

# 72 CONVENCION BANCARIA

## ASOCIACION DE BANCOS DE MEXICO

### “México ante la crisis”

Hotel Princess

Versión estenográfica

Acapulco, Gro., 20 de Marzo de 2009.

### CONFERENCIA DE PRENSA



- **LIC. EDUARDO KURI ROJAS:** Señores periodistas, muy buenas tardes. Bienvenidos a la primera Conferencia de Prensa de la nueva Mesa Directiva que encabeza el ingeniero Deschamps, como Presidente y de Luis Robles Miaja, como Presidente Ejecutivo.

Le acompañan sus vicepresidentes de izquierda a derecha, el licenciado Eduardo Zepeda, el ingeniero Luis Peña Kegel, el licenciado Enrique Zorrilla, el licenciado Luis Niño de Rivera y Juan Carlos Jiménez, Director General de la Asociación.

Para dar inicio a nuestra conferencia, el ingeniero Deschamps, hará una introducción y posteriormente quedamos abiertos a sus preguntas.



**- ING. IGNACIO DESCHAMPS GONZÁLEZ, Presidente de la Asociación de Bancos de México:** Muchas gracias.

Buenas tardes. Muy buenas tardes a todos. En primer lugar queremos compartir con ustedes que es muy importante para este nuevo Comité Ejecutivo de la ABM mantener un diálogo constante y productivo con ustedes, y agradecerles mucho siempre su interés en los temas de la Banca.

Realmente en el discurso que acabo de dar, y para hacer un resumen muy breve, lo que diría es que entendiendo la complejidad de los tiempos que estamos viviendo, en la Banca tenemos importantes desafíos a los que nos vamos a dedicar con mucho empeño en los siguientes años.

El primero de ellos es mantener la integración del sistema, como primera prioridad, cuidar nuestra solvencia, en México no estamos hablando de rescatar a la Banca, ni de utilizar dinero de los contribuyentes. Esto es un valor que tenemos que cuidar. Mantener el crédito abierto de manera responsable para familias, empresas y gobiernos, y en ese sentido buscar la máxima colaboración con Nacional Financiera, Banobras y FIRA, para extender crédito a PYMES, infraestructura y al campo.

También mantener el crédito a la vivienda en colaboración con INFONAVIT, FOVISSSTE y Sociedad Hipotecaria Federal, es un gran reto que nos ha planteado el Presidente de la República de que se den crédito para más de 800 mil viviendas en este año y la Banca también quiere hacer su parte.

Incentivar la cultura de pago, que es doble, tanto apoyar a las personas que están enfrentando problemas, y necesitan planes especiales para poder enfrentar esta situación, pero también ofrecer tasas bajas a clientes cumplidos, que están realizando un esfuerzo muy importante para mantener su crédito vigente.

Por supuesto, la ABM tiene programas crecientes de responsabilidad social, destacamos la cultura financiera que hace las propias instituciones, coordinados y animados por la Asociación; por supuesto Fundación Quiera que está apoyando de manera muy directa a niños en situación de calle, y también vamos a lanzar una nueva campaña del Programa Bécalos este año para seguir dando becas a un número creciente de estudiantes y profesores. Y por supuesto mantener a la apertura informativa con ustedes, buscando una mejor comunicación con la sociedad, especialmente con los clientes y usuarios de la Banca.

Así que dicho eso, estaríamos a su disposición para contestar sus preguntas.

- **GENARO MEJÍA, El Financiero:** Felicidades, Ignacio, Luis.

Hay muchos retos enfrente para la Banca y de hecho hace rato el Subsecretario Werner ya hizo referencia a 7 puntos para dónde va a caminar la regulación; uno de ellos es el tema que ha estado en boca, el tema del caso de City BANAMEX, que como lo ha mencionado usted, no es el único caso. Entre los planes de regulación se va a lanzar una iniciativa en la que se va a reforzar la rectoría del Estado en el sistema financiero.

Quisiera la opinión de la Asociación de Bancos de México sobre el tema.



- **LIC. LUIS ROBLES MIAJA:** A lo que se refería el licenciado Werner, Subsecretario en relación con lo que comunicó la Secretaría de Hacienda el día de ayer, donde en primer lugar claramente afirmó que no hay ninguna violación legal por la situación del Gobierno de los Estados Unidos en BANAMEX.

Quisiera aclarar lo del caso BANAMEX. El caso BANAMEX es un caso que atañe a varias instituciones de crédito del país. Ahora bien, el hecho de que no haya una violación legal no quiere decir que hay una preocupación de las autoridades sobre la participación de gobiernos extranjeros en el capital de instituciones de crédito.

No por la circunstancia en la que se dieron los casos que ya hemos mencionado y que se ha llamado el caso City Banamex, sino porque hay un principio regulatorio que te dice que un Gobierno no debe ser propiedad o accionista de un Banco de manera definitiva, sí lo podría ser de manera temporal, como es el caso que estamos viendo hoy en día, una circunstancia excepcional como es el caso de City Group, pero no en forma definitiva, y en ese sentido de acuerdo con lo que yo leí, entendí del comunicado de prensa, lo que el busca el Gobierno Federal es presentar una iniciativa de reformas a la Ley para regular las adecuaciones financieras y la Ley de Instituciones de Crédito, con el objeto de establecer, primero la prohibición para que un Gobierno extranjero participe en el capital de una Filial.

Y aquí es muy importante hablar no sólo de Filiales, sino de decisiones financieras del exterior; y en segundo lugar, para cubrir ese hueco o esa falta de prohibición que hoy tiene nuestra Ley. Y en tercer lugar, fortalecer

mecanismos para incentivar que en todo caso la participación sea temporal y no sea en forma definitiva.



- **LIC. ENRIQUE ZORRILA:** Yo creo que la explicación que acaba de dar Luis es completísima. Y un poco decir, en realidad no hay un caso con BANAMEX, es un caso con Gobiernos extranjeros, dígame de otros países, que están buscando fortalecer y robustecer sus propios Sistemas Financieros, y en ese sentido hay un conjunto de instituciones que laboran en México, que estarían en los mismos supuestos.

Y creo que fue particularmente positiva la comunicación de ayer de la Secretaría de Hacienda en el contexto de que en forma alguna se está violentando o violando el marco legal existente hoy en nuestro país, lo cual nos da una claridad respecto el debate que ha venido estando en los medios alrededor de 46 5 semanas.

- **FERNANDO PESCADOR, Milenio Diario:** Preguntarles si tiene la ABM algún dato, alguna idea del monto que las Instituciones que operan en nuestro país, extranjeras, han estado comprando (...) sus matrices.

Se habla de que son 19 mil millones, casi 20 mil millones que se han perdido reservas apoyando al peso; se habla, se dice, incluso se comenta que pudieran ser salidas (...)

No sé si tengan algún dato, alguna idea que nos pueda ilustrar a este respecto.

- **ING. LUIS PEÑA KEGEL:** Los Bancos extranjeros que operan en nuestro país tienen básicamente dos o tres limitaciones muy claras, establecidas en nuestra reglamentación del marco legal vigente para sacar dinero del país, y están perfectamente reglamentados.

Los Bancos que operan en nuestro país pueden pagar dividendos de su casa matriz, y esta es una operación como cualquier empresa, es una operación legal, sujeta --desde luego-- a la autorización de las autoridades competentes; sujeto también a que después del pago, siempre y cuando el índice de capital de instituciones Financieras cumpla con las leyes mexicanas.

Por otro lado, existe el Artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, que regulan cuánto se puede prestar uno a una empresa relacionada; y en este caso, las entidades relacionadas del Banco de México, serían o empresas hermanas del Grupo de otros países casa matriz, que también están reglamentados y está permitido por la Ley, y está perfectamente acotado.

Entonces, todas las operaciones que se han visto en días recientes, las hacemos por orden y cuenta del cliente, y lo hacemos a través del Banco en la Ciudad de México, es una operación que el Banco se compromete a hacer por cuenta de un tercero.

- **PREGUNTA:** Yo les quiero preguntar, primero, ¿cómo creen ustedes que está afectando la inseguridad a la recuperación de la economía? Me gustaría tener la opinión de los banqueros.

La segunda, finalmente, perdón que sea tan insistente, pero es un tema que está en la Banca, ¿cómo va a quedar la contrapropuesta para que no les tope en tasas? Tengo entendido que lo que van a proponer es que se cambie la metodología del CAT, me lo pueden confirmar.

Y finalmente, los dos principales retos en específico que tiene la Banca en el 2009.

- **ING. IGNACIO DESCHAMPS GONZÁLEZ:** Bueno, yo creo que ayer tuvimos el privilegio de escuchar una explicación muy detallada que nos dio el

Presidente de la República sobre el diagnóstico y la seguridad en nuestro país, y también sobre la estrategia para combatirla.

Sin duda, como él mismo lo dijo, al sector privado nos preocupa que la seguridad es fundamental y el estado de derecho para promover el desarrollo de la inversión; y en ese sentido, como lo mencioné, respaldamos decididamente los esfuerzos del Gobierno Federal para combatir la inseguridad y crear un ambiente de legalidad y de estado de derecho.

La segunda pregunta, no sé, Luis, si quisieras comentar, es sobre nuestra opinión de los topes de tasas de interés.

- **PREGUNTA:** ¿Cómo va a quedar la contrapropuesta para que no les tope en tasas? Tengo entendido que lo que van a proponer es que se cambie la metodología del CAT, me lo pueden confirmar.

- **LIC. LUIS NIÑO DE RIVERA:** Sin duda alguna, el CAT refleja una preocupación por los datos que revelan el nivel de tasas que cobra la Banca.

Sin embargo, ya el ingeniero Ignacio Deschamps dio ejemplos muy claros de cómo el CAT no revela exactamente las tasas que cobra la Banca, sino es una fórmula que toma los límites extremos y, por lo tanto, eleva casi al doble el nivel real de las tasas que está cobrando la Banca.

Por otro lado, cada tipo de crédito y de acreditado tiene tasas diferentes: uno, por la naturaleza del producto que involucra, y dos, por las condiciones del crédito y por consiguiente del riesgo que estamos evaluando en cada caso.

El tope en las tasas que no es exactamente lo que va a resolver el CAT si cambiamos la fórmula pues no va a cambiar la naturaleza de la preocupación, particularmente de algunos legisladores y de algunas otras personas que piensan que hay que topar las tasas.

El tope de las tasas es un tema muy viejo en las economías que tiene que ver con control de precios. En todas las economías, la nuestra a lo largo de su historia y las demás, cada vez que fijamos precios artificialmente distorsionamos la oferta y la demanda; y, por consiguiente creamos escasez,

porque a cierto precio los proveedores prefieren no ofertar sus productos dado que el costo y el precio no están relacionados.

El dinero es exactamente lo mismo. Ponerle topes al dinero es provocar una situación de escasez y particularmente dañar a las personas que menos tienen, que en los últimos años han venido accediendo al crédito formal de una manera muy amplia. Hay millones de nuevos clientes de la Banca que han tenido acceso al crédito formal y que han salido del crédito tradicional que tenían, que es la usura y que es el empeño, que esos no sólo son caros, sino son muy onerosos en las condiciones y muy dañinos en las economías familiares.

Por consiguiente, nosotros estamos totalmente a favor de una evaluación institución por institución de las tasas que tiene, y hay ejemplos ya muy claros de muchas instituciones bancarias que han venido aplicando tasas diferenciadas por clientes que pagan puntualmente en condiciones que les permiten acceder a tasas muy competitivas y muy favorables. Por un lado.

Por otro lado, ya existe la facultad en Banco de México para particularmente en el caso de las comisiones hacer evaluaciones y análisis sobre los casos extremos, no necesitamos cambiar la regulación, ya está.

Y tercero, y más importante, es que debemos de continuar fomentando la competencia en el sector financiero para que la competencia sea la que regule los productos que ofrece y los servicios que ofrece el sector y no sean artificialmente fijados en una regulación o en una ley.

- **PREGUNTA (DAMA):** Es que me faltaron la cartera de los bancos.

- **ING. IGNACIO DESCHAMPS GONZÁLEZ:** Yo creo que lo mencioné al principio de la conferencia de prensa, pero con mucho gusto los volvemos a repasar muy rápidamente.

Mantener la integridad del sistema, mantener abierto el crédito responsablemente, la colaboración para ello con Nacional Financiera BANOBRAS y FIRA, mantener el crédito a la vivienda para poder aportar a este reto de 800 mil viviendas en 2009, incentivar la cultura de pago, seguir impulsando nuestros programas de responsabilidad social y mantener la apertura informativa con ustedes, los medios de comunicación.



- **LOURDES CONTRERAS, El Economista:** Nada más quiero saber cuál es la opinión de la ABM respecto a la observación que hizo hoy el Gobernador del Banco de México, de que hay preocupación porque los Bancos están restringiendo el otorgamiento de crédito, básicamente siguiendo políticas de no exponerse al riesgo por parte de estas políticas que vienen por parte de sus matrices en otros países. Quisiera saber cuál es la opinión de la ABM.

- **LIC. EDUARDO CEPEDA FERNÁNDEZ:** Lo que está pasando no solamente en México, sino en todo el mundo, es que los mercados financieros distintos al crédito bancario prácticamente se han colapsado, creo que hubo un gráfico que presentó en una de las presentaciones esta mañana el doctor Rayan, del Fondo Monetario Internacional; y ese el caso también en México, los mercados de títulos, los mercados tanto de papel comercial como de seguros, han tenido un colapso, han dejado de funcionar normalmente.

Tenga usted en cuenta que la banca no es la única que toma crédito en su balance, sino que intermedia muchos papeles que en definitiva son deuda de las empresas, y es muy difícil, y en el caso de Estados Unidos esa proporción es de 80/20, en México es menor, por cada 2 dólares de crédito bancario hay 8 dólares de crédito llamémosle bursátil a través de títulos de deuda, que son los que han dejado de funcionar.

Es muy difícil que la Banca en un momento además de retraimiento de crédito, de problemas de capitalización pueda cubrir ese dato. En el caso de México nosotros no hemos observado un retraimiento del crédito, de hecho las cifras que publica tanto la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, como la ABM, es que el crédito de la Banca al sector privado ha crecido y ha crecido de una manera saludable, 19 por ciento.

Entonces, yo no sé de donde vienen estos datos, pero la realidad es que no..., lo que sí ha habido es menor crédito a través de colocación de títulos de deuda, pero en ese caso de alguna manera la responsabilidad no es de los bancos, es que los inversionistas, en este caso fondos de inversión, sociedades de inversión, afores, han dejado de comprar y se han ido más a títulos, líquidos, a cetes y a ese tipo de instrumentos.

- **ING. IGNACIO DESCHAMPS GONZÁLEZ:** En todo caso para implementar lo que dice Eduardo, esta referencia que hizo el Gobernador y también el doctor Guillermo Babatz, creo que en el mes de octubre en particular se dio a partir de esa fecha una gran volatilidad en el mercado, pero creo que la operación del crédito se ha ido normalizando. Y eso es el mismo mensaje que nosotros como Comité Ejecutivo le damos a todos los bancos asociados, que tenemos una responsabilidad y que en la medida que podamos seguir suministrando crédito mientras haya una demanda real, una demanda sana que lo justifique, sin duda es un papel que queremos seguir jugando.

- **LORENZO MARTÍNEZ VARGAS, El Diario de México:** Buenas tardes. Yo insisto en la cuestión de las tasas de interés, algunos partidos políticos, varios, principalmente el PRD, ya tiene iniciativas en el Congreso respecto a los topes en las tasas de intereses.

Por ejemplo, el PRD dice que es el 23 por ciento al crédito en tarjetas. En el supuesto que esto avanzara en el Congreso, ¿qué haría la Asociación de Bancos de México o qué harían los banqueros, se ampararían o pedirían participar en las discusiones de la Cámara?

- **LIC. LUIS ROBLES MIAJA:** Yo quisiera mencionar en primer lugar, y con esto complemento un poco también la pregunta que hacías sobre el tema de la propuesta, que dices: "Insisto en la contrapropuesta" No hay ninguna contrapropuesta.

Efectivamente alguien podría pensar eso, pero lo que estamos haciendo es dialogando con el Congreso de la Unión. Quiero informarles que hay decenas de iniciativa, pero en concreto hay 3 iniciativas que se están procesando: una del PRI, otra del PAN y otra del PRD.

Sobre que si nos ampararíamos o no, al final del día es una decisión individual de cada Banco. La Asociación como gremio no puede de ninguna manera ampararse, ni de ninguna manera motivar a que los Bancos se amparen. Ahí cada banco en su caso tendría que tomar su decisión haciendo sus análisis jurídico y eventualmente las consecuencias que esto traería para la Institución.

- **JULIO BRITO, Crónica:** Yo quisiera ver si me puede ahondar un poquito en el comentario de la pregunta del compañero Pescador, en el sentido de la cuestión de las reservas, porque, caray, 20 mil millones de dólares en defensa del peso no es una cantidad menor.

Quedan clara las dos opciones y los dos mecanismos, pero entonces sí se está tomando esos recursos, la banca sí tomó esos recursos, y si la Banca ha sido el instrumento por abrir estos recursos.

- **LIC. EDUARDO CEPEDA FERNÁNDEZ:** Yo creo que Luis Peña lo aclaró, que la Banca no fondeó desde luego no en 20 mil millones de pesos, los únicos instrumentos que la Banca puede mandar dinero de alguna manera en sus matrices son dividendos o préstamos relacionados que están muy limitados por la propia regulación en este caso de la Comisión Nacional Bancaria, cuando la Banca lo que hace es intermediar los flujos de capital. México es un país donde los flujos de capitales tanto de entrada, como de salida son libres, no es como Venezuela donde hay una prohibición y ahí está el bolívar oficial y el bolívar del mercado negro.

Cuando los mismos inversionistas de hace 2 años estaban entrando a comprar CETES, llámele usted fondos de pensiones americanos, cualquier tipo de inversionista institucional o incluso privado que atraído por las altas tasas de interés en México y la fortaleza del peso, hizo que el peso llegar a casi 9 pesos por dólares escasamente hace un año, pues eso era entrada de divisas.

Esas mismas personas cuando la crisis de septiembre, octubre y noviembre, no por ninguna aversión especial al tema de México, cuando deciden hacer liquidez irse a bonos del tesoro americanos deshacen algunas de esas posiciones y se llevan su dinero. Lo curioso es que cuando entran se les llama inversionistas y cuando sale se les llama especuladores, pero la realidad es que son los mismos flujos de capital que han entrado y salido del país.

Nuestra experiencia en el caso particular de JP Morgan movemos muchísimos dólares y muchísimos pesos, tenemos muchos clientes, si ven estadísticas de Banco de México siempre estamos en la parte alta en la intermediación. No hemos visto nada especulativo en estos movimientos, hemos visto gente deshaciendo posiciones en pesos y curiosamente en el momento en que ese movimiento se exageró y el peso parecía que iba a tocar casi 16 pesos por dólar mucha gente volvió a meter dinero, o sea, el movimiento de la última

semana de los últimos 10 días lo que refleja es que a muchos de ellos o a otros actores lo que les interesa es meter dólares en la economía y por eso el peso volvió a bajar a niveles de 14.

Creo que es además muy destacable el que hoy el Banco de México haya bajado las tasas de interés en 0.75 por ciento y el peso se haya quedado estable. Es decir, eso es un signo de fortaleza de nuestra economía, es un signo de que la gente sí confía en que comprar pesos a este nivel es todavía un buen negocio.

Entonces, no hay nada misterioso, no son los Bancos extranjeros sacando dinero, son inversionistas libres, unas veces comprando y otras vendiendo y como el pánico cundió durante todo el otoño pasado y la primera parte de este año, mucha gente se llevó el dinero, pero no era nada específico de México, era más bien llevarse liquidez a casa, porque las cosas no estaban tan bien allá.

- **LIC. EDUARDO KURI ROJAS:** Pues agradecemos a todos ustedes su asistencia, su presencia.

Muy amables y gracias.

- - -o0o- - -