



81 CONVENCION BANCARIA

“LA BANCA COMPROMETIDA CON MÉXICO”

Versión estenográfica

Acapulco, Gro., 08 de marzo de 2018.

Intervención de la candidata independiente a la Presidencia de la República, Margarita Zavala

- **MAESTRO DE CEREMONIAS:** Continuamos con nuestro programa. Cabe destacar, a lo mejor algunos se están preguntando, cómo se decidió el orden de la presentación de los candidatos en esta ocasión; el orden se estableció a través de un sorteo tras bambalinas con sus respectivos equipos, así fue como se estableció el orden de la presentación de los candidatos.

Así es que, en este sentido, quiero invitar de nueva cuenta al ingeniero Marcos Martínez Gavica, presidente de la ABM, a que suba al escenario, para que nos presente de manera formal a nuestra siguiente participante, a la candidata Margarita Zavala que, según me informaban, pues ya estaba lista precisamente para participar con nosotros.

Les solicito también a nuestros compañeros de la prensa gráfica, a los fotógrafos, que hagan lo posible por realizar su trabajo, sí, pero después tomen su lugar, su respectivo lugar, por favor.

Así es que, bueno, Marcos, adelante con Margarita Zavala.

- **MARCOS MARTÍNEZ GAVICA:** Bueno, nuestra segunda invitada también muy conocida por todos nosotros. Ella fue legisladora a nivel local y también a nivel federal.

Ustedes saben más de sobra que fue la Primera Dama en el sexenio 2006-2012, y justo hoy que estamos celebrando el Día Internacional de la Mujer, es la primera candidata independiente en la historia de nuestro país.

Margarita, cuando fue Primera Dama, me estaba recordando ahorita alguno de nuestros vicepresidentes, acudió cuatro veces a esta convención, las cuatro veces asistió a nuestra Fundación Quiera y acompañó los trabajos de Quiera, lo cual te agradecemos en aquel momento y en este también. Margarita, bienvenida a nuestra convención.

- **LEONARDO CURZIO:** Muchas gracias, Ingeniero.

Las reglas ya las decíamos. Al iniciar el ingeniero explicó que fueron sorteados los turnos, como tú lo sabes, se les enviaron las preguntas, así es que sin más te rogamos, ¿vas a hablar desde allá? Siéntete en tu casa.

- **MARGARITA ZAVALA:** Muchísimas gracias a la Asociación de Bancos de México. Desde luego, al ingeniero Marcos Martínez, presidente de la Asociación.

Por supuesto, me honra además Leonardo Curzio, que es una persona que ha hecho mucho por la libertad de expresión en nuestro país y por la democracia.

Hoy un sistema bancario mexicano, aunque todavía le falta mucha penetración, es sinónimo de fortaleza y estabilidad. Es pilar de nuestra economía y un motor que impulsa el futuro de nuestro país.

Por muchas razones me consta en ustedes ver a mexicanos comprometidos con la causa del crecimiento y del progreso de nuestro país.

Ahora, también quiero en este Día Internacional de la Mujer hacer un reconocimiento a todas las mujeres que contribuyen a la banca de México, y hago este reconocimiento desde la trabajadora que te recibe en la sucursal, y pasamos por la cajera, por las gerentes, por las empleadas administrativas, por las brillantes y talentosas directoras de banco, muchas directoras jurídicas, por cierto.

Y hago también un reconocimiento a la Fundación Quiera, que lleva 25 años de servir a México.

Muchas felicidades.

A todas estas mujeres de la industria bancaria todo mi reconocimiento, espero que haya cada vez más mujeres.

Muchas felicidades por este esfuerzo incansable, por abrirse camino ustedes y a todas las que vienen atrás. Y desde aquí a todas las mujeres de México, muchas felicidades.

Yo quiero ser Presidenta de México para construir un país más igual entre mujeres y hombres. También quiero serlo porque sé que México está en una encrucijada entre el pasado, que no queremos, y el futuro que sí queremos y que nos llena de retos que podemos lograr.

Y ustedes mismos, señoras y señores directivos de la banca, están diciendo cómo ven en el futuro y qué es lo que necesitamos. Muchas veces he oído hablar de amigos sobre el Estado de derecho, Nuno Matos decía, no hace mucho, que una prioridad para el próximo gobierno de México, debe ser reforzar el Estado de derecho, asegurando que las leyes se cumplan.

Y yo no podría estar más de acuerdo, siempre he dicho que México tiene que pasar de ser un país con leyes a ser un país de leyes, y el día que México sea un país de leyes será otro país.

No hace mucho Ernesto Torres Cantú también se refería al Estado de Derecho, y decía que como consecuencia de no resolver, el Estado de Derecho, no se soluciona ni la corrupción, ni la inseguridad.

Como mexicanos, sigo citando, las familias ya estamos cansadas de ese tema. Ya se tiene que resolver. Es uno de los principales temas de la agenda para los candidatos.

Y es cierto. Miren, esa preocupación es recurrente no sólo en sector bancario sino en todos los sectores del país. Y por su puesto en toda la

sociedad, Estado de Derecho, legalidad, certeza jurídica, acabar con la impunidad y evitar la corrupción.

Ustedes y yo coincidimos que es clara la necesidad y la urgencia de un Estado de Derecho, y lo es en términos económicos.

De hecho, hay un estudio muy bueno de Robert Barro, de la Universidad de Harvard, que decía que los países que tienen certeza jurídica, tienen un incremento adicional en el PIB de 2.6.

Imagínense lo que significaría para México ese incremento, en términos de empleo de mejoramiento de calidad de vida y por supuesto de inversiones.

Y es que la reforma estructural que le falta a nuestro país es la reforma de legalidad y de ética en el gobierno.

Y la pregunta clave, en estas decisiones políticas es: ¿quién puede realizar esa reforma estructural?

Bueno, yo soy abogada, soy apasionada del Derecho, y como aspirante a la Presidencia de la República sí les digo que yo tengo la convicción y fuerza ética de realizar esa reforma tan urgente para México.

Tengo la convicción y la fuerza de buscar la justicia para nuestro país que para mí es una asignación, la asignación pendiente más clara en México.

Y esa búsqueda de la justicia fue la razón por la que yo estudié Derecho.

Tengo la convicción y también, lo digo así claramente, y la autoridad moral, que quizá no tienen todos mis adversarios.

Y quiero ser muy clara en esto, si el muro en el que todos nos estrechamos, si el muro que no nos deja crecer económicamente, si ese muro es la corrupción, señores y señoras, el PRI no lo va a derribar, porque él lo construyó.

Y, por otro lado, me consta también el desprecio que se tiene a la legalidad. Y está también otro estilo de ser priista que es el de hábitos de Ricardo Anaya, que si no cumple las reglas de una organización a la que se le dio a cuidar, tampoco tiene por qué cumplirlas en lo grande.

Y sé que también otro contrincante, ese es como del PRI, pero por nacimiento, que es López Obrador, y él se ha rendido al oportunismo y a la ambición vulgar del poder recibiendo lo que sea.

Por eso yo he dicho que es el ropavejero de la política. Sí lo es, si le da igual a quien pone en el Senado.

Y que miren prometer amnistía a criminales, no garantiza el Estado de Derecho; perdonar a los corruptos nada más porque que te apoyan, no garantiza Estado de Derecho. Y ya sé que va a venir a decirles que ya está moderadísimo y ya les enviaron a alguien, a algún vocero para decirles que no se preocupen, que no va a dañar la economía siguiendo su manual del populista de los 70's.

Yo digo, bueno, pues como bien decía Manuel Gómez Morín, por cierto banquero y constructor de instituciones: que no haya ilusos para que no haya desilusionados. Y frente a López Obrador podemos ser todo, menos ilusos, eh.

Ahora, al final de cuentas esto no son temas menores, son temas de Estado de Derecho y de honestidad de vida pública.

Voy a entrar a los temas que me hicieron las preguntas, y sí, voy a empezar con el de la economía.

Y yo quiero una economía y creo en una economía humanista con visión de futuro. Yo sí hablo de la economía de libertad de mercado, de mercados abiertos, de respeto a la propiedad privada, de respeto a las ganancias obtenida lícitamente y legítimamente; y sí quiero y sé que podemos crecer a cinco puntos anualmente, lo podemos hacer.

¿Qué tenemos que hacer? Poner las condiciones para crecer más. Necesitamos un gasto público eficiente y transparente dirigido a tres

prioridades particularmente: crecer la economía, mejorar nuestra seguridad y eliminar la corrupción. Para crecer más necesitamos invertir en infraestructura.

Y aquí por las preguntas que me hicieron sí les voy a decir, es importante respetar los contratos firmados por México de las grandes obras, porque quien lo firma no es el gobierno en turno, es el Estado mexicano, y la certeza también para inversionistas nacionales y extranjeros es la capacidad que tenga un Estado de sostener lo que firma; y, por supuesto, estoy a favor del aeropuerto, a favor de la reforma energética y el respeto a las decisiones del Estado mexicano.

Ahora, no sólo se trata de una inversión física, sino también en invertir en la gente, por eso yo estoy hablando de 100 universidades tecnológicas, de infraestructura en las escuelas, y claro que tenemos con la banca mexicana, porque las finanzas públicas me las van a dejar medio comprometidas, claro que tenemos con la banca mexicana que generar nuevos motores de crecimiento. ¿Cuáles son? Los de la economía verde, para que realmente seamos líderes en tecnologías ambientales; una economía azul que voltee a ver al mar, más allá de sus costas, sino que realmente produzca, una economía que se base en industrias creativas y tecnológicas.

Yo quiero una economía basada en el conocimiento, en la creatividad, en la innovación y, por supuesto, en el emprendimiento. Y mi propuesta tiene una meta también, que México sea el mejor lugar para emprender y que sea un lugar donde las mujeres puedan recibir el financiamiento necesario para también ser motor económico.

Yo quiero una banca fuerte, una banca fuerte que pueda darle crédito claro a las empresas en la que la sobrerregulación no la obstaculice, sino que le dé mucho más libertad.

Quiero un México seguro, y me lo preguntaron ahí porque sé que uno de los grandes dramas de nuestro país es la inseguridad.

Yo lo que quiero es rescatar las instituciones de seguridad y de justicia, que sí las tienen abandonadas, las abandonaron, y hay que sacar a la

policía de donde me la escondieron, de la Secretaría de Gobernación, y hacer su propia Secretaría de Seguridad Ciudadana. Pongo al centro al ciudadano, pero hay que sacarla de ahí y ponerle su propia estructura administrativa, voy a fortalecer la Policía Federal en cantidad, por supuesto, y también en calidad.

Porque además la clave es el control de confianza, y la capacitación, el adiestramiento y la inteligencia y, por supuesto, un sistema nacional de policía que me permita certificar a los policías, lo mismo el de Tapachula, Chiapas, que el de Rosarito, Baja California, que el de Acámbaro, el de Cuernavaca, Morelos; que haya una certificación de policías para que todos sepamos que se puede confiar en la policía, para invertir, para caminar, para llevar lo que se cosecha.

Y que quede claro, sí les voy a dejar muy claro: yo sí tengo el valor y los valores para defender a las familias mexicanas con todos los instrumentos que tenga a mi alcance, y si es necesario, incluyendo a las fuerzas armadas, por supuesto que sí, porque el Estado tiene que proteger a los ciudadanos y a las familias.

Así que conmigo nada de amnistías y trabajaré, desde luego, en fortalecer no solo a las instituciones de seguridad sino también la justicia, para acercar la justicia a la gente, para que las personas puedan denunciar un delito de manera rápida; para que haya un sistema nacional de justicia que cuente con los mejores funcionarios.

Y la otra cara de la moneda, en el tema de la inseguridad, es también la corrupción, y yo seré implacable con la corrupción. Y tenemos que empezar por devolverle el liderazgo ético y la dignidad a la autoridad pública, empezando por el Presidente de la República.

Hay que fortalecer las instituciones, sí, las del Sistema Nacional Anticorrupción, la de una fiscalía general autónoma, la de una fiscalía anticorrupción que sea autónoma, y vamos a ir cerrando los espacios a la corrupción.

Y parte de cerrar los espacios a la corrupción es desregular, es digitalizar todos los trámites, la transparencia, la rendición de cuentas, el ver a dónde va cada peso. Es decir, gobiernos abiertos.

Sé que éste trae muchas consideraciones, así es que, en adelante las preguntas, por supuesto, voy a precisar algunas otras medidas.

Pero sí les digo, yo no voy a perseguir por motivos políticos, pero tampoco voy a dar amnistías. Se trata de justicia, de dar justicia, en llevar la justicia y siempre la justicia. Es decir, se trata, vamos a fortalecer un sistema de justicia y sí voy a cumplir la ley y hacer cumplir la ley.

Por supuesto, como todos, sabemos que tenemos un México desigual, que queremos un México solidario, y sí podemos llegar a una meta que es el acceso universal a los servicios de salud, y podemos lograr una educación que sirva, no solo de calidad, sino que les sirva, que les sirva a los jóvenes, que le sirva al país.

Y me han preguntado algo que sobre todo en estos días he intensificado: la intensidad del tema internacional también por los momentos que estamos viviendo.

Y tengo muy presente la responsabilidad que tiene México frente al mundo. Yo quiero una política exterior digna, con liderazgo, que defienda los intereses comerciales y los intereses de nuestro país y los mexicanos, sin patrioteros, pero defender a México y los mexicanos.

Quiero una voz firme también a favor del medio ambiente, de nuevas soluciones para la migración.

Claro que la pregunta constante es sobre Trump. Mi política antes Trump es muy sencilla, ¿qué es lo que quiere? ¿Qué seamos buenos o malos vecinos? Si quiere que seamos enemigos y nos quiere poner aranceles, como parece, en el acero, en el aluminio, o que se quiere retirar del Tratado de Libre Comercio, ¿debe saber que México tiene instrumentos para represalias? Sí.

Deberá buscarse diversificar la importación, la exportación. Podemos dejar de cooperar, a lo mejor le interesa seguridad, migración, medio ambiente. Creo que Trump no quiere un México enojado, porque a nadie nos conviene un vecino enojado.

Ahora, que si quiere que seamos amigos podemos seguir construyendo la competitividad de toda la región, podemos generar prosperidad en todos nuestros pueblos y en nuestra región y podemos cooperar con todos los problemas; y desde luego, fortalecer todas nuestras relaciones.

Quiero que la voz de México se escuche fuerte y clara frente a Estados Unidos y frente a cualquier país del mundo.

Señoras y señores, estoy convencida que más que diagnósticos, más que promesas, lo que México necesita con urgencia es que en la política volvamos a lo básico y recuperemos nuestros valores.

Por eso en la campaña, cuando legalmente se me permita, tendré también un mensaje centrado en los valores en los que he creído toda mi vida, en lo que estoy convencida que ustedes han creído y han sido formados, en el respeto a la dignidad a la persona humana.

Porque sé que el origen y el destino de una actividad política, como de una actividad económica, como la actividad humana es la persona. Porque estoy convencida de que es la libertad la que mueve a las sociedades, la que hace crecer económicamente a una nación, la que la construye.

Por eso hablaré de la libre empresa, del libre mercado, de la libre competencia y buscaré el bien común. Sí, la generación de bienes públicos, en la cultura, en el campo, en el medio ambiente, en nuestro país.

Yo quiero una economía al servicio de las personas, que no cierre esas brechas de desigualdad. Y por supuesto, un México con desarrollo sustentable, en donde el crecimiento económico no comprometa los recursos naturales de las siguientes generaciones.

Hablemos de ética de verdad y de justicia, porque la vida pública de nuestro país exige hablar de honestidad, de integridad y de apego a la ley.

Hablemos de democracia y de libertad, y hablemos de la familia y de la vida, porque tenemos que regresar a esos espacios de convivencia que nos enseñaban del respeto, de la integridad y del compromiso con nuestro país.

Los valores sí son importantes para quien aspira a cualquier cargo público. Y yo quiero un México que lo construyamos a partir de valores.

Y les voy a pedir a manera de conclusión de este momento que reflexionemos sobre los valores que queremos en el gobierno; que reflexionemos sobre los valores que queremos en la sociedad.

No reflexionen sobre sus miedos, que no me conviene ni a México, sino que reflexionemos sobre lo que queremos como país; reflexionemos sobre la sociedad que quieren ver; sobre la empresa en la que ustedes trabajan y que quieren ver.

¿Qué valores quieren para sus hijos? Esos son los valores que debemos de recuperar para construir un país más justo, más solidario, más seguro y más libre.

Y sé que ustedes quieren lo mismo que yo, el Estado de Derecho, pero para ello no nos podemos resignar con el menos malo, con el menos corrupto o el menos amenazante.

Yo conozco a México, conozco a los mexicanos, los he visto en enormes adversidades, los he visto y sentido en grandes alegría y éxitos; y de verdad México merece más, mucho más que el menos malo, el menos corrupto, el menos amenazante.

Por eso yo les pido que nos demos cuenta que merecemos honestidad, congruencia, valores y eficacia; y por eso les pido que en adelante apoyen esta opción que encabezó de muchos ciudadanos, porque

quiero y estoy segura que lo mismo que ustedes, un México con Estado de Derecho, un México con libertades económicas, un México con igualdad de oportunidades, un México con desarrollo sustentable, un México seguro y justo con un gobierno honesto, valiente y democrático, ese es el México que los invito a que me acompañen a construir.

Muchísimas gracias y estoy atenta para todas sus preguntas.

- **LEONARDO CURZIO:** Bueno, Margarita, muchas gracias por la presentación. Y tengo varias preguntas que nos hace la audiencia a partir de tu muy interesante presentación.

La primera tiene que ver con, déjame retomar el tema de Estados Unidos para empezar, tú decías que a Trump no le conviene, yo coincido contigo, tener a un vecino enojado, pero está haciendo todo para que nos enojemos, hasta el Óscar se le indigestó y la situación no es por supuesto favorable.

Jugar efectivamente en un tablero en el cual pasamos de ser socios que pensaban que la prosperidad común, que la seguridad compartida, incluso hablamos en algún momento del perímetro de seguridad en América del Norte era lo conveniente a tener un socio que yo no sé si por cálculo político o porque está convencido de que vale la pena confrontar a sus vecinos no sólo es a México, sino a Canadá, ¿cómo lidiarías tú con él y cómo ves tú a este país en los próximos años en su materia de inserción exterior?

Empezamos por ahí, Margarita.

- **MARGARITA ZAVALA:** Bueno, a ver, primero México tiene que tomar un liderazgo no sólo frente a Estados Unidos, sino frente a todo el mundo; es decir, partir de tres cosas: sí tenemos que defender a México los mexicanos; la fuerza que tengamos con respecto a negociar en Estados Unidos y Canadá también tiene que ver con la fuerza que tengamos en el liderazgo internacional, y habría que trabajar mucho más en el liderazgo en América Latina; y con respecto a Trump.

Primero, la relación bilateral la vamos a tener de cualquier manera, es decir, hay relaciones bilaterales, sí; hay comercio, siempre lo va a haber; hay temas que compartimos, pues sí, pero desde luego cambia mucho si él nos considera un enemigo o nosotros lo consideramos también que no podemos aceptar una serie de cosas.

Y yo creo que ahí sí valdría la pena como me tocó ver que se hicieron, hubo medidas (inaudible) en el 2009 cuando fue un problema de transporte de carga, en donde realmente hicieron un trabajo quirúrgico de cómo podemos diversificar ciertas importaciones que no sean tan significativas para nosotros y que sí sean significativas para ellos; es decir, sí hay una serie de instrumentos que como país tenemos y que lo saben bien incluso seguramente los que están negociando. Y al mismo tiempo hay muchos temas que compartir, que sí les interesa el de seguridad es clarísimo, el de migración es clarísimo.

Ahora, la relación bilateral la tenemos que fortalecer no sólo a través de Trump, sino también centros de opinión, gobernadores, alcaldes, congresistas.

Yo conocí a dos presidentes de Estados Unidos, uno demócrata y uno republicano, muy distintos entre sí, y obviamente en los dos partidos políticos, en los demócratas y republicanos hay amigos de México, sí hay que fortalecer por supuesto esa relación; la guerra comercial no le conviene a nadie, a ninguno de los tres, pero ni siquiera creo que al país, pero de que tenemos modo de defendernos, por supuesto que sí, pero parte también de que en el mundo tengamos un liderazgo que realmente se respete y que influya.

- **DR. LEONARDO CURZIO:** Bueno, preguntarte, en el entorno en el que estamos claramente la postura es, si México acepta un Tratado de Libre Comercio en los términos que propone el Presidente de los Estados Unidos, esas son palabras más, palabras menos, lo que vino a decir Kushner ayer, entonces no habrá aranceles, pero eso es una cosa un poco te vendo una esperanza, pero al mismo tiempo te doy el veneno al lado.

¿Tú cómo resolverías eso? Finalmente yo coincido contigo en que las guerras comerciales no son buenas, pero es lo que tenemos enfrente. ¿Cómo te imaginas tú este mes de marzo? Y si tú fueras Presidenta, ¿qué harías?

- **MARGARITA ZAVALA:** Pero yo ahorita les pediría que me esperaran tantito a que me elijan Presidente de la República y lo arreglamos. Pero primero...

- **LEONARDO CURZIO:** Sería un ejercicio, un caso muy interesante a resolver, ¿qué haría usted si fuese ahora?

- **MARGARITA ZAVALA:** Bueno, sí, vaya, yo aceptaría el Tratado de Libre Comercio en principio, porque estoy a favor del libre comercio y de los tratados, pero sin duda alguna empezaría a dar una probada de los instrumentos que tenemos.

- **LEONARDO CURZIO:** Aunque rompiera el trilateralismo, que te dijera: usted y yo nos entendemos y Canadá por su lado.

- **MARGARITA ZAVALA:** No, vamos a ver, vamos a ver si se rompe. No, negocias con Canadá y negocias con todos los países, a todos les interesan los tratados de libre comercio y que no haya guerras comerciales, ni entre nosotros ni en todos los países.

- **LEONARDO CURZIO:** Hago puente entre lo exterior y lo interior con el tema de seguridad. Decías, podrías utilizar el tema de seguridad para presionar más a los Estados Unidos en el ámbito comercial, ¿qué podríamos hacer? ¿Qué podría hacer México concretamente para presionarlos con ese tema?

- **MARGARITA ZAVALA:** Rompes ahí, rompemos también en la información que te doy.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Pero no perdemos ahí también nosotros?

- **MARGARITA ZAVALA:** Todos vamos a perder en ello.

- **LEONARDO CURZIO:** Margarita, ¿qué hacer con el tema de seguridad? Ya lo delineabas, efectivamente, y tú has escrito en los últimos tiempos dos libros, uno biográfico y uno más programático, retomando el tema de seguridad. Te planteo ese tema.

¿Cómo hacer que una República democrática, representativa y federal como la que tenemos, funcione? Imaginar que tú seas presidenta y que el vas a poner un gran énfasis al tema de seguridad, digamos, lo damos por supuesto, pero ¿cómo harías tú para que los gobiernos locales funcionen?

Te pongo el ejemplo de dos presidentes, a uno lo conoces muy bien, puso un Secretario de Seguridad Pública que presionaba a los gobernadores por la vía técnica, y los gobernadores lo veían venir y decían “qué barbaridad, ahí viene este señor y nos va a regañar”.

El último, el presidente que está ahora en funciones optó por el modelo de la Secretaría de Gobernación y decir: con los gobernadores hay que tratar de una manera suave, como políticos, pues ni un caso ni otros nos dieron resultados. ¿Tú qué harías para que los gobiernos locales, empezando por el de Guerrero funcionaran mejor?

- **MARGARITA ZAVALA:** Bueno, en primer lugar, yo creo que no es que se equivocaran de estrategia, es que creyeron que el problema era un asunto de coordinación y de comunicación, y no es cierto, es de fortalecimiento de las policías, es de cantidad, no le invirtieron un peso más a la policía, no hay un solo policía más desde 2012, y tienes que fortalecer las policías federales, por supuesto que las tienes que fortalecer, en términos de adiestramiento y, por supuesto, de capacitación en valores, en derechos humanos, pero también en inteligencia, en adiestramiento, en la capacidad operativa y en control de confianza, y junto con ellos, que también es importante, la parte de justicia en control de confianza de los ministerios públicos.

Yo sí haría todo desde el primer día, para tener las mejores policías y los mejores ministerios públicos, con el control de confianza ahí. Y el Sistema Nacional de Policías, porque habría que trabajar más con los gobernadores, pero también es cierto que ya hay una serie de

instrumentos, de incentivos presupuestales que podrías decir, la seguridad pública la tienes que fortalecer en tu estado.

¿Pero ese Sistema Nacional de Policías qué permitiría? Que certificáramos policías y, al mismo tiempo, también permitiría una carrera profesional, es decir, que un policía que es buen policía en un municipio, pueda ser comandante del estado y comandante federal, y no hay esa carrera de desarrollo profesional en la policía, en la actual, y ni antes, pero sí tienes que, ese es parte del fortalecimiento.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Pero por qué no ha ocurrido eso? ¿No hemos tocado fondo? O sea, no hay, yo si me retrotraigo 12 años en la historia de este país, recuerdo que decían: hay tres entidades que concentran la violencia en el país. Pues ahora tienes la mancha que va creciendo por todos lados y dices: “No ha cambiado, ha empeorado”.

- **MARGARITA ZAVALA:** Parte de la capacitación es la generación de mapas de riesgo, por supuesto. ¿Por qué no se ha logrado? Porque abandonaron a la policía, por eso fue, porque se creyó que era un tema de comunicación, que era un tema nada más de que nos coordinemos; al contrario, a la hora de esconder en la Secretaría de Gobernación la policía creo que con fines más políticos que de seguridad, en ese momento abandonaste y debilitaste a la policía federal, y por supuesto a las locales.

Ahora, la clave no es el mando único, sino el control de confianza. Pero el Estado tiene que ser valiente atrás.

- **LEONARDO CURZIO:** Que dejó Felipe Calderón, aquí hay quien me dice: “Oiga, pues no puedo Calderón con la corrupción, cómo garantizas que tú lo harías”, ¿te sientes prisionera de ese legado?

- **MARGARITA ZAVALA:** No, al contrario, me ha dado un enorme aprendizaje. Y entre otras cosas me ha dado cuenta lo que pierde un país cuando no tiene un gobierno valiente.

- **LEONARDO CURZIO:** ¿Cuántas mujeres tendrías en tu gabinete? ¿O sería totalmente femenino?

- **MARGARITA ZAVALA:** No, mitad y mitad. Podemos estar en todas partes las mujeres, quiero que las niñas cuando miren a su país, a nuestro país, cualquier hija de ustedes, nieta, sobrina, hermana, pueda decir: “Yo quiero ser doctora. Quiero ser banquera. Quiero ser arquitecta. Quiero ser Presidenta de la República”.

- **LEONARDO CURZIO:** Preguntarte, hay gente que está inquieta por tu salida del PAN y, por supuesto, lo que vas a hacer en los próximos tiempos, dice: “¿Por qué no te quedaste en el PAN y luchaste por los ideales?”, los de Gómez Morín que ya invocabas.

- **MARGARITA ZAVALA:** A ver, porque los partidos políticos son un instrumento y yo tenía que resolver un dilema en una circunstancia particular, y eso nos pasa en la vida humana, a veces tienes que resolver los dilemas bajo una sola circunstancia, que era ese momento, y se habían cortado todos los órganos de democracia.

Y para mí, sí les quiero decir que qué bueno que me lo preguntan, me dijeron: “No va a haber interna --que de hecho no la hubo--, no va a haber competencia, para eso está el frente”. Y yo ya veía en el frente un problema serio que lo tienen los tres Partidos Políticos, hay un desdibujamiento de la identidad en los Partidos.

Hoy el PAN no sabe o los que dirigen al PAN o Ricardo no sabe si está a favor de la reforma energética o está en contra como está su nuevo Partido, hoy no hay claridad. Y sí hay una renuncia a la izquierda y a la derecha por el enorme pragmatismo en el que nos hemos metido en nuestro país. Pero particularmente al traicionar los valores que nos identificaban con la acotación de los órganos que decidían, que lo que hace es que anulan la democracia en el único Partido que era una referencia de democracia en nuestro país, y por eso era tan importante para nuestro México.

Me traje esos valores, y en medio de ese desdibujamiento yo me presento con esos ideales. Yo no me cambié de carro, no me fui a la acera de enfrente, no estuve a ver quién me cachaba, que sí hubo quien

me había ofrecido, me fui por un tema de congruencia y fui un camino más largo.

Pero, bueno, a las mujeres nos hacen hacer caminos más largos.

- **LEONARDO CURZIO:** Un camino largo que por supuesto ahora vas a estar en la boleta, pero preguntarte en lo personal, cuando tú terminabas, o cuando terminaba Felipe Calderón la Presidencia y tú Primera Dama, uno de los puntos que se comentó es que primer sexenio en muchos años que termina sin escándalos de corrupción en el entorno familiar del Presidente, y es verdad, vienen del mismo lugar, y no hay dato reseñable de escándalos de corrupción.

Sin embargo, Margarita eso no bastó que haya gente honrada en Los Pinos no basta para que este país sea decente. ¿Cómo enfrentarías eso en el futuro?

- **MARGARITA ZAVALA:** No basta, pero sí es fundamental. No es suficiente, desde luego, y, mire, yo he tenido problemas, errores, equivocaciones, a lo mejor no me comunico bien; pero de corrupción nada. Y eso lo podemos decir millones de mexicanos.

Por eso México no pidamos tampoco para nuestro país, si podemos pedir honestidad. No es suficiente, no, es necesario que te acompañe gente honesta.

Yo, por ejemplo, entre las cosas que haría yo sí revisaría el ramo 23 el de los moches, que ha metido estructuralmente la corrupción en la Cámara de Diputados y la de Senadores, el ramo 23.

Claro que requerimos una fiscalía general autónomo, por supuesto. El mejor Sistema Nacional Anticorrupción es una justicia que sirva y una autonomía de las fiscalías, la general y por supuesto la fiscal anticorrupción.

Yo revisaría la ley de adquisiciones y revisaría cómo se están dando los contratos de obra pública que ya sabemos más o menos como se dan.

Por supuesto que hay una serie de medidas que tenemos que revisar en términos de corrupción y hablaría de un fomento de valores en las organizaciones sociales en la sociedad, pero también en el gobierno.

Porque, miren, lo que he visto es que sí necesitamos hablar de gobiernos abiertos, de transparencia, pero no basta eso, requiere de un sentido ético también.

Yo conozco a funcionarios que son transparentemente corruptos, porque no hay sentido de la ética, no se dan cuenta que hay un conflicto de interés, y te lo explican claramente.

Entonces, sí requerimos de esos valores y no puede dar igual tener un político honesto que no honesto, no puede ser.

- **LEONARDO CURZIO:** Por dónde empezaríamos con el tema del Sistema Nacional Anticorrupción, lo conservarías tal como está o replantarías la arquitectura institucional que se ha probado ahora y aprovecho para preguntarte sobre el tema fiscal, debe de ser un fiscal independiente, autónomo, perdón.

- **MARGARITA ZAVALA:** Por supuesto que debe ser un fiscal autónomo independiente y no le inventen más cosas alrededor, un fiscal autónomo e independiente.

Y de la fiscal anticorrupción le daría mucho más autonomía técnica al fiscal anticorrupción, porque depende demasiado del fiscal general y fortalecería la Secretaría de la Función Pública en términos de los Órganos Interno de Control, no sólo para sancionar, sino también para prevenir estos transparentemente corruptos que tendremos que revisar, desde luego.

- **LEONARDO CURZIO:** A los últimos presidentes se les ha planteado si este país tiene demasiada política y poca administración. Tú ves ese espacio para que nos planteamos seriamente como miembros del al OCDE tener burocracias profesionales en cada uno de los ámbitos de ejercicio de la acción gubernamental, las tenemos en el ámbito exterior,

en las fuerzas armadas y en la conducción de lo económico; pero en todo lo demás no y no parece que sea una prioridad para este país.

- **MARGARITA ZAVALA:** Y debe ser una prioridad, el Servicio Civil de Carrera debe ser una prioridad que te permita una carrera en la vida pública, independientemente de los temas de partido o no partidos, por supuesto que también es parte de las medidas que hay que tomar para que no haya corrupción.

Y si me permites, miren, hace poco vino Rimen, que es un gran filósofo, y que quiero terminar con ello, dice: “Nuestra democracia se encuentra en crisis, los partidos políticos ya no tienen principios ni proyectos, la confianza en la política y en el gobierno ha disminuido a un nivel peligroso, las elecciones han sido reducidas a un carnaval de banalidades vacías de contenido. Yo les pido que me acompañen a darle otro contenido a la política, lo merece México”.

Muchas gracias.

- **MAESTRO DE CEREMONIAS:** Muchísimas gracias a Margarita Zavala.

- - -o0o- - -