



Grupo Financiero Barclays México inicio operaciones en julio de 2006, constituyéndose como parte de la continua expansión de Barclays, con el fin de ofrecer sus servicios en el Mercado Financiero Mexicano, particularmente en los mercados de dinero, divisas y derivados.

Grupo Financiero Barclays México se integra por:

- Grupo Financiero Barclays México, S.A. de C.V.
- Barclays Bank México, S.A.
- Barclays Capital Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
- Servicios Barclays, S.A. de C.V.

### **PROYECTOS MÁS IMPORTANTES DEL AÑO**

1. Incremento de participación y volumen en el mercado de Deuda Gubernamental.
2. Desarrollar capacidad para productos derivados de tasas de interés y tipo de cambio "Hechos a la Medida" para servir a nuestros clientes.
3. Penetración y diversificación de productos en el mercado de Capitales.
4. Cobertura de más empresas por parte de nuestra área de análisis (Research).

### **LOGROS OBTENIDOS DURANTE EL AÑO**

1. Barclays terminó el año 2011 siendo:
  - a. Top 10 del mercado de contado de Deuda Gubernamental
  - b. Top 12 del mercado de contado de Capitales.

2. Barclays Bank México S.A. tuvo un retorno sobre capital durante el 2011 de 23% y al cierre del año calendario un Índice de Capitalización de 20.67%.
3. Continuamos con la expansión de los productos que ofrecemos a nuestros clientes mediante la ampliación en el 2011 de los servicios ofrecidos en relación a "Derivados sobre Capitales (Forwards y Opciones)", así como la integración de más productos en nuestra plataforma de Mercado de Dinero.
4. En relación con nuestro grupo de colaboradores el 2011 representó un logro importante, ya que logramos mantener la tendencia de crecimiento sostenido del grupo, añadiendo el talento requerido para continuar mejorando el nivel de servicios que nuestros clientes acostumbran recibir de Barclays.

Finalmente, es importante mencionar que la tendencia de crecimiento que Grupo Financiero Barclays México ha demostrado desde el inicio de sus operaciones, es parte estratégica de la planeación para el año 2012 ya que tenemos considerado añadir a nuestra plataforma más productos y emplear a más personas, siempre con el afán de dar el mejor servicio posible a todos nuestros clientes.

**DOMICILIO**

Torre Mayor

Paseo de la Reforma No. 505, Piso 41

Colonia Cuauhtémoc

06500 México, Distrito Federal

Teléfono: 5241 3200

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**  
**Barclays Bank México, S.A., Institución de Banca Múltiple,**  
**Grupo Financiero Barclays México**

Consejeros No Independientes

Integrantes	Cargo
Raúl Martínez Ostos Jaye	Consejero Propietario y Presidente
Pedro Tejero Sandoval	Consejero Propietario
Gerard Sebastien LaRocca	Consejero Propietario
Juan Carlos Altamirano Ramírez	Consejero Propietario
Jai Christian Westwood	Consejero Suplente
Joseph Francis Regan	Consejero Suplente
Michael Taboada	Consejero Suplente

Consejeros Independientes

Integrantes	Cargo
Rafael Robles Miaja	Consejero Propietario
Marco Aurelio Provencio Muñoz	Consejero Propietario
Francisco Javier Cortés Pardo	Consejero Propietario
José Bernabé Pontones y López	Consejero Propietario
Manuel Galicia Romero	Consejero Suplente
Orlando Garcíacano Cárdenas	Consejero Suplente
Eduardo Enríquez Aguilar	Consejero Suplente
Secretario	Jorge Eduardo Rodríguez Arellano
Comisarios	
Comisario Propietario	Eduardo González Dávila Garay
Comisario Suplente	Nicolás Germán Ramírez

## DIRECTIVOS

### Presidente del Consejo de Administración

Raúl Martínez Ostos Jaye

### Director General

Pedro Tejero Sandoval

Pedro Giral

David Huerta

Jorge Silberstein Tenenbaum

Juan N. Icaza Fernández

Gabriel Barbará

Benjamin Theuer

Jorge Eduardo Rodríguez Arellano

Juan Carlos Altamirano Ramírez

María Elena G. Plata Cravioto

José Ugarte

Raúl Arturo Córdova Geirdal

Arturo López Velasco

Angel Manuel Trujillo Hernández

Director de Ventas Corporativas

Director Ventas Institucionales

Director de Banca de Inversión

Director de Tesorería

Director Capitales

Director de Análisis de Capitales

Director Legal

Director de Finanzas

Directora de Cumplimiento

Director de Auditoría

Director de Crédito y Riesgo

Director de Operaciones

Director de Sistemas

**Barclays Bank México, S.A. Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Barclays México**

Balance General al 31 de diciembre de 2011

(Cifras en millones de pesos)

**Activo**

<b>Disponibilidades</b>		<b>\$ 2,576</b>
<b>Cuentas de margen</b>		<b>5</b>
<b>Inversiones en Valores</b>		<b>7,986</b>
Títulos para Negociar	7,986	
Títulos Disponibles para la Venta	-	
Títulos Conservados a Vencimiento	-	
	<hr/>	
<b>Deudores por reporto</b>		<b>-</b>
<b>Préstamo de valores</b>		<b>-</b>
<b>Derivados</b>		<b>4,425</b>
Con fines de negociación	4,425	
Con fines de cobertura	-	
	<hr/>	
<b>Cartera de Crédito Neto</b>		<b>-</b>
<b>Otras Cuentas Por Cobrar (Neto)</b>		<b>1,631</b>
<b>Bienes Adjudicados</b>		<b>-</b>
<b>Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)</b>		<b>30</b>
<b>Inversiones Permanentes en Acciones</b>		<b>-</b>
<b>Impuestos Diferidos (Neto)</b>		<b>-</b>
<b>Otros Activos</b>		<b>16</b>
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	15	
Otros activos a corto y largo plazo	1	
<b>Total activo</b>		<b>\$ <u>16,669</u></b>

**Pasivo y Capital**

<b>Captación Tradicional</b>		\$	-
Depósitos de exigibilidad inmediata	-		
Depósitos a plazo	-		
Del público en general	-		
Mercado de dinero	-		
Fondos especiales	-		
Títulos de crédito emitidos	-		
<b>Préstamos interbancarios y de otros organismos</b>			-
<b>Valores asignados por liquidar</b>			<b>1,698</b>
<b>Acreedores por reporto</b>			<b>3,685</b>
<b>Préstamo de valores</b>			-
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>			<b>1,136</b>
Reportos	-		
Préstamo de valores	1,136		
<b>Derivados</b>			<b>3,888</b>
Con fines de negociación	3,888		
Con fines de cobertura	-		
<b>Otras cuentas por pagar</b>			<b>3,475</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	111		
Acreedores por liquidación de operaciones	1,264		
Acreedores por cuentas de margen	676		
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,424		
<b>Impuestos Diferidos (Neto)</b>			<b>85</b>
<b>Total Pasivo</b>		\$	<b><u>13,967</u></b>

**Capital Contable**

<b>Capital Contribuido</b>		\$	<b>2,164</b>
Capital Social	2,164		
Aportaciones para futuros aumentos de capital	-		
Prima en Venta de Acciones	-		
	<hr/>		
<b>Capital Ganado</b>			<b>538</b>
Reservas de Capital	22		
Resultado de Ejercicios Anteriores	(106)		
Resultado Neto	622		
	<hr/>		
	-		
Participación no controladora			
<b>Total capital contable</b>		\$	<b><u>2,702</u></b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>		\$	<b><u>16,669</u></b>

**Cuentas de Orden**

Avales otorgados	-		
Activos y pasivos contingentes	-		
Compromisos crediticios	-		
Bienes en fideicomiso o mandato	-		
Bienes en custodia o en administración	-		
Colaterales recibidos por la entidad	1,136		
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	1,136		
	<hr/>		
Otras cuentas de registro	178,589		180,861