



En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, se informa a los señores accionistas que al cierre de 2011.

LOGROS

Activos totales

La institución terminó con activos totales por \$16,421 millones de pesos, de los cuales \$10,081 millones corresponden a la cartera de crédito total, la cual se incrementó 1,005 millones ó el 11,1% con respecto al año anterior.

Cartera vencida

En cuanto a la cartera vencida, ésta representó el 1.33% de la cartera total, contra el 1.82% en 2010. Las reservas crediticias sumaron \$134 millones, 1.23 veces el monto registrado como vencido, contra 1.21 del ejercicio anterior.

Liquidez

Durante 2011, se mantuvo la política de generación de liquidez establecida desde 2009, con recursos por encima de los \$2,700 millones, más de dos veces el Capital Contable de la institución y 35% de la Captación Tradicional.

Pasivo

En cuanto al pasivo, el año concluyó con un total de \$15,145 millones, de los cuales \$3,886 millones pertenecen a préstamos de instituciones de fomento (FIRA y NAFIN) y \$8,080 millones a la captación tradicional, misma que se incrementó 1,433 millones o el 21.6% , respecto del año anterior 2010.

Capital contable

El capital contable de la institución ascendió a \$1,276 millones. El incremento del 12.9% con referencia al ejercicio anterior se debió principalmente a utilidades del ejercicio por \$112 millones y a la aportación de capital de \$60 millones por el Grupo Financiero Ve por Más. El superávit por valuación en los títulos de la Bolsa Mexicana de Valores disminuyó de 169 en 2010 a 142 millones en 2011.

Resultados

Con respecto al resultado de la operación, este fue de \$132 millones, un 51% por encima de 2010, debido a una política más eficiente de recuperación de cartera. Los gastos de administración tuvieron un incremento del 7.3% debido a la adecuación de la estructura, a fin preparar las bases para un crecimiento más dinámico en 2012.

El índice de eficiencia de la institución en 2011 fue, en promedio, del 71.7%, contra el 66.1% del 2010. El índice de capitalización al cierre del año fue de 16.2%, contra un 18.5 % del año anterior.

ESTRUCTURA

Al cierre de 2011, la institución cuenta con 343 colaboradores en 18 oficinas repartidas en cuatro regiones: Ciudad de México, Noreste, Pacífico y Sureste.

En balance, la institución se encuentra con una posición sólida, con una administración comprometida y con los elementos para que en 2012 se logre un crecimiento importante en sus volúmenes de cartera de crédito y captación, con una rentabilidad muy superior a la lograda durante 2011.

DOMICILIO OFICIAL

Banco Ve por Más, S.A.
Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Ve por Más.
Paseo de la Reforma No. 365.
Col. Cuauhtémoc.
Delegación Cuauhtémoc.
C.P. 06500, México D.F.

SUCURSALES***Monterrey***

Av. Vasconcelos No.109 Ote.
Col. Residencial San Agustín.
C.P. 66260 San Pedro Garza García, N.L.

Guadalajara

Av. Américas No. 1905 Planta Baja.
Col. Country Club.
C.P. 44637 Guadalajara, Jalisco.

Mérida

Prol. Paseo Montejo No. 485 por la 17 y la 19.
Fraccionamiento Montejo.
C.P. 97127 Mérida, Yucatán.

OFICINAS DE NEGOCIOS

Ciudad del Carmen	Calle 31 No. 342 Planta Alta, Col. Francisco I. Madero. Entre Francisco Villa y Caminero. C.P. 24190 Ciudad del Carmen, Campeche.
Chihuahua	Lateral del periférico Ortiz Mena No. 3427, Col. Quintas del Sol, C.P. 31250 Chihuahua, Chihuahua.
Ciudad Obregón	Av. Miguel Alemán N° 335-B Col. Centro C.P. 85000 Cd. Obregón, Sonora.
Culiacán	Andador Juan Alvarez 1715 Pte. Local 6-A Fracc. Centro Sinaloa C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa.
Hermosillo	Blvd. Eusebio Kino No. 848 Loc. 5 Col. Pitic C.P. 83150 Hermosillo, Sonora.
Matamoros	C. Sexta No. 608 Plaza Andera local 3. Planta Baja Zona Centro C.P. 87300 Matamoros, Tamaulipas.
Mexicali	Blvd. Benito Juárez No. 2010 locales 4 y 5, Fracc. Residencias C.P. 21280 Mexicali, B.C.
Monclova	Guadalajara No. 600-A Col. Guadalupe C.P. 25750 Monclova, Coahuila.
Tampico	Av. Hidalgo No. 4505 Local No. 15. P.A., Fracc. Lomas del Naranjal Plaza Dorada C.P. 89106 Tampico, Tamaulipas.
Tenorios (D.F.)	Calzada Tenorios N°36 local 8.PB. Col. Ex Hacienda Coapa C.P. 14300 México, D.F.
Tepic	Av. Morelos N° 215 Pte. local 6. Col. Centro C.P. 63000 Tepic, Nayarit.
Tijuana	Blvd. Agua Caliente 11300 Plaza Campestre local 217 y 218 Col. Aviación C.P.22420 Tijuana, B.C.
Torreón	Blvd. Independencia Ote. No. 850 Plaza Laguna local 2B. Planta Baja, Col. Centro C.P. 27000 Torreón, Coahuila.
Villahermosa	Av. Paseo Tabasco 1406 local 103, Plaza Atenas Fracc. Tabasco 2000 Col. Oropeza C.P. 86035 Villahermosa, Tabasco.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**Propietarios**

Jaime Ruiz Sacristán
 Don Antonio del Valle Ruiz
 Antonio del Valle Perochena
 Francisco Javier del Valle Perochena
 Eugenio Clariond Rangel
 Juan Domingo Beckmann Legorreta
 Divo Milán Haddad
 Luis Sierra Padilla
 Carlos Ruiz Sacristán
 José Antonio Tricio Haro
 Rogelio Barrenechea Banzalez
 Francisco Moguel Gloria *
 Javier Prieto Sierra *
 Francisco Quijano Rodríguez *
 José Manuel Cayetano Sebastián
 González Sordo *

Secretario

Juan Pablo del Río Benítez
**(sin ser miembro del Consejo
 de Administración)**

Comisario Propietario

Sergio Hernández González

* *Consejeros Independientes*

Suplentes

Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz
 María Guadalupe del Valle Perochena
 Juan Pablo del Valle Perochena
 María Blanca del Valle Perochena
 Jorge Martínez Madero
 Alejandro Martínez Altamirano
 Alicia Solares Flores
 Luis Sierra Arriola
 Federico González Luna
 Rafael Tricio Haro
 Rogelio Barrenechea Cuenca
 José Saenz Viesca *
 Carlos Prieto Sierra *
 Luis Orestano Ramos *
 César José Villarreal Sandoval *

Prosecretarios

Alejandro Guillermo Rodríguez
 Maurice
 Almaquio Basurto Rosas
**(sin ser miembros del Consejo
 de Administración)**

Comisario Suplente

Sergio Hernández Weber

FUNCIONARIOS**Presidente del Consejo**

Jaime Ruiz Sacristán

Director General

María del Carmen Beatriz Suárez Cué

Jorge Alberto Esquer Gaytán	Director Ejecutivo de Agronegocio y Fomento
David Guzmán Rodríguez	Director Ejecutivo de Promoción
Marilú Zúñiga Duarte	Director Ejecutivo de Operaciones
Jesús Fuentes Palafox	Director de Finanzas
Gerardo Israel González Blancas	Director de Auditoría
Marcia Erandeni Fuentes Méndez	Director Jurídico
Héctor Gustavo Hillescas Labardini	Director Regional Metropolitana
Gustavo Sánchez Rodríguez	Director Regional Noreste
Carlos Camou Ibarra	Director Regional Pacífico
Roberto Valentín Verástegui Rodríguez	Director Regional Sureste
Juan Mariano Cerezo Ruiz	Director de Derivados
Martín Casillas Fernández del Valle	Director de Derivados
Ricardo Harfush Soto	Director de Cambios y Derivados
Alberto Rodríguez Alanís	Director de Sistemas
Ernesto Bravo Alpuche	Director de Canales de Acceso
Mauricio Estrada Medina	Director de Crédito
Enrique Carlos Perezalonso González	Director de Mercadotecnia
Juan Carlos Rivas Álvarez	Director de Recuperación

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Ve por Más**Balance general al 31 de diciembre de 2011
(Cifras en millones de pesos)**Activo**

Disponibilidades	\$ 619
Cuentas de margen	<u>0</u>
Inversiones en Valores:	
Títulos para negociar	5,287
Títulos disponibles para la venta	<u>291</u>
	5,578
Derivados	
Con fines de negociación	0
Cartera de crédito vigente:	
Créditos comerciales	
Actividad comercial o empresarial	7,195
Entidades financieras	2,105
Entidades gubernamentales	603
Créditos al consumo	34
Créditos a la vivienda	<u>10</u>
Total cartera de crédito vigente	<u>9,947</u>
Cartera de crédito vencida:	
Créditos comerciales	
Actividad empresarial o comercial	130
Entidades financieras	<u>4</u>
	134
Total cartera de crédito	10,081
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(166)</u>
Cartera de crédito, neta	9,915
Otras cuentas por cobrar, neto	99
Bienes adjudicados	20
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	90

Inversiones permanentes en acciones	1
Otros activos	99
	<hr/>
Total activo	\$ 16,421
	<hr/> <hr/>

Pasivo y Capital**Pasivo:**

Captación tradicional	
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 4,797
Depósitos a plazo	
Público en general	3,283
	<hr/>
	8,080
	<hr/>
Préstamos interbancarios y de otros organismos	
De corto plazo	3,110
De largo plazo	776
	<hr/>
	3,886
	<hr/>
Saldos acreedores en operaciones de reporte:	
Acreedores por reporte	2,631
	<hr/>
Derivados	
Con fines de negociación	0
Otras Cuentas por pagar	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	155
	<hr/>
Obligaciones subordinadas en circulación	352
Impuestos y P.T.U. diferidos, neto	22
Créditos diferidos y cobros anticipados	19
	<hr/>
	393
	<hr/>
Total pasivo	15,145
	<hr/> <hr/>

Capital contable**Capital contribuido:**

Capital social	637
Prima en venta de acciones	73
	<hr/> 710

Capital ganado:

Reserva de capital	49
Resultado de ejercicios anteriores	262
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	142
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	1
Resultado neto	112
	<hr/> 566

Total capital contable

1,276

Total pasivo y capital contable \$ 16,421

Cuentas de orden:

Avales otorgados	\$ 19
Bienes en custodia o en administración	573
Colaterales recibidos por la entidad	105
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	105
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	12
Otras cuentas de registro	25,146
	<hr/> 25,146
	<u><u>\$ 25,960</u></u>

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Ve por Más**
Estado de resultados del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2011
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$ 1,112
Gastos por intereses	<u>565</u>
Margen financiero	547
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>88</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	459
Comisiones y tarifas cobradas	77
Comisiones y tarifas pagadas	67
Resultado por intermediación	17
Otros ingresos (egresos) de operación	<u>80</u>
Gastos de administración y promoción	<u>427</u>
Resultado de la operación	139
Participación en el resultado de asociadas	<u>0</u>
Resultado antes de impuesto a la utilidad	139
Impuestos a la utilidad causados	19
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>8</u>
Resultado neto	<u><u>\$ 112</u></u>