



RESEÑA ANUAL

La Dirección General está comprometida para que el crecimiento de las operaciones tanto activas como pasivas de la Institución estén en todo momento soportadas con una adecuada estructura física, tecnológica y orgánica capaz de responder al incremento en el volumen de operaciones y tamaño de la Institución.

La operación de la Institución atiende la normatividad aplicable bajo un ambiente maduro de control interno que permite el adecuado registro y control de las transacciones, así como la debida revelación y transparencia de la información contable y financiera, contando en todo momento con sistemas modernos de información que contribuyen a la productividad de las áreas de negocio.

Cada año la Institución define de manera puntual las estrategias a seguir con el fin de continuar con la sana tendencia de crecimiento sostenido, ampliando los beneficios al sector a través de sus servicios financieros, y apoyando en materia de servicios bancarios y fiduciarios a las diversas entidades del Gobierno Federal que así lo requieren.

Ello ha permitido ofrecer servicios bancarios al sector de las Fuerzas Armadas otorgando créditos que incrementan su nivel de vida, contribuyendo a la incorporación de nuevos sujetos de crédito al sector financiero a través de préstamos de consumo y vivienda, bajo condiciones muy atractivas, ya que la fortaleza financiera del Banco permite ofrecer a sus ahorradores tasas de inversión competitivas, fomentado con ello el ahorro tanto al público en general como al sector militar.

De hecho, la estrategia financiera de la Institución consiste en lograr un margen financiero suficiente que cubra el costo total de operación, al tiempo que permita ofrecer al sector militar productos crediticios con términos y condiciones favorables.

Aspecto a considerar dentro de la operación sustantiva de Banjercito lo constituyen los servicios bancarios fronterizos, los cuales atienden las políticas determinadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y las autoridades migratorias.

Es importante destacar la atención a las estrictas políticas que la Dirección General de Banjercito ha establecido al interior de la Institución en materia de control del ejercicio del gasto público, a fin de garantizar el abasto de insumos y servicios que requiere la operación sustantiva de Banjercito al tiempo de cumplir con el programa de ahorro determinado por el Ejecutivo Federal.

Aunado a lo anterior, la estructura del Banco se apoya en un recurso humano capacitado y apto para el ejercicio de las actividades necesarias que demandan las funciones que les han sido encomendadas, por lo que la Institución tiene una estructura orgánica acorde con el volumen y diversidad del negocio que ofrece al sector de las fuerzas armadas.

Es así que al 31 de diciembre de 2011, los activos totales del Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C., ascendieron a \$46,718 millones, mostrando un crecimiento anual del 38%. Este incremento se debió principalmente al saldo que registró la cartera de crédito vigente, la cual se ubicó en \$15,566 millones y cuya tendencia positiva alcanzó un crecimiento anual del 24%.

Lo anterior responde a una mayor colocación de créditos al consumo y de préstamos para la vivienda. Ello resultado del incremento promedio ponderado en el tabulador del Préstamo Quirografario Normal del 92% y en el Préstamo Quirografario Especial del 83%, principalmente.

Adicionalmente, se incluyó dentro del programa Vivienda Fácil 2 (con subsidios de la CONAVI) a los elementos de las fuerzas armadas con grados de Cabos y Sargentos y sus equivalentes en la Armada, con una antigüedad mínima de 6 años (antes mínimo 7 años), y se incorporaron a los elementos con grados de Subtenientes y Tenientes, y sus equivalentes en la Armada, al programa Vivienda Fácil 2.

Los pasivos totales se ubicaron en \$40,261 millones, presentando un crecimiento anual del 42%, derivado de la captación tradicional que aumentó un 33%, principalmente en los rubros de depósitos a la vista con un crecimiento anual de (58%) y los depósitos a plazo cuyo crecimiento (22%) que se caracterizó por una mayor entrada de recursos provenientes de fideicomisos.

El capital contable se ubicó en \$6,457 millones, mostrando un incremento anual del 17%, derivado de los resultados netos obtenidos en el ejercicio. Por lo anterior, la utilidad neta alcanzada en el ejercicio 2011 ascendió a \$952 millones (7.9% mayor que la obtenida en el 2010), la cual representó un Rendimiento sobre el Activo (ROA) del 2.04%.

El H. Consejo Directivo aprobó incrementar el Capital Social Histórico del Banco de \$3,634 millones a \$7,353 millones. La nueva integración del Capital Social respeta la proporción de la participación en 66% de los CAP's Serie "A" (\$4,853 millones) y en 34% de los CAP's Serie "B" (\$2,500 millones). Con ello se refleja el constante incremento en el patrimonio de la Institución registrado durante los últimos años.

Los ingresos por servicios registraron un flujo anual de \$551 millones, y la principal fuente de dichos ingresos continúa siendo la proveniente de los Servicios Bancarios Fronterizos; los ingresos bancarios fronterizos representaron un incremento del 15% en relación con los obtenidos en el 2010.

El Banco cerró el ejercicio 2011 con un índice de capitalización del 19.39%. Es así que los miembros del Comité Técnico del Fideicomiso al que hace referencia el artículo 55 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito acordaron que continúa siendo innecesario aportar recursos a dicho fideicomiso con cargo al patrimonio del Banco.

Finalmente, como parte del crecimiento de la Red de Sucursales la Institución, durante el 2011 se abrió la sucursal de Temamatla, Edo. Mex, y las oficinas de IITV de Río Bravo Donna en Reynosa, Tamaulipas; San Ysidro en Tijuana y Tecate, B.C.; y Naco y Sonoyta, Sonora. Es así como al cierre del ejercicio 2011 se llegó a 58 sucursales y 56 oficinas fronterizas de importación e internación temporal de vehículos.

PRINCIPALES RESULTADOS DEL 2011**Principales Rubros del Activo
(Saldos en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2011</i>
Disponibilidades	5,029,690	6,335,376
Cartera de Valores	15,442,070	16,158,779
Cartera Total	12,597,609	15,618,586
Reservas Crediticias	103,422	122,957
Activo Total	33,827,384	46,718,492

**Principales Rubros del Pasivo y del Capital Contable
(Saldos en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2011</i>
Captación Tradicional	16,418,788	21,883,440
Fondos Militares	7,793,356	8,545,212
Pasivo Total	24,212,144	40,260,454
Capital Contable	5,517,365	6,458,038

**Principales Rubros del Estado de Resultados
(Flujos en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2011</i>
Margen Financiero Ajustado	1,789,666	2,129,416
Otros Ingresos	478,088	589,872
Gastos de Operación	1,199,799	1,369,093
Utilidad Neta	882,342	952,355

H. CONSEJO DIRECTIVO

Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S. N. C.

Presidente

Dr. José Antonio Meade Kuribreña

Director General

Gral. Div. DEM. Fernando Millán Villegas

Consejeros por la Serie “ A ”

	Propietarios	Suplentes
SHCP	Dr. José Antonio Meade Kuribreña	Dr. Luis Madrazo Lajous
	Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa	C.P. Salvador Olvera Cháidez
SEDENA	Gral. Bgda. DEM. Genaro Robles Casillas	Gral. Brig. DEM. René Trujillo Miranda
SEDEMAR	Contralmirante SAIN. E.F.P. José Manuel Rodríguez Aguilar	Cap. Nav. C.G. DEM. Casimiro Zavala Armenta
ISSFAM	Cor. Inf. José Jaime González Gómez	C.P. Raúl Ochoa Pliego

Consejeros por la Serie “ B ”

SHCP	Dr. Jaime Francisco Hernández Martínez	Lic. Carlos Ignacio Fuentes Gómez
SEDENA	Gral. Div. DEM. Augusto Moisés García Ochoa	Gral. Brig. DEM. Héctor Ávila Alcocer
SEDEMAR	Contralmirante SAIN. Int. Martín Maldonado Barajas	Cap. de Nav. C.G. DEM. Octavio Sánchez Guillén
ISSFAM	Gral. Bgda. Ret. Gilberto Contreras González	Myr. J.M. y Lic. Néstor García Olan

Comisarios

SFP	Lic. Mario Alberto Cervantes García	C.P. Rosa Elena Llamas Monjardín
-----	-------------------------------------	----------------------------------

Consejeros Independientes

Ing. Jorge Laborín Gómez

Lic. Jorge Orvañanos Lascurain

Secretario

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa

Prosecretario

Lic. Gustavo Cabrera Cuevas

ESTRUCTURA ORGÁNICA

Director General

Gral. Div. DEM. Fernando Millán Villegas

Cor. Art. DEM. Roberto Aguilar Rubí
Cor. I.T.M. Rafael Cobaxin Villegas

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa
Lic. José Luis Castro Soto
C.P. Miguel Ángel Montoya Estrada
Cor. J.M. y Lic. Miguel Carrasco Hernández
Lic. María Gabriela Alcalá Alcayde
Lic. José Alfredo Pineda Bernal
Ing. Sergio Viramontes Valdovinos
C.P. Juan Antonio Borbolla Sosa
Cap. 1/o I.I. Carlos Efraín García Robles
Act. Omar Eduardo Hasbach Ortiz

Lic. Jorge Gerardo Cruz Torres

Lic. Matías Edilberto Carrada Mariscal
C.P. María Elena Catalán Villalobos

Director General Adjunto de Negocios
Director General Adjunto de
Administración
Director General Adjunto de Finanzas
Director de Banca Comercial
Director de Contabilidad
Director Jurídico-Fiduciario
Directora de Crédito
Director de Operaciones Bancarias
Director de Informática
Director de Tesorería
Director de Fondos de Ahorro y de Trabajo
Titular de la Unidad de Administración
Integral de Riesgos
Director de Planeación Estratégica y
Financiera
Director de Recursos Humanos
Titular del Órgano Interno de Control