



Los resultados de Banobras en 2011 confirman que es la institución líder en el financiamiento para la infraestructura y los servicios públicos, y que en línea con su misión, contribuye a elevar el bienestar de la población, la competitividad y las posibilidades de desarrollo de las comunidades. Es por ello que, en el año referido, el Banco mejoró la atención a su sector objetivo: Estados, Municipios y Proyectos con fuente de pago propia. Así, otorgó financiamiento por 57,191 millones de pesos, el mayor monto anual en la historia de la Institución y aumentó de manera considerable la cobertura municipal. De este modo, de 2007 a diciembre de 2011, Banobras atendió a 1 de cada 2 Municipios del país, donde habitan 2 de cada 3 mexicanos.

Gracias a los esfuerzos realizados, así como a los buenos resultados que se han obtenido, Banobras se ha consolidado como una pieza clave tanto en la Banca de Desarrollo como en el Sistema Financiero Mexicano. Muestra de ello es que el Banco se ha mantenido, desde el 2007, como la institución de la Banca de Desarrollo de México con mayor cartera de crédito y se ha convertido en el principal financiador de Estados y Municipios de todo el Sistema Bancario Mexicano.

PRINCIPALES RESULTADOS FINANCIEROS 2011

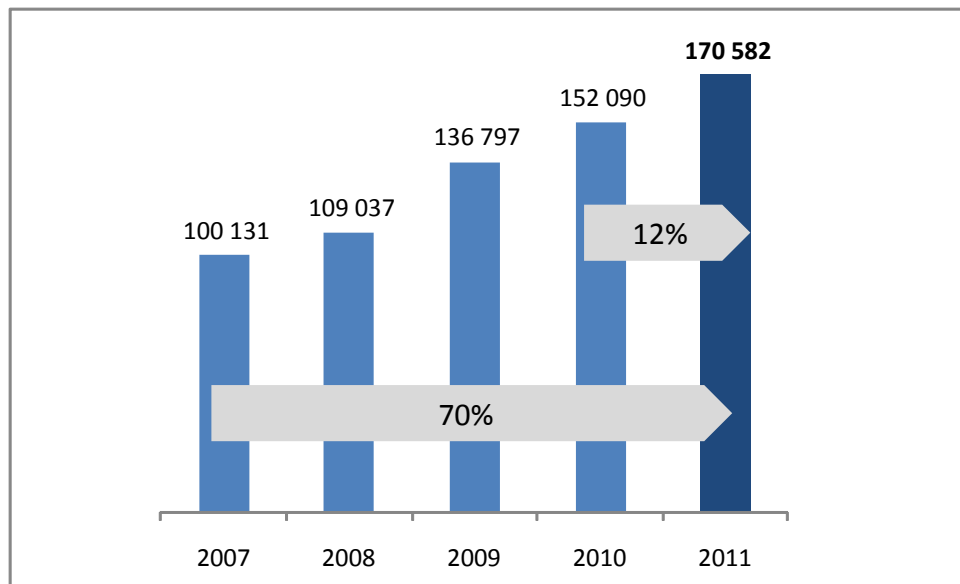
a) Activo Total

Al 31 de diciembre de 2011, el activo total consolidado de Banobras se ubicó en 324,595 millones de pesos, cifra que representa un incremento de 22 por ciento, en comparación con la misma fecha del año anterior. Es importante destacar que este incremento se originó, principalmente, por un mayor volumen en las operaciones de crédito y un aumento en el saldo de inversiones en valores.

Cartera de Crédito

Durante el ejercicio 2011, Banobras llevó a cabo importantes actividades en materia de financiamiento tanto a Estados y Municipios, como a proyectos de inversión en infraestructura con fuente de pago propia, contribuyendo de esta manera al logro de programas de inversión estatales y municipales, así como al desarrollo de infraestructura con alta rentabilidad social. Como resultado de estas acciones, al cierre de 2011, la cartera de crédito total mostró un incremento de 12 por ciento en comparación con el mismo periodo del año anterior, por lo que alcanzó un saldo de 170,582 millones de pesos.

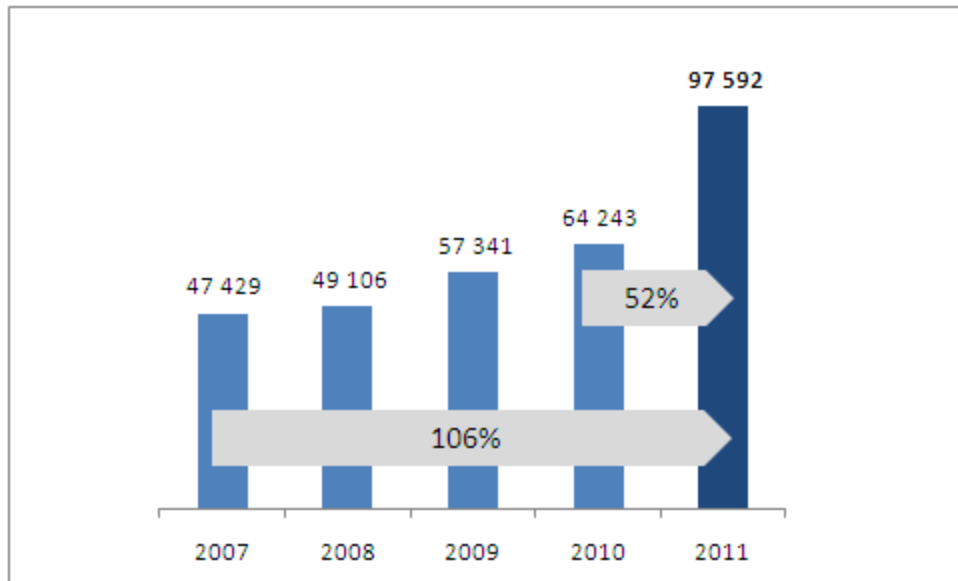
Evolución de la Cartera de Crédito Cierre de cada año (millones de pesos)



- *Cartera de crédito a Estados, Municipios y sus Organismos*

Al cierre del ejercicio 2011, el saldo de la cartera de crédito a Estados, Municipios y sus Organismos alcanzó 97,592 millones de pesos. Esta cifra representó un aumento de 33,349 millones de pesos respecto al cierre de 2010, equivalente a un incremento de 52%.

Evolución de la Cartera de Crédito a Estados, Municipios y sus Organismos Cierre de cada año (millones de pesos)

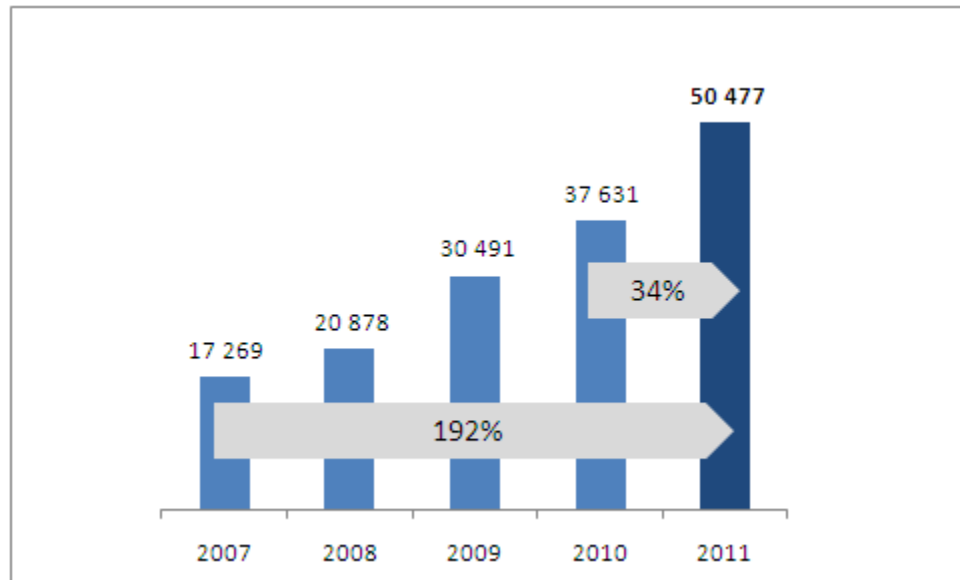


- *Cartera de crédito a proyectos de inversión en infraestructura con fuente de pago propia*

Banobras ha dado especial énfasis a las acciones encaminadas a impulsar el desarrollo de proyectos de inversión en infraestructura con fuente de pago propia. Reflejo de ello es que el saldo de la cartera de crédito en este sector se situó, al cierre del 2011, en 50,477 millones de pesos, cifra que representa un incremento de 34 por ciento respecto a la observada en la misma fecha de 2010.

Este aumento equivale a 12,846 millones de pesos, mismos que se canalizaron a proyectos de inversión de gran impacto social en los sectores carretero, de agua, energía, residuos sólidos y contratistas de obra pública, entre otros.

**Evolución de la Cartera de Crédito a Proyectos de Inversión
en Infraestructura
Cierre de cada año
(millones de pesos)**



- **Cartera vencida**

La evolución de la cartera de crédito vencida de Banobras muestra la buena calidad crediticia de los clientes y segmentos que son atendidos por el Banco, lo cual queda de manifiesto en su bajo índice de morosidad.

Al 31 de diciembre de 2011, la cartera de crédito vencida se ubicó en 500 millones de pesos, con un incremento de 33 millones de pesos en el periodo. Como resultado, el índice de morosidad se ubicó en sólo 0.29 por ciento.

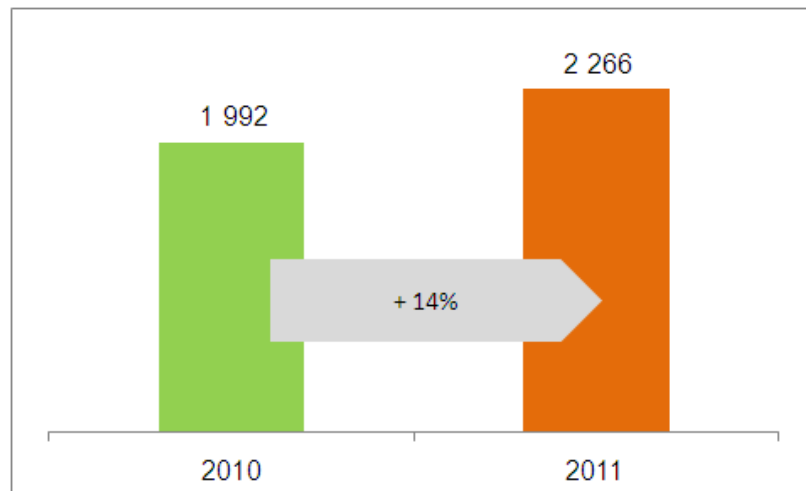
b) Capital Contable

Banobras ha logrado consolidar una importante solidez financiera. Una de las expresiones de esta solidez es su capital contable que al 31 de diciembre de 2011 alcanzó 21,779 millones de pesos, con un aumento de 16% en el ejercicio, equivalente a 2,975 millones de pesos. De esta forma, al cierre del ejercicio 2011, el índice de capitalización de Banobras se situó en 14.47 por ciento.

c) Resultado Neto

Durante 2011, Banobras registró utilidades por 2,266 millones de pesos, resultado 14 por ciento mayor al obtenido en el ejercicio 2010. Lo anterior se explica, principalmente, por un aumento de 10.7% en los ingresos de operación, una disminución de 7.5% en los gastos de administración, la obtención de otros productos 483 millones de pesos mayores e impuestos menores por 312 millones de pesos. Adicionalmente, en 2010 se registró una erogación por 300 millones de pesos por concepto de aprovechamiento pagado al Gobierno Federal. En contrapartida, en 2011 se registró una constitución neta de reservas crediticias 1,323 millones mayor.

**Resultado Neto
Cierre de cada año
(millones de pesos)**



NEGOCIOS Y SERVICIOS

En 2011, Banobras canalizó recursos por 57,191 millones de pesos a Estados, Municipios y proyectos de infraestructura, además de atender operaciones como banco agente, otorgar garantías y servicios de asistencia técnica, así como administrar negocios fiduciarios.

a) Financiamiento a Estados, Municipios y sus Organismos

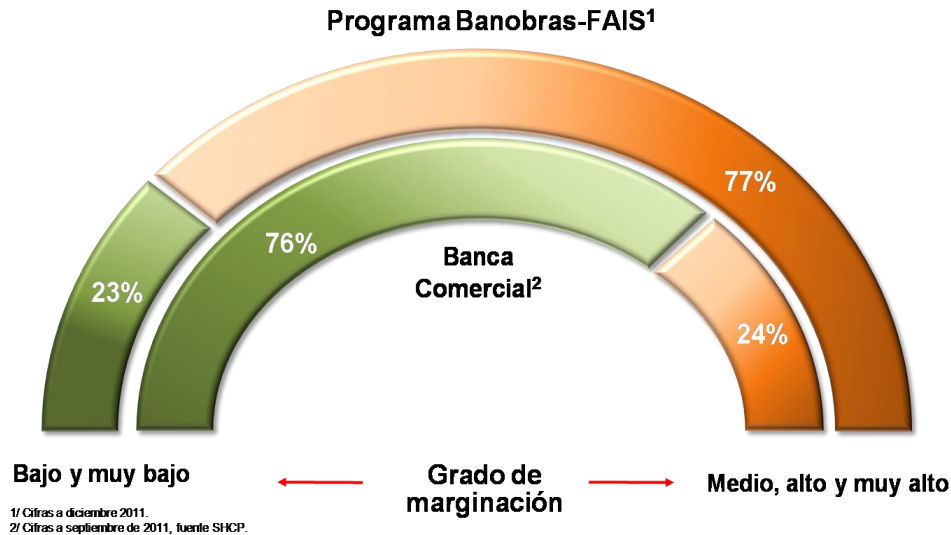
Esta línea de negocio otorga financiamiento a los gobiernos estatales y municipales, y a sus respectivos organismos para fomentar el desarrollo de diversos proyectos de infraestructura básica, hidráulica y vial, entre otros. De esta forma, Banobras contribuye a mejorar el bienestar de la población del país. Durante 2011, el Banco otorgó recursos por 40,634 millones de pesos, cifra histórica de financiamiento a gobiernos estatales y municipales.

Programa de Financiamiento Municipal Banobras-FAIS

El Programa Banobras-FAIS permite a los Municipios adelantar, a través de crédito, recursos hasta por el 25 por ciento del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAIS). Estos recursos benefician directamente a sectores de la población que se encuentren en condiciones de rezago social y pobreza extrema. Con los financiamientos que reciben al amparo de este programa, los Municipios pueden llevar a cabo proyectos de infraestructura relacionados con agua potable, alcantarillado, drenaje y letrinas, urbanización municipal, electrificación rural y de colonias pobres, mejoramiento de vivienda, entre otros.

Durante 2011, el programa desembolsó recursos por un monto que ascendió a 2,703 millones de pesos para apoyar a 307 Municipios.

Asimismo, de 2007, año en el que inició operaciones el Programa Banobras-FAIS, a diciembre de 2011, se han atendido a 715 Municipios, de los cuales el 77% son de media, alta y muy alta marginación. Lo anterior muestra el gran potencial del programa para atender a aquellos Municipios que más lo necesitan.



b) Financiamiento a proyectos con fuente de pago propia

Esta línea de negocio tiene como objetivo la estructuración y financiamiento de proyectos de inversión pública y privada, de infraestructura y servicios públicos, con la característica de que los flujos que generen son su fuente de pago. En 2011, los recursos dirigidos a este sector ascendieron a 16,557 millones de pesos, lo que representó un incremento de 16% en comparación con lo registrado en 2010.

c) Negocios fiduciarios

Dentro de los servicios que ofrece Banobras se encuentra la administración de fideicomisos y mandatos, la cual está relacionada con los sectores de atención del Banco.

Al 31 de diciembre de 2011, el universo de negocios fiduciarios ascendió a 246, de los cuales 176 son públicos y 70 privados. Asimismo, se cuenta con un patrimonio fideicomitado de 238,259 millones de pesos.

A través de los negocios fiduciarios se ha apoyado a los tres órdenes de gobierno en la construcción de plantas de tratamiento de aguas, en la disposición final de residuos sólidos, en proyectos carreteros y vialidades, así como en infraestructura ferroviaria. Asimismo, se ha apoyado en la reconstrucción de infraestructura pública dañada por desastres naturales.

Como parte de los negocios fiduciarios destaca el Fondo Nacional de Infraestructura, el cual promueve el desarrollo de proyectos de infraestructura con participación privada. Durante 2011, el Comité Técnico del Fondo autorizó apoyos por más de 36 mil millones de pesos. Del total de recursos autorizados, se desembolsaron 19,971 millones de pesos destinados a sectores como agua, carreteras, energía, ferrocarriles, residuos sólidos y transporte urbano.

Todas las acciones y resultados presentados muestran el trabajo que Banobras, como el Banco de la Infraestructura, realiza en coordinación con los gobiernos Estatales, Municipales y el sector privado para impulsar más y mejor infraestructura en todas las regiones del país.

CONSEJO DIRECTIVO¹

Consejeros

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"

Propietario

Dr. José Antonio Meade Kuribreña
Secretario de Hacienda y Crédito Público

Lic. Heriberto Félix Guerra
Secretario de Desarrollo Social

Lic. Dionisio Pérez-Jácome Friscione
Secretario de Comunicaciones y
Transportes

Lic. Gloria Rebeca Guevara Manzo
Secretaria de Turismo

Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens
Gobernador de Banco de México

Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa
Subsecretario de Hacienda y Crédito
Público (SHCP)

Ing. Carlos Alberto Treviño Medina
Subsecretario de Egresos (SHCP)

Suplente

Dr. Luis Madrazo Lajous
Titular de la Unidad de Banca de
Desarrollo (SHCP)

Mtro. Marco Antonio Paz Pellat
Subsecretario de Prospectiva, Planeación
y Evaluación (SEDESOL)

Lic. Fausto Barajas Cummings
Subsecretario de Infraestructura (SCT)

Lic. Juan Luis Vives López
Subsecretario de Innovación y Calidad
(SECTUR)

Dr. José Gerardo Quijano León
Director General de Análisis del Sistema
Financiero (BANXICO)

Lic. Alejandro Díaz de León Carrillo
Titular de la Unidad de Crédito Público
(SHCP)

Vacante

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"²

Lic. Guillermo Padrés Elías
Gobernador del Estado de Sonora

Vacante

¹ Al 9 de julio de 2012.

² Al 9 de julio de 2012.

Lic. Fernando Eutimio Ortega Barnés
Gobernador del Estado de Campeche

C.P. Tirso A. Rodríguez de la Gala Gómez
Secretario de Finanzas del Gobierno del
Estado de Campeche

Gobernador del Estado
Vacante

Vacante

Presidente Municipal
Vacante

Vacante

Presidente Municipal
Vacante

Vacante

Consejeros Independientes Serie "B"

Lic. Vicente Corta Fernández

Lic. Jonathan Davis Arzac

Comisarios³

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"

Propietario

Lic. Mario Alberto Cervantes García
Comisario Público Propietario

Suplente

Lic. José Ángel Bustillos Moreno
Comisario Público Suplente

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"

C.P. Víctor Aguilar Villalobos
Consultor

C.P. Roberto Mateos Cándano
Consultor

³ Al 9 de julio de 2012.

DIRECTORIO⁴**Directora General**

Dra. Georgina Kessel Martínez

Lic. Carlos Federico Petersen y Vom Bauer	Director de Negocios con Gobiernos y Organismos
Lic. Daniel Robles Ferrer	Director de Proyectos
Dr. David Madero Suárez	Director de Crédito
Lic. Alejandro Fleming Kauffman	Director Jurídico
Lic. Luis Gilberto Limón Chávez	Director Fiduciario
Act. Guillermo Castillo Sánchez	Director de Finanzas
Lic. Mauro Díaz Domínguez	Director de Planeación, Análisis y Contraloría
Act. María de Lourdes de la Fuente Deschamps	Directora de Administración de Riesgos
Lic. Miguel Siliceo Valdespino	Director de Administración
Lic. Federico Patiño Márquez	Director de Banca de Inversión
Lic. Rodolfo Jiménez Aguilar	Titular de Órgano Interno de Control

⁴ Al 9 de julio de 2012

INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
 JAVIER BARROS SIERRA No. 515 COL. LOMAS DE SANTA FE, C.P. 01219, MÉXICO, D.F.
 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS Y SUS FIDEICOMISOS UDIS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

A C T I V O

DISPONIBILIDADES		9,634
INVERSIONES EN VALORES		
Títulos para negociar	114,352	
Títulos conservados a vencimiento	<u>11,452</u>	125,804
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)		3,851
DERIVADOS		
Con fines de negociación	2,654	
Con fines de cobertura	<u>9,428</u>	12,082
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS		(214)
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	52,126	
Entidades financieras	3,101	
Entidades gubernamentales	<u>107,022</u>	162,249
Créditos de consumo		1
Créditos a la vivienda		176
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal		<u>7,656</u>
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		170,082
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	348	
Entidades gubernamentales	<u>77</u>	425
Créditos de consumo		17
Créditos a la vivienda		<u>58</u>
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		500
CARTERA DE CRÉDITO		170,582
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		<u>5,605</u>
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)		164,977
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		
Deudores diversos y otras cuentas por cobrar		3,899
Saldo como Agente del Mandato Fondo de Apoyo a Estados y Municipios		<u>1,173</u>
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		13
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		627
INVERSIONES PERMANENTES		78
OTROS ACTIVOS		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles		186
Otros activos a corto y largo plazo		<u>2,485</u>
TOTAL ACTIVO		<u>324,595</u>

INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
 JAVIER BARROS SIERRA No. 515 COL. LOMAS DE SANTA FE, C.P. 01219, MÉXICO, D.F.
 BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS Y SUS FIDEICOMISOS UDIS
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

P A S I V O

CAPTACIÓN TRADICIONAL

Depósitos a plazo		
Mercado de dinero	103,265	
Títulos de crédito emitidos	<u>50,873</u>	154,138

PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS

De exigibilidad inmediata	744	
De corto plazo	3,814	
De largo plazo	<u>21,343</u>	25,901

ACREEDORES POR REPORTE

113,058

DERIVADOS

Con fines de negociación	2,411	
Con fines de cobertura	<u>3,795</u>	6,206

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Impuestos a la utilidad por pagar	42	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	78	
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	648	
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>1,052</u>	1,820

IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)

162

CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS

1,531

TOTAL PASIVO

302,816**C A P I T A L C**

CAPITAL CONTRIBUIDO

Capital social	14,672	
Prima por suscripción de certificados de aportación patrimonial	1,411	
Donaciones	<u>2</u>	16,085

CAPITAL GANADO

Reservas de capital	2,995	
Resultado de ejercicios anteriores	433	
Resultado neto	<u>2,266</u>	5,694

TOTAL CAPITAL CONTABLE

21,779

TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE

324,595

INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
 JAVIER BARROS SIERRA No. 515 COL. LOMAS DE SANTA FE, C.P. 01219, MÉXICO, D.F.
 ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS Y SUS FIDEICOMISOS UDIS
 DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Ingresos por intereses		17,351
Gastos por intereses		<u>13,289</u>
MARGEN FINANCIERO		4,062
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>3,921</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		141
Comisiones y tarifas cobradas	876	
Comisiones y tarifas pagadas	26	
Resultado por intermediación	4	
Otros ingresos (egresos) de la operación	3,323	
Gastos de administración y promoción	<u>1,828</u>	<u>2,349</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		2,490
Impuestos a la utilidad causados	(381)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>157</u>	<u>(224)</u>
RESULTADO NETO		<u><u>2,266</u></u>