasamos a las preguntas y respuestas.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Gracias, Presidente. Antonio Hernández, de El Universal. Adelante, por favor.

- **ANTONIO HERNÁNDEZ:** Gracias, buenas tardes. Preguntarles, concretamente, la visión gremial, Emilio, esta decisión que se toma, entendemos en conjunto con las autoridades, las instituciones señaladas por FinCEN en el tema de presuntas operaciones con lavado, de diluirse y de venderse, como lo hemos visto en los últimos días, ¿fue lo mejor para detener un posible riesgo de contagio?, ¿cuál es la visión que tienen ustedes al respecto de cómo está terminando todo esto?, que parece que concluiría con la última prórroga al 20 de octubre.

Y una segunda pregunta, muy rápido, es si nos puedes dar un poquito más de detalles de qué va la reunión que tendrán en Washington, si también platicarán con gente del Departamento del Tesoro, de FinCEN, se verán estos temas de prevención de lavado, si nos puedes detallar un poco más. Gracias.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Claro. Primero, mencionar que, como lo hemos dicho, no ha habido un tema, una alteración en la operación normal de la banca en México derivado de los temas que mencionas.

La banca operó de manera normal, lo vemos en las cifras, no tenemos ningún reporte tampoco de incidentes claros en cuanto a retiro o pagos dentro de estos intermediarios. Y estas acciones o estas transacciones se están dando desde el punto de vista totalmente privado, son transacciones que están siendo acordadas y que están de manera natural desarrollando o desencadenándose a raíz como consecuencia de estas órdenes.

Entonces, nosotros lo vemos con buenos ojos porque lo que está haciendo es que el mismo mercado está permitiendo que se resuelva de la mejor manera el problema de estas dos instituciones y eso nos va a permitir todavía con más razón llegar el 20 de octubre, que es la fecha ahora la fecha que establece la orden de FinCEN, con este tema prácticamente resulto por formas de mercado.

Entonces, creemos que el mercado mismo afortunadamente está tomando las decisiones junto con estos intermediarios y más adecuadas para que este tema pueda avanzar de una manera muy natural.

En cuanto a las visitas básicamente vamos a ir a presentar todo lo que se ha hecho en la banca en México en los últimos años. Como saben, en la banca en México hoy por hoy tenemos una legislación muy robusta en temas de lavado de dinero y en tema de prevención de actividades ilícitas, se acaba de pasar una reforma hace apenas dos meses que nos pone todavía más a la vanguardia y el objetivo principal es compartirlas a las autoridades americanas y a los diferentes participantes y a nuestras contrapartes dentro de Estados Unidos lo que es la banca en México, poder compartir mejores prácticas y poder también traer mejores prácticas.

Entender qué están haciendo ellos y abrir ese diálogo que es muy importante para que se mantenga constantemente la comunicación y nosotros siempre podamos estar a la vanguardia en materia de cooperación internacional, prevención de fraudes, prevención de transacciones ilícitas. Y también en

mejores prácticas de robustez en materia bancaria y mejores prácticas de servicio al cliente.

Vamos a ver autoridades financieras, sí, vamos a ver autoridades del Tesoro, a la FinCEN, también vamos a ir a ver a la Asociación de Bancos de Estados Unidos de América y también a la OFAC.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Muy bien, gracias. Julio Gutiérrez, de La Jornada.

- **JULIO GUTIÉRREZ:** Gracias. Buenas tardes a todos. Siguiendo un poco con este tema del FinCEN, a ver prácticamente las instituciones bancarias que fueron señaladas poco a poco se empieza a ver que están siendo desmanteladas por así ponerlo, están vendiendo el negocio; lo que también es un hecho es que no hay pruebas contundentes hasta el momento por parte del gobierno estadounidense, no las han presentado.

Entonces, básicamente con eso es preguntarles: ¿les van a pedir las pruebas ustedes ahora que vayan a Estados Unidos que se las enseñen? porque no existen.

Y la otra es, ¿no les preocupa que sin pruebas contundentes una institución o cualquier banco pueda tener esta caída tan fuerte, que pierda la credibilidad, con una simple acusación del gobierno estadounidense?, es decir, no hay pruebas, pero el negocio prácticamente está desmantelado, entonces.

Fueron esos bancos, pero luego puede ser uno de los que ustedes dirigen. Entonces, ¿no es preocupante que con solo palabras y no pruebas esté cayendo la credibilidad así? Gracias.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Julio, nosotros somos muy respetuosos de las autoridades de otros países y como tal reconocemos que estas autoridades tienen los elementos que manifestaron.

Nosotros no hacemos un juicio de valor de si estos elementos que manifestaron son los correctos o no, y como tú bien dices, bueno, estos elementos se tienen que probar, se probarán si son cuestionados en materia judicial para que la autoridad estadounidense tenga o no que demostrarlos.

Nosotros, en ese contexto, no somos autoridad, nosotros representamos al gremio y como tal no se trata de nosotros de compartir ni de entender estos temas. Pero sí decirte que nosotros lo que vamos a hacer es poder siempre, y en este caso específicamente poder estar en contacto con las autoridades estadounidenses, en este caso concreto.

Pero también otras autoridades, para entender de fondo cuáles son las preocupaciones podemos adelantar a estas preocupaciones, como lo hemos hecho en otras ocasiones.

Hoy por hoy México, tenemos uno de los sistemas financieros, sistemas bancarios más sólidos a nivel global. No es inusual que sucedan casos específicos desafortunados, pero específicos donde algunos bancos se ven en problemas con autoridades.

Y eso no hace al sistema menos débil, porque el sistema es muy robusto, y lo que vamos para allá es a poder traer estas mejores prácticas y constantemente estar en este diálogo para que podamos seguir siendo y estar a la vanguardia en la protección y en la solidez en materia bancaria en México.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Gracias. Italia López, de Bloomberg Línea. Adelante, por favor.

- **ITALIA LÓPEZ:** Gracias. Quería preguntar, a propósito de esta reunión de Washington, ¿dirían que, entonces, es una forma de evitar que haya, justamente, otro señalamiento? Ya mencionaron por esta investigación no hay nada contra otros bancos, pero que haya un señalamiento futuro similar y que pueda tener también consecuencias que de alguna manera estamos viendo.

Porque uno de los bancos es una demanda que retiró después, pues así lo denominó, como una pena de muerte el hecho de las medidas que le estaban aplicando administrativas y no tener ni siquiera este espacio de defensa.

Y también quería preguntarles si no les parece que se podría volver difícil determinar si hubo o no hubo este tema de lavado, si está dando esta desintegración del negocio de algunos de estos bancos señalados, y van a quedar los activos incluso las personas en otras dependencias. Gracias.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Perdón, la segunda no entendí. ¿Cuál fue la pregunta?

- **ITALIA LÓPEZ:** Sí. Si consideran que puede complicar, o sea, es un hecho que se esté desintegrando y se esté dando venta, ¿podría complicar la investigación sobre si hubo o no hubo este tema de lavado que está preocupando a Estados Unidos?

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** La primera yo te diría que son duda el diálogo es muy importante, y nosotros consideramos que mantener este diálogo, incrementar este diálogo tanto con las autoridades estadounidenses, como con otros países nos ayuda a ser mejores.

Entonces, yo nunca les voy a decir que la banca en México es perfecta, tenemos una gran banca en México, tenemos una de las bancas más sólidas a nivel global como lo vimos; siempre vamos a estar buscando la forma de seguir la excelencia.

Y desde esa perspectiva, el tener el contacto con las autoridades y con nuestras contrapartes en otros países nos hace más ricos, nos hace más capaces de poder adoptar mejores prácticas. Y como tal, vamos a seguir buscando estos acercamientos, simplemente para poder seguir subiendo el umbral de calidad que, hoy por hoy, es muy alto, pero lo queremos llevar al nivel más alto posible.

En cuanto al segundo tema, desde el punto de vista legal si se adquieren activos, como es el caso concreto, y esos activos se incorporan a un órgano corporativo que tiene esa rigidez como los bancos que están adquiriendo estos activos.

Nosotros vemos que es una solución muy de mercado, muy natural que permite el que se recicle de alguna manera los activos y los pasivos de estos dos bancos de manera muy de mercado, muy natural en instituciones cuyos órganos corporativos los van a absorber, y como tal no vemos un riesgo en cuanto a que estos bancos puedan tener algún tema derivado de esa transferencia de activos.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Gracias. Camila Ayala de Proceso.

- **CAMILA AYALA:** Buenas tardes a todos. Justamente consultarles ahora con la salida de Jesús de la Fuente de la CNBV, me gustaría consultarles, cómo ven esta salida, sé que ya les han preguntado; él señala que se va sin pendientes, incluso no valoraron su gestión. ¿Ustedes qué podrían señalar sobre esto? También sobre Pablo Gómez, cómo calificaría su gestión al frente de la UIF.

Y, mi segunda pregunta, mencionaba en la exposición sobre la tasa de morosidad en la vivienda, y me gustaría que pudiera profundizar un poco más, y si ven riesgos en el Plan Nacional de Vivienda de Claudia Sheinbaum. Gracias. Y sobre todo en relación con el Infonavit.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** En el caso primero vemos muy bienvenidos los liderazgos renovados, creo que es muy sano el que se renueven los liderazgos, tanto en la UIF como en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Sí te puedo decir que con ambas instituciones, con ambos organismos tenemos una relación muy estrecha. De hecho, ustedes lo vieron en la presentación, estas mesas de trabajo que estamos teniendo con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, donde participa tanto la UIF como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Y están permitiendo un diálogo, que es un diálogo histórico, con una cooperación muy clara, encabezada por la misión que no puso la presidenta Claudia Sheinbaum de prestar más y prestar mejor, cosa que estamos comprometidos al 100 por ciento la banca de apoyar al país en este crecimiento, siendo un factor tan importante para el crecimiento del país.

Entonces, le damos la bienvenida a ambos. Sin duda, tenemos retos importantes que tendremos que afrontar conjuntamente y consideramos que el liderazgo es el liderazgo correcto para llevarnos a este nuevo término.

En cuanto a los temas de vivienda, no sé si alguien quisiera comentarlos, ¿no? Pero son temas muy puntuales que no representan ningún, no vemos ningún riesgo estructural en el crédito de vivienda, no estamos viendo.

- **EDUARDO OSUNA OSUNA:** Si quieres yo le apoyo aquí a mi querido Presidente. A ver, la tasa de morosidad, la realidad es que está dentro de los parámetros que veníamos viendo, y hay que entender que el crédito de vivienda ha tenido un buen comportamiento, incluso desde la postpandemia, hubo muchas reestructuras, que aquí platicamos en su momento, se les dieron apoyos a los clientes.

Y hoy lo que estamos viendo es una normalización de la tasa de mora natural que tiene este producto. Tan está en línea con lo que estamos esperando que el crédito de vivienda sigue fluyendo.

Respecto al Infonavit, yo creo que es pronto todavía para evaluar el programa, ha habido muchos acercamientos de parte del Infonavit con los desarrolladores para poder concretar el volumen que están poniendo en las metas. Me parece que la ruta correcta es que también lo hagan de la mano los desarrolladores y es una enorme oportunidad de apalancamiento del PIB a través de la construcción de vivienda.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Muy bien. Muchas gracias. Santiago Nolasco, de Reporte Índigo.

- **SANTIAGO NOLASCO:** Buenas tardes a todos. Tengo un par de preguntas. La primera es respecto a esta reforma, al marco de los fideicomisos. ¿Va a ser la única, el único robustecimiento al marco en cuestión de PLD? ¿qué más nos podrían adelantar? sobre todo por la coyuntura que estamos viviendo.

También respecto al viaje que van a hacer a Estados Unidos, no sé si también sea un tema de la agenda, saber qué otras instituciones financieras están siendo investigadas, ya ve que se mencionaba que eran 10, ya van tres, faltan siete, no sé si también sea tema de la reunión en ese viaje. Muchas gracias.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Empezaría por la segunda.

Sí hemos sido muy claros de que derivado de estas investigaciones exclusivamente se trata de estos dos bancos y esta casa de bolsa los que están siendo objeto de estas sanciones por parte de las autoridades estadounidenses, no hay otras involucradas y sí les quiero dejar muy claro que no se trata de 10 veces, fue una especulación, solamente fueron tres derivadas de esta investigación y ahí es muy claro.

En el segundo tema, en el tema de las mejoras en lavado de dinero y prevención de actividades ilícitas como saben se hizo una modificación que entró en vigor hace apenas unas semanas que tiene que ver con las mejores definiciones de beneficiario efectivo, tiene que ver también con giros de alto riesgo que tiene que incorporarse a la información y a la prevención en materia de lavado de dinero, giros adicionales.

Y tiene que ver también ante una mejor forma de intercambio de información más oportuna para poder atender los casos de actividades ilícitas dentro del sistema bancario.

Entonces, estas modificaciones ya son en adición a lo que tenemos que es muy robusto para poder estar en las mejores prácticas, tanto de la GAFI como en materia internacional, en materia de lavado de dinero y con estas nosotros vemos que estamos continuamente llevando al nivel de cumplimiento al más alto nivel posible a nivel mundial, a nivel global. Muchas gracias.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Ya fueron cinco preguntas, pero si aguantan el hambre podemos tres más.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Y, por cierto, seguimos abajo, van a ser preguntas y respuestas, pero a ver si quieres una o dos más.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Ok, hagamos una más. Miguel Pall de Idea de Negocios, TV. Adelante, Miguel.

- **MIGUEL PALLARES:** Gracias. Hola, buenas tardes. Nada más dos preguntas rápido. No veo avances en el tema de Sostenibilidad, quisiera saber qué datos nuevos hay. Ha sido una lámina que se ha presentado recurrentemente, ¿qué se está haciendo? También el CINIF sacó normas de Sustentabilidad, ¿de alguna manera la Asociación, el sector, podría incluirse dentro de estas normas, reportar, hacer reportes de cómo están tratando este tema internamente en la Asociación. Y si Trump con su visión anti diversidad, anti equidad no estará desalentando esto.

- **EDUARDO OSUNA OSUNA:** Oye, yo creo que, a ver, hay muchos indicadores tanto de inclusión como de colocación de crédito y bonos medioambientales, yo creo que tiene sentido que traigamos algunos datos en la siguiente sesión, pero creo que las cosas que más ha avanzado de la agenda desde hace unos tres o cuatro años es justamente esto.

Yo lo que sugeriría es que podemos traer para la siguiente sesión justo estos indicadores con un poco de historia para que vean la evolución tan importante que ha tenido y especialmente el nivel de adopción tanto a las instituciones financieras como de los clientes desde el punto de vista de temas de bonos de sustentabilidad y de crédito.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Cuenten con ello, traeremos esta información. Y, por último, Jeanette Leyva, de El Financiero, que estaba por allá.

- **JEANETTE LEYVA:** Hola. Dos preguntas rápidas. Una. Sabemos que siempre se reúnen con autoridades de Estados Unidos en diferentes foros y reuniones, ¿pero cuándo fue la última vez o si esta es la primera vez que van en grupo y en específico a reunirse con autoridades como Asociación de Bancos de México para un tema de prevención de lavado de dinero.

Y número dos. Bien hablaban de la Comisión y daban la bienvenida, y dado todos los temas que hay y todo lo que ha sucedido en los últimos años en la Comisión que la han desecho porque han salido o porque les han quitado diversos salarios y todo esto. La Comisión ha estado muy debilitada en los últimos seis años pero no les preocupa el hecho, esto, por un lado, dado que pagan grandes cuotas ustedes, que no tengan la capacidad técnica la nueva Comisión.

Y número dos, que el nuevo Presidente no reúne los requisitos que la misma Comisión solicita para ser Presidente en la Comisión.

- **EMILIO ROMANO MUSSALI:** Muy buenas preguntas, Jeanette. La primera, no es la primera vez que nos reunimos, ha habido reuniones constantemente, yo te diría ha habido reuniones tanto de la ABM, como las autoridades acompañando a la ABM y la ABM acompañando a autoridades de manera cotidiana.

Sí ha habido un plazo especialmente después del COVID que hubo una disrupción, ha habido cambios también gubernamentales tanto en Estados Unidos y México, entonces yo te diría que sí se trata de una renovación digamos de la intensidad de la conexión que hay.

Entonces, desde esa perspectiva sí estamos muy entusiasmados porque es el regreso a un contacto más intenso de autoridades. De hecho, nosotros vamos acompañando inicialmente a una reunión binacional en materia de autoridades, que las autoridades lo están generando, que es la vigésima reunión que se reúnen estas autoridades conjuntas México-Estados Unidos en materia de cumplimiento de obligaciones en materia de lavado de dinero y prevención de transacciones ilícitas.

Entonces, la segunda, yo decirte que realmente nosotros somos muy pragmáticos, es lo que tenemos, definitivamente no te voy a decir que no es ideal el esquema de la infraestructura con la que cuentan nuestros reguladores, y nosotros el querer reguladores que sean muy eficientes y bien remunerados es algo que nosotros queremos, nosotros queremos estar bien regulados es un interés de nosotros.

Pero con todo y los limitantes que tenemos en materia de recursos, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ha hecho una labor bastante sólida, y consideramos que con este liderazgo renovado vamos a seguir viendo una Comisión Nacional Bancaria y de Valores que sigue haciendo un esfuerzo y que ha logrado buenos resultados en materia de regulación bancaria.

- **MARÍA ISABEL QUIROGA FERNÁNDEZ:** Muy bien. Muchas gracias a todas y a todos. La comida es en el primer piso, en el Gran Salón.

Así concluimos esta rueda de prensa, ésta es su casa y siempre son bienvenidos.

Buenas tardes.

- - -o0o- - -