

87 CONVENCIÓN BANCARIA

“EL PROGRESO DE MÉXICO, RESPONSABILIDAD COMPARTIDA”

Versión estenográfica

Acapulco, Gro., 19 de abril de 2024

**Xóchitl Gálvez Ruiz,
candidata a la Presidencia de la República
Coalición “Fuerza y Corazón por México”**



- **KARLA IBERIA SÁNCHEZ:** Pues miren, yo no diría que es significativo, sino que es sustantivo ver a esta audiencia reunida aquí. A ustedes que son representantes de la banca mexicana, de los organismos reguladores, también

representantes del Poder Legislativo, ejecutivos estatales, en fin, órganos que protegen a los usuarios financieros.

Es muy importante que hoy, viernes 19 de abril estemos todos juntos aquí.

Queremos agradecer a los bancos y empresas que nos acompañan, que acompañan a la Asociación de Bancos de México con su apoyo, con su patrocinio, ustedes los conocerán, los patrocinadores oro: Citibanamex, BBVA, Banco Azteca y Grupo Armstrong.

También a nuestros patrocinadores plata, que son BanCoppel, SERTI, Mastercard y NTTDATA.

Y pues también un agradecimiento especial a los patrocinadores bronce: Barclays, Scotiabank, HSBC y Vierge Group.

Ante de que escuchemos a la candidata a la Presidencia de la República, Xóchitl Gálvez, queremos agradecer a Banorte por contribuir a que la Convención Bancaria sea un evento carbono neutral, a través de la adquisición de certificados con ese sello y se van a aplicar en proyectos del sur-sureste del país.

Y continuando con nuestros agradecimientos, queremos reconocer también el apoyo de nuestros aliados tecnológicos que también fueron muy importantes para levantar, comenzar a levantar Acapulco después de la tragedia: Telmex, Optimización Corporativa y Lexmark.

Y pues un agradecimiento, por supuesto, a Banorte y a Mastercard, por el... pues iba a ser cóctel, pero fue coctelazo de bienvenida que ofrecieron ayer a los convencionistas y queremos hacerles un atento recordatorio porque vamos a tener actividades interesantes, por llamarlo así, un coctel y un concierto con el que celebraremos el cierre de los trabajos de este segundo día de la Convención número 87.

Muchas gracias, también a Círculo de Crédito por su patrocinio.

Y también les queremos invitar este viernes, si no lo hicieron ayer, a que visiten el stand de Fundación Quiera, también en colaboración con Visa. Por cada donativo de mil pesos, ustedes pueden participar en la rifa de un viaje doble a Paris, durante los Juegos Olímpicos.



Los sueños, ustedes saben, como vimos en el video, no terminan en la banca, en la banca comienzan, 30 años de Fundación Quiera, más de 500 millones de pesos, 539 millones de pesos, en mil 320 proyectos de fortalecimiento que abonan a que más niñas, niños y jóvenes en situación vulnerable, en riesgo de calle, abandonados por sus padres, por sus familias, empobrecidos, pues tengan posibilidades de inclusión.

Pueden conocer sus proyectos individuales, ¿por qué? Porque una sociedad civil fortalecida abona a la reducción, ustedes saben, de la desigualdad y las brechas socioeconómicas.

Y, finalmente, gracias a todos mis compañeros reporteros que están en el fondo del salón y a los medios aliados por su participación. Muy interesante el difundir qué pasa en esta Convención Bancaria, en entrevistar a todos sus miembros: El Financiero, El Economista, Grupo Imagen y Excélsior, El Heraldo de México y Bloomberg Línea.

Vamos a dar paso a la primera intervención del día.

Y queremos dar una cálida bienvenida a la ingeniera Xóchitl Gálvez Ruiz, candidata a la Presidencia de la República por la Coalición Fuerza y Corazón por México. Bienvenida.

Xóchitl va a dialogar con el doctor Leonardo Curzio, quien es una persona que admiramos, que queremos y además un miembro indispensable de la Convención Bancaria.

Antes, ingeniera Xóchitl, me gustaría que pudiera dar un mensaje, pero queremos presentar a Julio Carranza, quien te da la bienvenida.

- JULIO CARRANZA BOLÍVAR: Muy buenos días, muy buenos días a todos.

Me da mucho gusto darle la bienvenida a nuestra Convención Bancaria a la ingeniera Xóchitl Gálvez Ruiz, candidata a la Presidencia por la Coalición Fuerza y Corazón por México.

Señora candidata, muchas gracias por aceptar nuestra invitación para estar este día y presentar a esta audiencia su visión sobre el futuro del país, sus propuestas para impulsar el desarrollo económico nacional y particularmente aspectos relevantes para la banca.

Este es un foro neutral en el que las candidatas y el candidato a la Presidencia de México podrán expresarse en igualdad de condiciones con entera libertad, sin restricción o condicionamiento alguno.

Como es del conocimiento de todos, la sesión será moderada por Leonardo Curzio, a quien le doy también la más cordial bienvenida y el agradecimiento.

De nuevo muchas gracias por su presencia y comenzamos. Bienvenidos.

- KARLA IBERIA SÁNCHEZ: Muchas gracias.

Gracias, licenciado Julio Carranza Bolívar, presidente de la Asociación de Bancos de México.

Pues los dejamos. Doctor Curzio, Xóchitl Gálvez, bienvenidos. Los escuchamos con atención, pero primero, señora candidata, usted nos da un mensaje, ¿verdad?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Muy buenos días, señoras y señores.

Agradezco mucho su amable invitación para participar en esta Convención Bancaria.

La primera vez que vi el mar en mi vida fue en este hermoso puerto y ese momento lo voy a llevar siempre en mi corazón.

Tengan la certeza, habitantes de este bello destino turístico, que vamos a reconstruir Acapulco. Acapulco va a volver a ser un gran destino turístico.

Quiero empezar pidiendo que hagamos juntos un ejercicio de memoria. Hace seis años el presidente López Obrador vino como candidato y los amenazó, que si no ganaba la elección soltaría al tigre.

¿Y saben qué? Ganó y soltó algo peor que el tigre, soltó la jauría de la muerte, el dolor, la mentira y el miedo.

Yo, en cambio, vengo a invitarlos a ustedes y a todos los mexicanos que corrijamos el rumbo y sumemos esfuerzos para luchar con tres valores: vida, verdad y libertad.

Luchar para traer la vida a donde hoy se pasea la muerte; luchar para traer la verdad a donde hoy reina la mentira y luchar para defender la libertad a donde hoy nos amenaza el autoritarismo.

Vida, verdad y libertad, son tres principios compartidos por todos; tres valores que más allá de partidos y de ideologías dan fuerza y sustento a mi visión de gobierno.

Debemos trabajar sin medio, por un México de oportunidades, próspero, incluyente y sustentable.

Debemos trabajar por un México seguro y en paz; un México sin pobreza y sin hambre; un México con acceso a servicios públicos, educación, salud, vivienda, seguridad y justicia.

En resumen, un México de clases medias, justo lo que este gobierno ha destruido. Para lograrlo hago las siguientes propuestas:

1. Propongo un gobierno que sea fuente de certidumbre. Soy demócrata y decido bajo principios.

Soy ingeniera y decido con datos y evidencia, no con ideología.

Soy una mujer honesta con la que podrán hablar de manera franca y a la cara.

Encabezaré un gobierno de coalición, que respetará la Constitución, los tratados internacionales, las leyes y las instituciones.

Yo, como ustedes, quiero un Poder Judicial independiente y una Suprema Corte de Justicia autónoma; por eso, rechazo y condeno el vulgar asedio del Presidente y su candidata contra la Corte y contra el Poder Judicial.

Sheinbaum y Morena son capaces de devastar un poder constitucional con tal de proteger a su cómplice Arturo Zaldívar.

En contraste, yo les ofrezco un gobierno que respete la división de poderes, rinda cuentas y brinde la certidumbre que da el Estado de derecho para generar confianza en los inversionistas; de lo contrario, las inversiones serán escasas.

2. Finanzas públicas sanas.

Me preocupa enormemente el deterioro de las finanzas públicas. Se acabaron el dinero en proyectos que han tenido legítimos cuestionamientos y enormes sobrecostos.

2024 será el año de mayor déficit en los últimos 35 años. Es inadmisibile, la cantidad de recursos que se han destinado a Pemex sin tener resultados positivos.

El reto para el siguiente gobierno es enorme, se tiene que hacer una reingeniería de las empresas productivas del Estado; se tienen que diseñar nuevos modelos de negocio para que dejen de perder dinero.

Si esto no se hace, ¡aguas con las pensiones!

3. Propongo un gobierno que proteja a los ciudadanos, no a los criminales.

Para mí, la ley sí es la ley. Las víctimas tendrán empatía y justicia. Para los delincuentes se acabaron los abrazos, recibirán todo el peso de la ley.

Las Fuerzas Armadas retomarán las funciones establecidas en la Constitución. A los civiles lo que es de los civiles y a los militares lo que es de los militares.

4. Crecimiento económico y generación de empleos. Hoy se da una gran oportunidad donde se combina el bono demográfico y el fenómeno de la relocalización que nos permitiría tener crecimiento económico y empleos bien pagados.

Este, es el escenario internacional más favorable en las últimas décadas.

Se los digo claro. Para que no quede duda; seis años más de Morena y se nos va el *nearshoring*, *bye bye* el *nearshoring*.

Ustedes lo saben, los empresarios y los inversionistas lo saben; sin la participación del sector privado en subastas abiertas y competidas, no habrá energía suficiente, limpia y barata.

¡Despierten! No dejemos ir la mejor oportunidad que hemos tenido en una generación para impulsar nuestra economía. Hay que sacudirnos en temor y atrevernos a lograrlo, porque el mundo no nos va a esperar.

5. Reactivación de las economías locales y el apoyo a las Pymes y emprendedores. Para apoyar a las distintas regiones del país, será fundamental que la banca y el gobierno trabajemos juntos. Un buen banco es un invernadero de sueños, es un taller de proyectos, es un socio de los emprendedores, más que obras faraónicas diseñada desde Palacio Nacional. Lo que México necesita son proyectos como los que ustedes impulsan todos los días.

Qué tal una nueva nave industrial en Nuevo León; una procesadora de pescados en Veracruz; un nuevo horno de fundición en Silao; una planta de microprocesadores en Jalisco; un nuevo hotel ecoturístico aquí en Acapulco; una ampliación de los establos en la Laguna; una exportadora global de café en Chiapas, ese estado tan pobre y ahora golpeado por la delincuencia.

Además, me comprometo a trabajar con ustedes para facilitar las condiciones de crédito para que les vaya bien a los emprendedores en este país; las MiPyMEs representan el 80 por ciento de los empleos que generamos, ahí es a donde hay que apoyar y hay que trabajar duro.

6. Infraestructura, para permitir la relocalización de las empresas y tener crecimientos y empleo bien pagado necesitamos más y mejores puertos, carreteras, ferrocarriles, aeropuertos, así como una importante red de telecomunicaciones.

El cambio climático es una realidad, estamos viviendo la peor crisis de agua de nuestras vidas, es una crisis creada por la negligencia y la falta de inversión de este gobierno. Necesitamos capital y talento para tratar el 100 por ciento de las aguas residuales, tecnificar el campo y construir nuevas presas.

Encontremos vías para que la banca sea protagonista de la transición energética, en la construcción de infraestructura y hagamos el más ambicioso programa de construcción de vivienda para nuestros jóvenes.

Ante la desaparición de la Financiera Rural y la inoperancia de la banca de desarrollo, es urgente encontrar mecanismos en el corto plazo para que los pequeños productores del campo tengan acceso a tasas competitivas.

7. Programas sociales.

Ustedes saben que yo nací en la pobreza, estudiando duro y con una beca salí adelante. Yo sé lo que duele, yo sé lo mucho que cuesta, pero también sé que se puede.

Por eso creo en los programas sociales, y como lo he dicho, Morena se va, los programas sociales se quedan.

Pero a diferencia de Sheinbaum, yo sí quiero un México en que la gente deje pronto y para siempre la pobreza; yo quiero un país de clase media fuerte.

8. Un gobierno aliado de la prosperidad.

Para tener un país de clases medias se requiere el apoyo de una banca abierta a la innovación con promoción del crédito productivo a tasas competitivas y en condiciones de plena competencia.

Afortunadamente y gracias al esfuerzo de todos ustedes tenemos una banca sólida y bien capitalizada; sin embargo, existen áreas de oportunidad en materia de crecimiento del crédito e inclusión financiera.

El crédito se ha duplicado en los últimos 20 años, no obstante, el crédito al sector privado como porcentaje del PIB todavía es muy bajo. En México es de 40 por ciento; en países como Brasil o España es alrededor del 70 por ciento.

Trabajemos juntos para formalizar y bancarizar la economía. Hablemos de las soluciones que necesitan para ampliar el crédito y la bancarización.

El derecho a una identidad biométrica. Es increíble que México no la tenga y el impulso a la infraestructura digital reducirá los fraudes cibernéticos.

Mientras podamos ofrecer mayores certezas y menos riesgos; habrá oportunidad de dar mejores tasas de interés.

En mi gobierno quiero tener a los mejores profesionistas, que sean leales a México y no a una persona o a un proyecto político. Quiero profesionistas 100 por ciento honestos y 100 por ciento capaces. Voy a ser la mejor selección nacional de talentos, tengan la certeza.

Amigas y amigos de la Asociación de Bancos de México, señoras y señores:

Concluyo invitándolos con un gran sentido de urgencia a que reflexionen muy bien sobre lo que está en juego este 2 de junio.

En esta elección se decidirá la clase de país que seremos en los próximos 30 años. Se definirá si seguimos adelante hacia una economía y una sociedad más libre y moderna o si regresamos al pasado con un gobierno que no ve a la iniciativa privada y a la banca como un aliado.

Hace seis años les dijeron que no cancelarían en aeropuerto de Texcoco y muchos se la creyeron. Hoy les dicen que no van a tocar el sistema de pensiones, pero vean ustedes lo que está ocurriendo con las Afores.

No es mi intención quitarles el sueño, pero los invito a imaginar lo que sería defender los ahorros del sistema de Afores con un Poder Judicial sometido a la voluntad del Ejecutivo.

¿Cómo vamos a proteger los derechos de propiedad si perdemos la capacidad de un tribunal para suspender una ley abusiva? Si los jueces y ministros de la Corte son electos por el voto popular. ¿A quiénes creen ustedes que van a responder a la hora de emitir una sentencia?

Pero no se preocupen, eso no va a ocurrir, porque vamos a ganar.

Este 2 de junio con alta participación vamos a derrotar a la mentira y a la manipulación; vamos a gobernar sin odio, sin divisiones, todos unidos, jalando parejo, como un sólo país, como un solo pueblo. Luchemos juntos por la vida, por la verdad y por la libertad. Sólo así, conseguiremos la prosperidad.

Muchas gracias.

- **KARLA IBERIA SÁNCHEZ:** Muchas gracias, ingeniera Xóchitl Gálvez, por su mensaje.

Ahora inicia el diálogo con el doctor Leonardo Curzio.

- **LEONARDO CURZIO:** Candidata, un placer saludarte. Por supuesto, agradezco mucho a la ABM la invitación, poder estar nuevamente en este escenario con tantos, tantas amigas y comentar contigo, bueno, pues hacia a dónde va el país.

A mí me encantaría empezar, Xóchitl, ya que estamos en Acapulco y siendo tú senadora, propusiste algo así como una Agencia para atender desastres.

Qué te parece si así, en un minuto, me cuentas qué estabas pensando sobre este tema y qué pensarías hacer, si fueses electa Presidente.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Muchas gracias. Pues justo cuando desaparecen el Fonden, yo lo que decía, que más desaparecer el Fonden era necesario crear una Agencia nacional para la prevención y atención de los desastres naturales.

Lo que pasó aquí, en Acapulco es muy delicado y muy grave, porque nadie le pudo alertar, por ejemplo, a los capitanes de los barcos que estaban en la Marina, que venía un huracán categoría 5.

Muchos de ellos pudieron haber evacuado sus barcos y pudieron haber salvado su vida.

Es increíble que en otros lugares del mundo ya se sabía que la velocidad a la que estaba creciendo el huracán iba a ser devastadora. Esta Agencia nacional para la prevención y los desastres naturales no sólo iría en el momento del desastre, sino trabajaría muchísimo en mapas de riesgo.

Lo que estamos viviendo ahorita con la sequía es increíble en todo el país, no se ha declarado la emergencia nacional por la sequía, y hay municipios que realmente no tienen los recursos para enfrentar el suministro de agua.

Entonces, esta Agencia Nacional sería una agencia con personal técnico calificado, sobre todo para trabajar en la prevención de desastres naturales.

- **LEONARDO CURZIO:** De riesgo o atender desastres, ¿cuál sería?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Atender los riesgos, y en el momento que se da el desastre, atender el desastre.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, déjame abordar otro tema técnico para ya empezar a hablar de política y como es el entorno económico.

Ciberseguridad. En el Legislativo hay, creo, 19 iniciativas sobre ciberseguridad y ninguna ha aflorado.

Tú hablabas de cooperación entre el sector privado y público, el gobierno: ¿cómo tratarías el tema de ciberseguridad? Crecientemente, el tema de los ciberdelitos, las sustituciones de identidad, van avanzando. Ese tema, ¿cómo lo enfrentarías, Xóchitl?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Lo primero es que tenemos que tener una identidad biométrica. O sea, mientras en México no exista una identidad biométrica desde que naces, inclusive muchos de los niños corren riesgos porque si por alguna razón llegan a desaparecer pues no hay mucha información para localizarlos.

Sé que cambian las huellas digitales, pero las vas actualizando y como a los 9 o 10 años quizá para que te entreguen tu certificado de secundaria ya tendrías que tener tu identidad biométrica, y con eso creo que reduciríamos muchísimo los riesgos. Sí tenemos que incrementar la cobertura de internet, seguimos teniendo

ahí un pendiente con las redes digitales, todavía tenemos buenas partes del país que no están cubiertas, entonces creo que redes digitales tener una ley de ciberseguridad, que eso hay que apurarlo; pero no sólo esa ley quedó pendiente, yo presenté una reforma en materia de Inteligencia Artificial, porque es un tema que sigue creciendo y no tiene regulación.

Entonces, creo que todos estos temas tecnológicos... porque además mi gobierno va a ser un gobierno donde el uso del *blockchain* va a ser una posibilidad justamente para darle certeza a muchos de los procesos en licitaciones públicas, en el suministro de medicamentos, el uso de tecnología es un gran aliado de gobiernos que pretenden eliminar la corrupción como es el caso del mío.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, preguntarte en varias conversaciones y en tu discurso ahora se habla del *nearshoring*, de la necesidad de aprovecharlo más, que es una oportunidad, una ventana que se nos ha abierto cuando la potencia digamos, lee en clave geopolítica la economía mundial, dice hay que reubicarse en países amigos, pero los países amigos tienen que hacer la tarea, me lo han dicho los caballeros y las damas a las que he entrevistado.

Y me gustaría empezar contigo, planteándote a ti, el tema de la educación; o sea, está muy bien que tengamos *nearshoring*, que tengamos muchas oportunidades, pero tenemos, Xóchitl, un país de reprobados. PISA lo dice claramente y además no somos particularmente exigentes en las escuelas, están reprobados con los niveles de exigencia que tenemos es particularmente grave.

¿Es, digamos, un asunto asumible por un gobierno, se puede atender en una generación el retraso que tenemos en esa materia?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Yo pongo en la mesa cinco puntos para que el *nearshoring* sea una realidad: el primero, certeza jurídica, respeto a la ley; el segundo tiene que ver con energía limpia y agua; el tercero tiene que ver con capital humano, de lo que estás hablando; el cuarto con infraestructura y el quinto, con seguridad pública. Estos cinco puntos son claves para que realmente lleguen las empresas.

Entremos al tema de educación.

Efectivamente es un desastre. Mientras Sheinbaum le apuesta a la ideología, yo le voy a apostar a la tecnología. Todos los niños en el país van a tener una tableta

electrónica y acceso a internet, eso es fundamental, enseñanza del idioma inglés, habilidades digitales, competencias laborales.

El programa “Jóvenes Construyendo el Futuro” se transforma en un programa que se va a llamar “Sí sí. Sí estudio y sí trabajo”. O sea, los jóvenes van a recibir este apoyo económico a cambio de que tengan o un ingreso educativo en la universidad o que estén estudiando alguna certificación técnica, un idioma, programación y creo que con eso podemos, junto con la empresa, vincular algo que se llama carreras duales, que podría ser el que las empresas y nosotros podamos formar técnicos. El *nearshoring* necesita muchos técnicos.

Seguir trabajando en el tema universitario, pero muchísimo con los jóvenes.

Y sí tenemos que echarle un ojo al modelo educativo, un modelo educativo que hoy no está basado en competencias, en aprendizaje, y eso sí nos va a llevar un poco más de tiempo, pero siento que con estas certificaciones de competencias laborales podemos tener jóvenes o personal técnico capacitado, preparado para el *nearshoring*.

De todas maneras, te quiero decir que muchos de nuestros jóvenes estudiantes en el norte del país están acabando en Estados Unidos en muchas empresas norteamericanas porque están en búsqueda de talento, de ingenieros.

Hay que fortalecer más las carreras STEM, hay que impulsarlas más sobre todo en el sureste si queremos que realmente el *nearshoring* vaya para allá.

- **LEONARDO CURZIO:** Yo le tengo pavor a las tabletas porque empiezan las preguntas complicadas, aquí ya tengo varias.

Te quería preguntar también, que se las vas a hacer tú a los estudiantes, las preguntas difíciles, sobre el tema de la innovación, que también ha salido en múltiples conversaciones.

Si uno ve cómo ha crecido Estados Unidos en los últimos años, tiene un crecimiento como el 9 por ciento, o sea, son más ricos que nosotros en este periodo postpandemia y buena parte de ese crecimiento se explica por la innovación.

Veo la tabla de patentes de los distintos países que la registran y nosotros no registramos, efectivamente, patentes, y finalmente veo que han impulsado

mucho a través del acta de los chips y todos estos instrumentos, la idea que las nuevas tecnologías serán como el futuro económico del país.

¿Estamos enganchados, candidata, a ese tema?, y ¿cómo se plantearía usted el tema de la innovación? ¿cómo meter a México en esa línea?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Primero, hay un gobierno que cree que hay ciencia neoliberal, y pues la ciencia es la ciencia.

La ideología trata de ponerse en todo lo que hace el gobierno y creo que eso hay que dejarlo atrás; hay que dejarles a los científicos el desarrollo de la ciencia, hay que recuperar a CONAHCyT, hay que seguir invirtiendo en el sector privado, junto con las universidades privadas.

Por qué dejar de invertir en innovación, si el que realmente desarrolla productos lleva esta innovación al PIB, son las empresas, este divorcio del gobierno con las empresas, este odio a los empresarios, este odio al que prospera fue muy claro por parte del Presidente, odia a los aspiracionistas, odia la clase media, porque la clase media, obviamente en el momento que tiene autonomía, manda al diablo a los políticos. Es la verdad.

Entonces, en ese sentido, hay una aseveración que hizo la señora Sheinbaum la semana pasada que me llama la atención, donde dice que se puede vivir sin trabajar. Yo no sé cuántos, salvo cuando tienes tu pensión como adulto mayor, ahí todo mi respeto, ya trabajaste, ya produjiste, pero, más bien al contrario; yo no conozco un país que salga adelante sin el trabajo.

Entonces, creo que algo muy importante en México es: tenemos que dignificar el emprendimiento, el trabajo, la innovación, por eso voy a crear un instituto, una agenda nacional de emprendimiento e innovación en nuestro país, donde vamos a impulsar a los emprendedores.

Nosotros sí queremos que haya más ciencia, más investigación y más emprendimiento.

Para mí el hecho de que haya más empresas, pues finalmente al gobierno le permite tener más ingresos. Es un ganar-ganar.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, la productividad la tenemos atorada desde hace muchos años en el país, ¿qué plan tienes para eso, qué plan tienes de 61

millones de personas que trabajamos como 40 millones ganan menos de dos salarios mínimos y está ligado a una baja productividad en el país?

¿Qué has pensado sobre el particular?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Bueno, esta agencia también se va a meter en el tema de productividad. Hablamos mucho de productividad, México es un país en ciertas áreas de la economía bastante productivo, en otras no tanto.

Yo creo que tiene que ver mucho con la capacitación, con la certificación de habilidades, de competencias y van vinculadas entre más habilidades más productivo, y yo sí creo que por ahí tenemos que volver a invertir dinero, a impulsar, junto con los empresarios, el tema de mayor productividad, pero no sólo hablar como la palabra de productividad para justificar los malos salarios.

Yo estoy segura de que si los empresarios tienen una Presidenta que les cuida, que no tengan que gastar grandes fortunas en seguridad. Hoy tienen que llevar sus tráileres con seguridad privada para llevar sus mercancías; hoy tienen que darle moches a un montón de funcionarios públicos para sacar adelante los trámites.

Hoy viven bajo el asedio de la extorsión, de los delincuentes, de los aguacateros, los limoneros y muchos otros empresarios. Quizá los grandes empresarios no, pero sí los pequeños y medianos.

Entonces, el dinero no alcanza para invertir en lo que es importante, en las personas.

Yo estoy segura que con mejores salarios podemos alcanzar otros niveles de productividad y de eficiencia en las empresas.

- **LEONARDO CURZIO:** Elevar la productividad.

Fíjate, hablas de dinero, gastar en eso, hablabas también de programas sociales y me preguntan: “¿consideras necesaria, Xóchitl, una reforma fiscal para la sostenibilidad de las finanzas públicas?”. Cuál sería tu plan, en todo caso para fortalecer las arcas públicas.

- **XÓCHITL GÁLVEZRUIZ:** Ya lo dije, ahorita en mi discurso. El tema de Pemex es delicado y es grave.

Fui cuestionada por el cierre de la planta de Cadereyta y la planta de Tampico-Madero, son dos plantas que, una pierde cuatro mil millones de pesos y la otra, 23 mil millones de pesos al año.

Entonces, yo le pregunto, pues quién tendría un negocio donde pierdes dinero todos los años.

Entonces, sí creo que Pemex tenemos que rediseñar el modelo de negocio. Pemex se puede meter a la geotermia, a la captura de carbón, a la producción de hidrógeno; Pemex podría tener otras áreas de negocio.

Todas las empresas petroleras del mundo están actualizándose, están innovando, y donde Pemex es rentable es en Pemex Exploración y, pues ahí es a donde tenemos que meternos a explorar, a producir y donde Pemex pierde es en refinación.

Entonces, yo estoy convencida que el petróleo es de los mexicanos, pero justo, dos billones de pesos en este sexenio a Pemex para capitalizarla, para ayudarle a salir adelante y que Pemex no dé resultados, algo está mal en el modelo de negocios.

Entonces, si no tocamos a las empresas productivas del Estado, como CFE, como Pemex y luego, pues ahora ya le metiste a Mexicana y el Tren Maya y al AIFA, y no sé, y es un perdedero de dinero.

Entonces, yo creo que, en ese sentido, sí tenemos que hacer una revisión de dónde ponemos el gasto. Lo dije ahorita en mi discurso, hay que crecer la economía, la informalidad la tenemos que ir metiendo a la formalidad, no hay de otra. O sea, tenemos que bancarizar, pero para bancarizar, pues también los banqueros requieren cierta certeza jurídica y creo que ahí es a donde tiene que haber la creatividad entre el gobierno y la banca para hacer cosas de innovación.

Hay que crecer a los que contribuyen al país. Y dejar de gastar a lo güey, digo, no te puedes gastar en Dos Bocas tres veces el valor. La Refinería iba a costar ocho mil millones de dólares, hoy anda en 22 mil millones de dólares y no refina un barril de petróleo.

El Tren Maya falla, bueno, el Tren Maya, perdón, era una broma, costó 500 mil millones de pesos, cuatro veces su valor original.

Entonces, algo está mal en el cómo hemos invertido el dinero público, y dejamos de invertir en carreteras, en puertos, en aeropuertos, el Puerto de Cuyutlán, en Colima, es indispensable para el comercio exterior, necesitamos más cruces fronterizos, invirtamos el dinero donde nos genera riqueza y esa riqueza pongámosla en educación pública, en salud pública, en seguridad pública. Eso es lo que tenemos que hacer.

- **LEONARDO CURZIO:** Candidata, yo supongo que ya pensaste quién va a ser tu Secretario o Secretaria de Hacienda. Ya vi que estás pensando que a lo mejor en Defensa podría haber una mujer, lo cual es una novedad, supongo que ya tienes pensado quién te acompañaría en Hacienda.

Una de las primeras decisiones que tendría que tomar es, hay que mejor un tijeretazo para bajar los seis puntos, el PIB que traemos de déficit, entre 500 y 800 mil millones. Yo veo que tienes un ánimo de gastar incluido en programas sociales, ¿cómo harías compatible las dos cosas?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** A ver, tengo un ánimo de gastar donde se debe de gastar, no a lo tarugo; insisto, a mí no me tiembla la mano para dejar de perder dinero cuando ese dinero es de los mexicanos, y hoy este gobierno ha sido muy inepto para gastar el dinero con una... mira, lo que hemos gastado, los 2 billones de pesos para capitalizar Pemex equivalen a 375 mil departamentos, de esos de 25 millones; o sea, la corrupción está siendo un tema en este gobierno. Es falso que se combatió la corrupción.

Yo sí creo que tenemos que tener un sistema nacional de combate a la corrupción sólido. He propuesto cuatro cosas, he propuesto una Fiscalía realmente autónoma, he propuesto que la Auditoría Superior de la Federación, que hoy se ha vuelto la alcahuete del gobierno, sea un organismo colegiado que mande a los funcionarios públicos a rendir cuentas y en todo caso tenga un ministerio público que los castigue; tres, propongo una Suprema Corte de Justicia autónoma, que no haya ni cuates ni cuotas y un INAI con dientes.

Entonces, esto sí nos tiene que ayudar a hacer más eficiente el gasto después de las malas experiencias que hemos tenido en corrupción; hoy estamos comprando medicamentos más caros que hace seis años, o sea, la ineficiencia del gobierno nos cuesta mucho dinero. Por eso yo creo que el uso de tecnología, y además ustedes saben que soy tecnóloga casi, casi desde que llegué a la

Universidad aquí en México y podríamos hacer un gobierno mucho más eficaz, mucho más eficiente con el uso de tecnología.

Sí, este cuento del Presidente de que acabando con la corrupción todo iba a caminar bien, pero como les dije, dijeron que si iba a barrer las escaleras de arriba para abajo, pero cuando vieron el tamaño del presupuesto, con lo único que han barrido es con el dinero. Entonces, eso sí tiene que cambiar.

- **LEONARDO CURZIO:** Y en ingresos, ¿qué harías por el gasto, está gastando mal este gobierno, todo lo demás? O sea, ¿qué harías para fortalecer en ingresos?, ¿estarías pensando en alguna reforma ahí?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** No, lo que pensaría es crecer la economía. Tenemos enfrente la mejor oportunidad en la historia, la mejor.

Nada más veía yo una inversión de una empresa de semiconductores de Taiwán, aquí estamos hablando de 35 mil millones de dólares de inversión extranjera; esta planta de semiconductores que se fue Arizona, solita, 45 mil millones de dólares. O sea, por tarugos estamos dejando ir la mejor oportunidad en la historia del país.

Tengan la certeza que, llegando, si las empresas necesitan energía inmediata, vámonos a la generación exenta. Aquí de lo que se va a tratar es cómo le resolvemos los problemas a las empresas y no cómo les ponemos problemas, porque este gobierno ni picha ni cache ni deja batear.

Conmigo van a tener una aliada en la eficiencia para crecer la economía. Si crecemos la economía tenemos más dinero.

- **LEONARDO CURZIO:** Bueno, pues ahí está el tema del dinero.

El tema laboral, también me preguntan, hay una creciente –digamos– inquietud, porque los Estados Unidos tienen cada vez más el foco puesto en el tema laboral en México, hay varios expedientes que se han abierto sobre el particular.

¿Tú pensarías en reformar el mercado laboral? ¿Cómo ves ese tema?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Yo creo que el problema, muchos de los sindicatos es que la tentación de muchos políticos de cooptar sindicatos es muy alta.

Si realmente dejaran a los sindicatos trabajar de manera ética, honesta, pero esta idea de si copto este sindicato, entonces tengo más agremiados, entonces yo tengo 200 sindicatos y te empiezas a meter a las elecciones internas.

Yo, en ese sentido, no tendría esa tentación, más bien lo que buscaría es que se respeten los derechos laborales, que se cumplan con los acuerdos internacionales de comercio.

Seguramente la señora Sheinbaum va a venir a presumirles que incrementaron el salario mínimo. Pues, ahora me acabo de enterar que sí es empresaria, pero la verdad lo tuvo como oculto, como que le da vergüenza hablar de empresas. Pero, realmente, los que han incrementado los salarios mínimos son los empresarios, sobre todo los pequeños y medianos empresarios que sí hacen un esfuerzo extraordinario.

Así es que mi reconocimiento para ellos y, por supuesto, que las demandas de los sindicatos de tener mejores salarios, es súper justa.

Y en ese sentido, obviamente los sindicatos de Estados Unidos sienten competencia desleal por los bajos salarios en México.

- **LEONARDO CURZIO:** Y la autoridad cada vez se fija más en ese tema...

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Sí, y entonces aquí tenemos que subir la productividad, pero también subir los salarios.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, ¿y en pensiones qué harías, que es el gran tema de estos días?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Lo primero que haría es no robarme el dinero de los mexicanos. Ese dinero tiene nombre y apellido, a lo mejor está en los Estados Unidos chambeando, por eso su cuenta está inactiva; a lo mejor no sabe que tiene ese dinero; a lo mejor sigue cotizando horas o que se siente productivo, y lo primero que la gente tendría que saber es que tiene ese dinero antes de que el gobierno tome ese dinero, pero tengo la impresión que es como una trampa lo que están haciendo.

Ojalá los mexicanos despierten y se den cuenta que ahorita son los de 70 años y más, al rato vamos a ser todos, así es que defendamos las Afores, defendamos

las pensiones, porque es dinero privado, no es dinero del gobierno. Ya se acabaron todos los cajones y ahora van por los de nosotros.

- **LEONARDO CURZIO:** Un gran tema ese.

¿Cómo sientes el ambiente político, Xóchitl, después del debate, cómo sientes el ambiente?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** A ver, el Presidente es el jefe de campaña de la Sheinbaum, es una presión brutal y yo sé lo que estoy enfrentando. Sé que estoy enfrentando al poder, al Estado.

Esto que me pasó unos días antes, como no me encuentran nada, porque los miro a los ojos, nunca en mi vida me he robado un centavo, sí soy empresaria, pero ser empresaria no es un delito, lo que es un delito es ser bandido, y esos están en Morena.

Así es que aquí no me van a encontrar con todas y las presiones que me hayan puesto.

Esas presiones de meterte con la familia son de lo más bajo que hay, pero habla de su desesperación, y ahora amenazan con meterme a la cárcel, le digo al Presidente: "Aquí lo espero, yo no le tengo miedo, señor Presidente".

- **LEONARDO CURZIO:** Pero está siendo una campaña de juicios, políticos, a ti te acaban de denunciar también, ¿tú sientes que el tema se va a judicializar o hay condiciones para que el 2 de junio votemos todos en paz?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** No, no hay condiciones para votar en paz. Aquí en Guerrero no hay condiciones para votar en paz, han matado a 28 candidatos, alcaldes, a regidores, es la elección más violenta en muchos años o quizá de la historia en nuestro país.

Hay zonas donde decide el crimen organizado, lo sabe el gobierno y simplemente se hace tarugo.

Este gobierno se ha coludido con la delincuencia organizada. Lo digo claramente, porque hay regiones donde no se puede pasar. El Comando Norte de Estados Unidos, que es un personaje, un general del Ejército con el más alto rango habla de que el 35 por ciento del territorio está en manos de la delincuencia organizada.

Así es que, díganme si en algunas regiones del país va a haber elecciones limpias. Lo que nos estamos jugando es el futuro de México.

O nos ponemos las pilas y damos la pelea para sacar a este país adelante, o nos lleva la... ya saben qué. Ahí, sí.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, en materia de cooperación con los Estados Unidos, ¿qué harías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Pues ya lo he dicho claramente. He hecho dos propuestas, una Agencia binacional para aduanas. Una agencia de Norteamérica, porque hoy tenemos dos problemas. Uno es el tráfico de fentanilo y el tráfico de armas. Entonces, esta Agencia binacional de aduanas tendría agentes certificados de los dos países y de esa manera nos cuidaríamos unos a otros. Ni nos meten armas ni entra fentanilo.

Es el momento de dejar de hablar de esa idea de que la soberanía, que no haya cooperación, cuando la peor pérdida de soberanía es tener el territorio nacional en manos de los delincuentes.

Entonces, mucha cooperación y una agencia trinacional para combatir incendios forestales. Lo que vamos a vivir con el cambio climático después de esta sequía es brutal.

Entonces, hagamos un cuerpo de bomberos para combate de incendios forestales entre los tres países, cooperemos y ayudémonos porque la bronca que viene está cañona.

- **LEONARDO CURZIO:** Ya. Oye, hay por supuesto muchos temas, me insisten en que precises más qué harías con Petróleos Mexicanos.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Lo digo claramente. Hay dos áreas de petróleo, la que produce, la que explora, y la que produce petróleo que esa es rentable.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Esa se quedaría en manos del gobierno?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Esa sí está como está la Constitución. Nada cambia. Nada.

- **LEONARDO CURZIO:** Eso, eso. Y ¿la otra?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Ahí, la Constitución permite la participación privada. Te voy a dar un dato, más, menos ahorita un privado que produce petróleo le paga el 80 por ciento del valor al gobierno, poquito, son 100 mil barriles, pero le paga, porque ya se cancelaron las rondas.

Hoy con todo el dinero que le estamos dando a Pemex, pues son como 30 por ciento, 35 por ciento de un barril.

Entonces, esta idea de soberanía, de que el petróleo es de nosotros, ¡claro que es de nosotros!, no más que, si no te asocias con el sector privado que ponga capital de riesgo, que le entiende bastante bien a aguas profundas pues Pemex no tiene las condiciones para seguir produciendo.

- **LEONARDO CURZIO:** O sea, ¿volver al modelo o espíritu de la reforma energética?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Volver a ese modelo, nada más que explicarle bien a los mexicanos qué es una falacia, porque, mira, por un lado la soberanía importamos 80 por ciento de gas natural de Estados Unidos, pues cuál soberanía energética, en ese sentido; y, dos, el área de Pemex Transformación, que es la que está perdiendo muchísimo dinero, yo lo que propongo es que Pemex se llame Petróleos, Energías Mexicanas, que Pemex empiece a entrar al sector de las Energías, el futuro de las energías es energía eléctrica, el futuro de la energía eléctrica es la energía renovable.

Entonces, Pemex también podría entrar a la geotermia, Pemex podría entrar al hidrógeno y creo que puede tener unas áreas de oportunidad a la captura de carbón y hacerle un nuevo modelo de negocio a Pemex.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, hace algunas semanas platicaba contigo el tema del Aeropuerto de la Ciudad de México. ¿Qué solución tienes para el tema del tráfico aéreo en el centro del país?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Estamos en un problemón.

- **LEONARDO CURZIO:** Lo sentimos todos los días claramente.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Pues aquí les dijeron que no iban a cancelar el Aeropuerto, a ver si le creen a la señora que viene al rato, pero bueno.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Tú qué harías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Yo estoy haciendo un estudio serio con los mejores especialistas para poder tomar decisiones.

Necesitamos analizar primero el tema del tráfico aéreo, ¿Santa Lucía da o no da para mover a 100 millones de pasajeros?, esa es la primera pregunta, porque ahí se quedó un Santa Lucía bastante corto.

- **LEONARDO CURZIO:** Porque no está conectado, ¿no?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** No está conectado y además no tiene capacidad, aunque estuviera conectado es un Aeropuerto muy pequeño que no te mueve más de 20 millones de pasajeros.

El aeropuerto de Texcoco, que era el proyecto original, meterle dinero público cuando traes la bronca fiscal que traes pues hay que analizar si el sector privado pudiera tener interés y qué implicación ambiental tiene. A mí me gusta Texcoco para almacenar agua tratada y purificar esa agua para la ciudad; a mí me gusta el agua de Texcoco, como ingeniera, por cierto, quiero decirles que como ingeniera de los temas que más entiendo son los temas del agua, y si se puede convivir lo está estudiando Luege, y lo están estudiando mis expertos financieros.

Entonces, la decisión la vamos a tomar, como lo dije, soy una ingeniera que toma decisiones en función de los datos, en función de la técnica, pero sí tenemos un problema y tenemos que resolverlo. Y el compromiso al que yo hago aquí es que vamos a tener un buen Aeropuerto Internacional esté donde estés, o Santa Lucía o Texcoco, pero vamos a tener un aeropuerto internacional porque el país no puede seguir sin su aeropuerto.

- **LEONARDO CURZIO:** Para el país, particularmente, ¿no?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Sí.

Y, por cierto, aquí me acompaña Fernando Galindo y José Ángel Gurría, que son dos asesores económicos de gran talla y de gran prestigio; Enrique de la Madrid, un personaje; Santiago Creel; el jefe Madero; nuestra diputada Terrazas, gracias.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, Xóchitl, nos quedan 12 minutos y te tengo que preguntar por programas sociales, finanzas públicas y proyecto de país.

Cuando yo veo las tablas estas que hacen los expertos, Gurría, por ejemplo, de dónde está México y hora y dónde estará en los próximos años, veo que no nos movemos demasiado, entre el noveno y el décimo lugar; un país grande, con inercia, pero no damos el gran salto.

Y te pregunto, ¿el debate debe ser atender a través de programas sociales a la gente, que es una opción que por hoy es muy popular, o dar un gran salto y pensar que los programas sociales podrían en algún momento incentivar el que la gente deje de ser pobre? ¿o está, digamos, inclinada la balanza para usted “Usted es pobre, pero el gobierno lo va a ayudar”.

Yo digo, vamos a ser un país de damnificados sociales.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Esa es la visión.

- **LEONARDO CURZIO:** De la beca, la pensión.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Esa es la visión de Morena.

- **LEONARDO CURZIO:** Yo te pregunto, ¿tú qué harías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** La visión mía es muy clara, el apoyo social es un empujón en la vida, salvo el de adultos mayores.

El de adultos mayores, además se queda corto, hay que darles medicamentos, hay que darles atención médica, hay que ayudarlos con las prótesis dentales. No saben la cantidad de adultos sin dientes, es una locura.

A ellos son los que hay que cuidar, proteger, porque ya dieron lo que tenían que dar, y ahí no hay que escatimar.

A los jóvenes hay que darles las herramientas, por eso lo conté un poco. Cuando yo llego a la Ciudad de México consigo un trabajo de telefonista, más menos 2 mil, 2 mil 500 pesos ganaba.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Qué decías? Hola, soy Xóchitl Gálvez.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Buenas tardes. Trabajaba vendiendo computadoras o algo así, como Printaform, era la telefonista de esa compañía.

Y en ese sentido fue durísimo el primer año de la Facultad de Ingeniería, durísimo; trabajar, estudiar, vivir en Iztapalapa.

En el momento que dan una beca en la Facultad de Ingeniería por tres semestres y aprendo a programar, 50 mil pesos mi siguiente salario.

O sea, el tema está en eso, en darles habilidades, capacidades.

Claudia me criticó porque dice que hablo de temporalidad, en el debate lo dijo: "Es que ella quiere programas". No, Claudia, los programas de "Jóvenes Construyendo el Futuro" es por un año.

- **LEONARDO CURZIO:** Aprendiste el modelo dual.

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Sí, es por un año, nada más que yo quiero que ese año si tengan las habilidades, que aprendan bien inglés para que no digan "*You have no work*" como yo, que realmente puedan tener habilidades digitales, competencias laborales, y eso es lo que quiero lograr con los jóvenes.

Yo sí veo a los jóvenes detonando su crédito de vivienda, metiéndose al mercado laboral en friega, trayendo empresas relacionadas a la robótica, a la inteligencia artificial, a los semiconductores, a la electromovilidad, a la industria médica, a la industria del entretenimiento, ahí es a donde veo a México y yo veo empujón y las personas con discapacidad obviamente el apoyo económico, pero hay muchas de ellas que podrían tener acceso a la educación, una persona sorda no tendría por qué no tener acceso a educación de calidad o una persona ciega, tendríamos que buscar una plena inclusión.

En el momento en que una persona con discapacidad gane lo mismo que una persona sin discapacidad, habremos dicho que este es un país incluyente.

Entonces, esos tres programas sociales se quedan.

Yo agregaría apoyo a las mujeres en violencia, eso sí es fundamental; la beca universal de educación, porque esa es mi apuesta a la educación; y un programa

alimentario. Hay gente que hoy en este país muere de hambre o por desnutrición muchos niños.

Yo conozco la sierra Tarahumara como la palma de mi mano, la sierra sur, o sea después de AMLO creo que soy la persona que más conoce el país, conozco la montaña de Guerrero, Tlacoachistlahuaca, San Luis Zacatlán, y la pobreza es brutal y hay gente que no tiene para comer, ahí es donde me enfocaría.

- **LEONARDO CURZIO:** Venden niñas todavía.

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Sí. Pero yo sí veo, o sea mi gran sueño es impulsar el emprendimiento, salir adelante.

- **LEONARDO CURZIO:** Por eso, pero ¿cómo lo harías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Con habilidades, con capacidades y con oportunidades.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Pero ¿cómo lo ligarías? Te lo pregunto de esta manera, yo entiendo que la colectividad debe, por dignidad, atender a los más débiles y ayudarlos, es una obligación colectiva de una comunidad civilizada, pero el componente de desarrollar las capacidades, de hacer tu propia vida no lo veo ligado a los programas sociales.

¿Sabes quién me lo dijo eso? Una señora que ganó el Premio Nobel, que se llama Duflo (Esther), que además conoce muy bien México, dice: "Hay que medir los programas sociales para ver quién sale de la pobreza".

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** Con este gobierno no se miden y no salen de la pobreza.

- **LEONARDO CURZIO:** De acuerdo. En el tuyo eventualmente, ¿qué harías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ:** En el mío, los programas sociales van a estar vinculados, salvo el de adultos mayores, a mejora de habilidades, mejora de competencias, en ese sentido, que es el de jóvenes construyendo el futuro.

Y también hay un programa social por ahí del campo de "Sembrando vida", que me parece que no tiene los logros que debería de tener.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Ése lo quitarías?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Ese, no está mal reforestar, pero tiene que haber resultados. No es, ahí te va una lana, no.

- **LEONARDO CURZIO:** Pero más de servicios ambientales, más productivo.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Más de servicios, más productivo, más de servicios ambientales, más de generar riqueza.

Y obviamente esto la Sheinbaum va a decir: ésta vino a hablar de los ricos. No, generar riqueza es lo que hace que las personas salgan de la pobreza.

En el momento que a mí me va bien, les va bien a mis padres, a mis hermanos, al pueblo; muchos en el pueblo a ayudar a otros a salir adelante.

Entonces, yo sí creo, yo sí creo que en el emprender, yo sí creo en el salir adelante, y no es échale ganas, eh, no. No es el echaleganismo. Es realmente, dar oportunidades, crear más universidades en zonas rurales, crear más proyectos productivos.

A mí me tocó crear todos los proyectos productivos de la Selva Lacandona, vayan a darse una vuelta a las Guacamayas, allá a Chiapas al Chiflón, a Las Nubes, son proyectos ecoturísticos que siguen funcionando.

O sea, para mí la parte de emprender y de tener proyectos para salir adelante, es clave como Presidenta.

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, nos quedan seis minutitos y me gustaría que finalmente compartieras con nosotros una reflexión de hacia dónde va, efectivamente la campaña. Te vimos todos en el debate, ya viene el próximo. Por cierto, ya acordaron bien las reglas para...

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Ya, porque en el próximo, en el pasado me hicieron 10 preguntas a mí, sólo siete a la Sheinbaum; cuatro interrupciones a mí, cero a la Sheinbaum. Ya quedó arreglado eso, de que sí haya trancazos, de que sí haya la posibilidad de contrastar.

- **LEONARDO CURZIO:** O sea, tú quieres, tú quieres...

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Porque nos quitaron los cinco minutos de bolsa.

- **LEONARDO CURZIO:** Mira, ahorita tienes seis, yo te voy a dejar cuatro y medio de bolsa. Así, casi completito.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Mira, a poco no ha estado bien este *tête-à-tête* (tet a tet).

- **LEONARDO CURZIO:** Yo te estoy preguntando, no estoy debatiendo contigo...

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** A ver, lo ideal sería que me pusieran tú aquí, ella allá, y yo acá. Así, en chinga, pero le tiene miedo.

- **LEONARDO CURZIO:** Eso sería lo ideal...

- **LEONARDO CURZIO:** Oye, Xóchitl, a mí me gustaría, para terminar, una lectura de cómo está el país.

Yo siento que hay como un país en capas, no; por un lado, veo un Índice de Confianza del Consumidor y la gente está contenta con la economía, tiene superpeso; he entrevistado a buena parte de la elite bancaria de este país y me dicen "el país está bien, se han respetado las reglas y estamos creciendo, y decías tú, inversión. El año pasado tuvimos 25 PIB de la inversión.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Nada.

- **LEONARDO CURZIO:** Es decir, cómo hacer compatibles estas dos visiones, la que tú nos cuentas y la que tienen otros.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Hay quien se conforma con la mediocridad, yo no soy mediocre. A mí me gusta, porque sé que podemos lograr más. Ese es el tema. O sea, si fuéramos un país de África y tienes 1.0 por ciento de crecimiento, 0.9. bueno, no está mal. Pero ¿México?, México tiene todo, todo, es una estupidez no aprovecharla, podríamos crecer 2.5 más del PIB si realmente tuviéramos energía, si tuviéramos más capital humano, si fuéramos un país seguro.

O sea, no nos conformemos con un crecimiento mediocre, generamos sólo 2 millones...

- **LEONARDO CURZIO:** 0.7 en promedio, ¿no?

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Sólo dos millones de empleos en cinco años, el gobierno anterior, esos maravillosos amigos del PRI que por ahí andan, crecieron cuatro millones de empleos, pero necesitamos 1.2 millones de pesos. Tenemos mucha economía informal, tenemos mucha gente que no tiene un empleo digno, que no tiene una vivienda, no tenemos un programa de vivienda en este gobierno.

O sea, de verdad, es que los que están aquí sí entienden de qué se trata, sí saben que podemos si tenemos energía, si tenemos seguridad pública, si le apostamos al capital humano, si hacemos algo de infraestructura nos vamos a ir a la luna, de verdad, pero allá enfrente odian a los que generan, odian a la clase media porque son aspiracionistas.

Yo invito a todos a ser aspiracionistas, yo aspiro a tener un país mejor.

- **LEONARDO CURZIO:** Xóchitl, de verdad ha sido un enorme gusto dialogar contigo.

Te quedan tres minutos para un mensaje final.

- **XÓCHITL GÁLVEZ RUIZ:** Muchas gracias.

Muy contenta de estar aquí. Yo lo que les quiero decir es, nos estamos jugando el futuro del país, soy una mujer que mira de frente, soy una mujer que viene de abajo, pero sobre todo yo estoy convencida que podemos crear un México con mayor igualdad, pero para crear ese México con mayor igualdad necesitamos crecer económicamente y obviamente tener una política con un gran sentido social.

No hay duda que necesitamos reducir la pobreza y la desigualdad, pero la pobreza y la desigualdad se reduce si damos buen acceso a la salud.

Hoy mucha gente se ha empobrecido porque tiene que pagar la salud de su bolsa, no hay medicinas, no hay atención médica, los hospitales se caen a pedazos.

Hoy nuestra educación es lamentable, perdimos 10 años de educación en este gobierno, con eso no vamos a salir adelante. Así es que la apuesta tiene que ser salud, educación, pero sobre todo seguridad pública.

De qué sirve tener un ingreso si no puedes salir a la calle a divertirte; de qué sirve que te vaya bien si tu hija desaparece; de qué sirve que te vaya bien si tu hijo simplemente pierde la vida por un fuego cruzado.

Podemos construir un México distinto. Ténganme confianza, vamos a trabajar de la mano. No se trata de mí, se trata de ti, se trata de tu familia, se trata de todos los mexicanos.

Muchas gracias.

- **KARLA IBERIA SÁNCHEZ:** Muchas gracias. Muchas gracias, Xóchitl; muchas gracias a la candidata.

- **LEONARDO CURZIO:** Mil gracias.

- **KARLA IBERIA SÁNCHEZ:** Gracias.

Gracias a Xóchitl Gálvez, necesitamos más diálogos así, bancarización, clase media, apoyo a PyMEs, identidad biométrica, selección nacional de talentos, Sistema Nacional de Combate a la Corrupción, Agencia Binacional de Aduanas.

Xóchitl Gálvez, candidata de la alianza “Fuerza y Corazón por México”, también conversó con Leonardo Curzio sobre un análisis a fondo de lo que será la aviación en el centro del país.

Gracias, Leo.

En un momento, quédense, no se salgan de la sala, viene nuestro segundo diálogo.

Hoy, la Convención Bancaria número 87 está dedicada a platicar sobre el futuro de las políticas públicas.

-- -o0o- --