



BANCOMEXT
Banco Nacional
de Comercio Exterior, S.N.C.
Banca de Desarrollo

LOGROS 2011 – METAS 2012

Introducción

Durante 2011 el modelo de negocios del Banco Nacional de Comercio Exterior “Bancomext” se enfocó en los sectores de alto impacto en las exportaciones mexicanas no petroleras, así como en la consolidación de los programas de financiamiento enfocados en los principales sectores generadores de divisas, como lo son el automotriz y de autopartes, el de la industria maquiladora, el de transporte y logística y el de turismo, comenzándose además a promover los servicios del Banco entre el sector eléctrico- electrónico, el de energía y otros.

Asimismo, se desarrolló una nueva gama de productos tipo “EXIMBANK” para fomentar el desarrollo de aquellas empresas mexicanas que participan en el comercio exterior y que contribuyen directamente al desarrollo de México y al fortalecimiento de su economía.

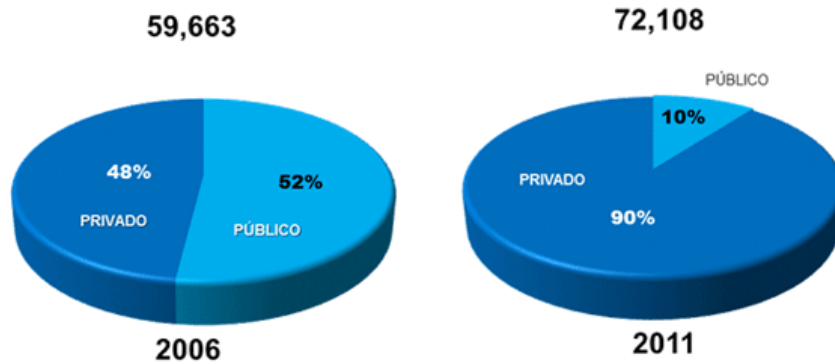
El resultado de la aplicación del modelo permitió obtener los siguientes avances:

- Crecimiento del 31% en el saldo de la cartera de crédito y garantías al sector privado.
- Integración de un portafolio de productos Eximbak para cumplir con el objeto del banco de financiamiento al comercio exterior.
- Se fortaleció la Red de Intermediarios Financieros y se desarrollaron nuevos Productos y Programas de Financiamiento al Comercio Exterior.
- Se crearon alianzas estratégicas y se fortalecieron los canales de atención a la Pequeñas y Medianas Empresas Exportadoras (PyMEX).
- La colocación de recursos para otorgamiento de apoyos financieros en primer piso se duplicó al pasar de 2,157 MDD en el 2010 a 4,146 MDD en el 2011.
- Manejo responsable y ordenado de los portafolios:
 - Cartera Vencida: 0.8%
 - Reservas /cartera vencida: 518%
 - Diversificación de los portafolios por sectores y grupos empresariales.
- Fondeo completo del Plan de Pensiones de acuerdo a lo requerido por la normatividad.

CARTERA DE CRÉDITO

La estructura de la cartera del sector privado pasó de 48% en 2006 a 90% en 2011 y la cartera del sector público pasó de 52% a 10% en el mismo período, apoyando así al sector exportador mexicano.

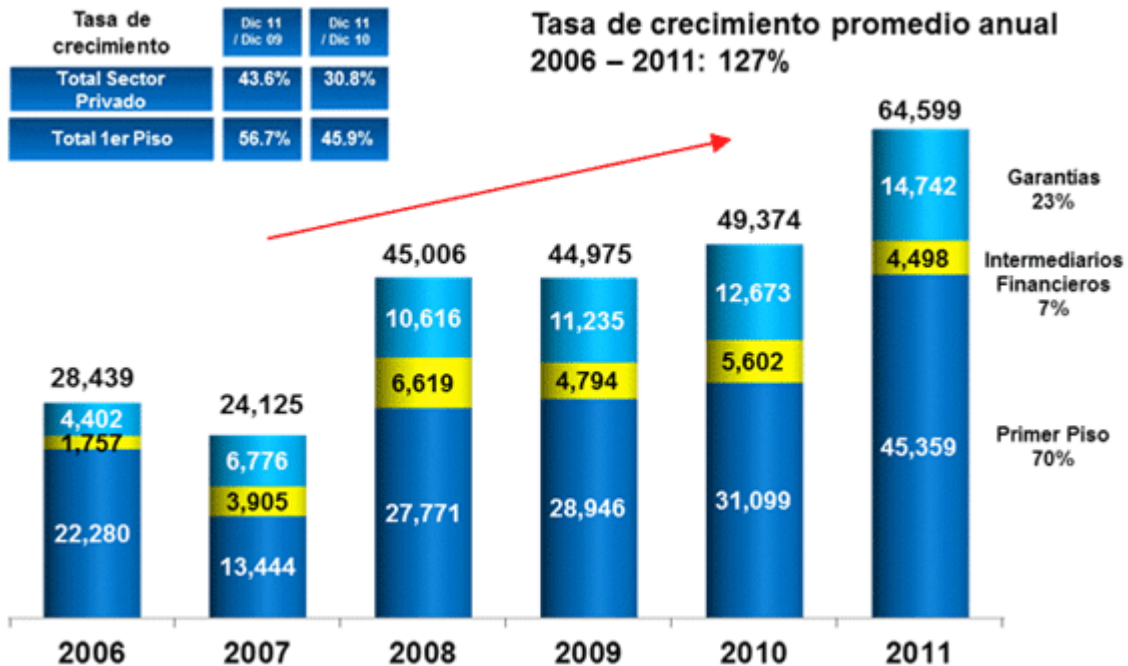
Porcentaje de la composición de la Cartera de Crédito Total
(Millones de pesos)



EVOLUCIÓN DE LOS SALDOS DE CARTERA AL SECTOR PRIVADO

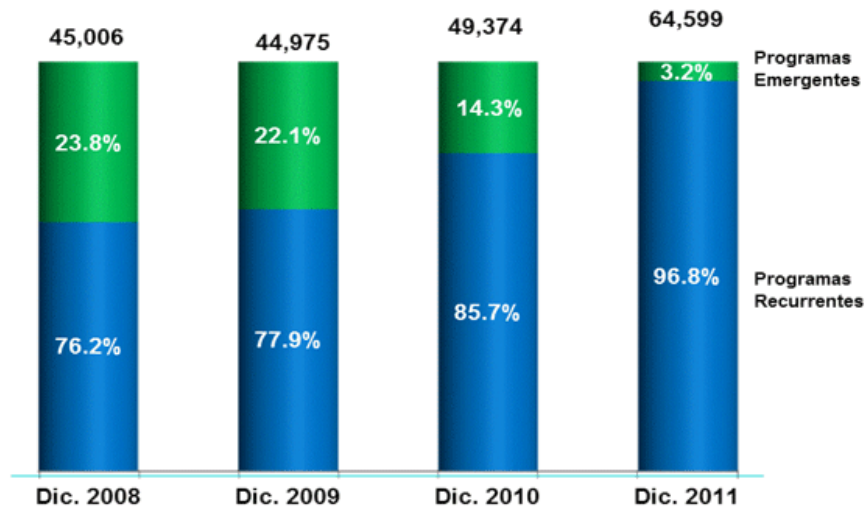
La cartera Total mostró un crecimiento de 127% de 2006 a 2011.

Saldos de la Cartera Sector Privado
(Millones de pesos y porcentaje)



Por lo que se refiere a los créditos otorgados al amparo de los programas emergentes han cumplido con sus vencimientos y algunos han prepagado, por lo que el riesgo concentrado ha disminuido significativamente.

**Composición de la cartera de programas emergentes
(millones de pesos y porcentaje)**



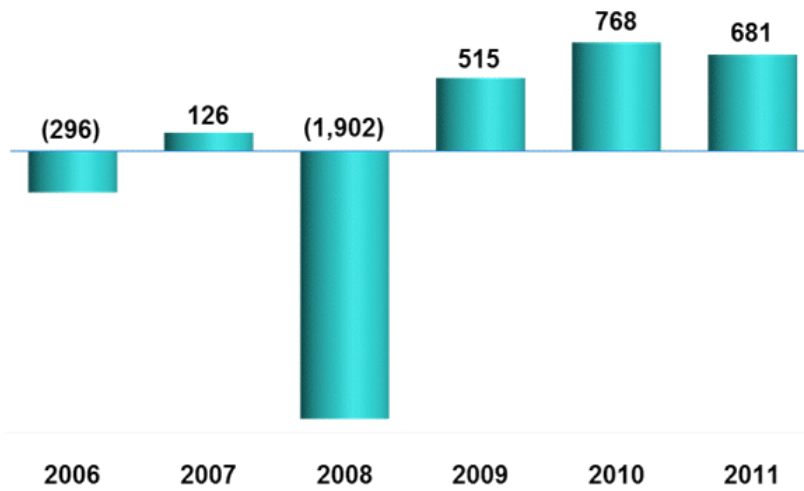
RESULTADOS FINANCIEROS

El modelo de negocios de la Institución se enfocó en los sectores de alto impacto en la exportación y la generación de divisas, como el automotriz y de autopartes, el de maquila, el de transporte y logística, así como el de turismo, además se empezó a promover los servicios del Banco entre el sector eléctrico-electrónico así como el de energía y otros.

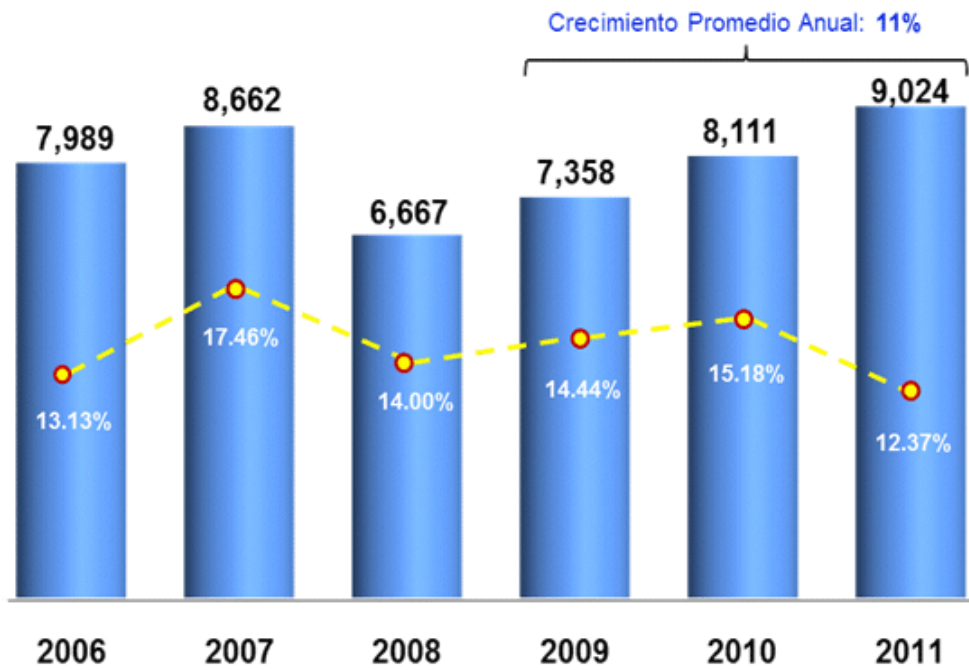
Generó una gama de productos tipo “Eximbank” para fomentar a las empresas mexicanas que participan en el Comercio Exterior y que contribuyen directamente al desarrollo de México y al fortalecimiento de su economía.

La utilidad generada, fortalece el capital de la Institución para el cumplimiento de su mandato. Se realizaron importantes esfuerzos para elevar ingresos y reducir gastos, lo que permitió tener una utilidad de 768 millones de pesos en 2010 a una utilidad neta de 681 millones de pesos en 2011. El Banco registró un índice de cartera vencida de 0.8%, reservas de cartera de 518% y el índice de capitalización llegó a 12.37%, demostrando solidez financiera.

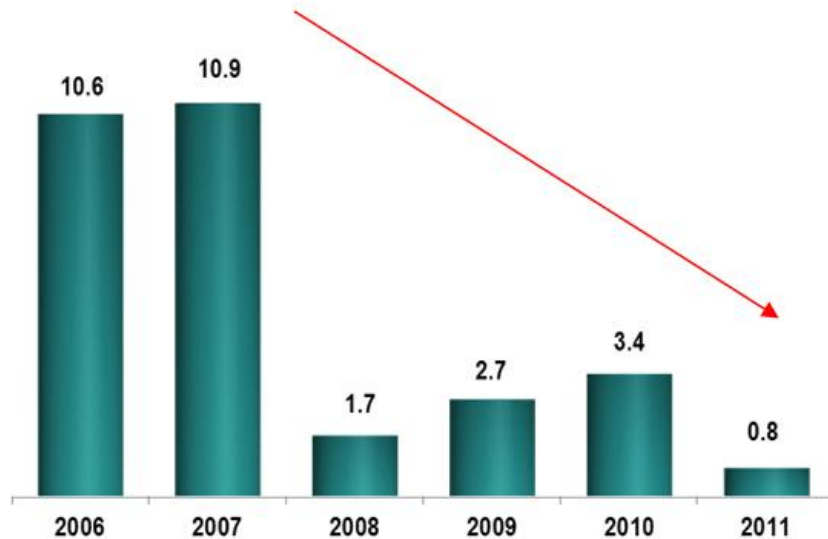
Utilidad Neta (mdp)



Capital Contable (mdp)



● Nivel de Capitalización

Cartera Vencida (%)**HACIA 2012**

Para 2012, Bancomext continuará con la instrumentación de las estrategias definidas en apoyo a los sectores altamente exportadores y generadores de divisas, para alcanzar un mayor impacto en la generación de empleo y en el desarrollo de la cadena exportadora del país, para lo cual se implementaran las siguientes metas:

- *Incrementar el financiamiento* a las empresas exportadoras y/o generadoras de divisas por región y sector.
- Impulsar el desarrollo e incorporación de nuevos intermediarios financieros para *incrementar la cobertura del mercado exportador y la colocación de crédito y garantías a las Pymex Exportadoras*.
- Mantener un *enfoque al cliente, desarrollando programas y productos Eximbank* para el otorgamiento de apoyos financieros a *sectores exportadores y generadores de divisas*.
- Diversificar las fuentes de captación en moneda nacional y extranjera que permitan *optimizar el costo de los recursos y minimizar los riesgos*.
- *Mejorar el perfil de riesgos*, originando una mayor diversificación en la composición de los portafolios.
- Realizar las acciones y gestiones necesarias para contar con un *nivel de capitalización adecuado* para soportar el volumen del negocio.
- Consolidar la *sustentabilidad financiera* de la institución, a través de una operación eficiente, rentable y competitiva.
- *Mantener una estructura de soporte flexible* con amplia capacidad de respuesta a la estrategia de negocio y a la *innovación de productos Eximbank*.
- Realizar una adecuada *Rendición de Cuentas* en el marco de la estrategia pública de cambio de gobierno.

Todo lo anterior permitirá mantener una operación con altos niveles de eficiencia y rentabilidad, para lograr una sustentabilidad financiera a mediano plazo, para seguir contribuyendo con el desarrollo del país.

CONSEJO DIRECTIVO DE BANCOMEXT Al 31 de diciembre de 2011

Consejeros Serie "A"

Propietarios

Dr. José Antonio Meade Kuribreña
Secretario de Hacienda y Crédito Público y
Presidente del Consejo Directivo

Lic. Bruno Ferrari García de Alba
Secretario de Economía

Lic. Francisco Javier Mayorga Castañeda
Secretario de Agricultura, Ganadería,
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

Emb. Patricia Espinosa Cantellano
Secretaria de Relaciones Exteriores

Lic. Jordy Hernán Herrera Flores
Secretario de Energía

Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa
Subsecretario de Hacienda y Crédito Público
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Carlos Montaña Fernández
Subsecretario de Egresos
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Suplentes

Dr. Luis Madrazo Lajous
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Ing. José Antonio Torre Medina Mora
Subsecretario de Competitividad y
Normatividad
Secretaría de Economía

Ing. Ernesto Fernández Arias
Subsecretario de Fomento a los
Agronegocios
Secretaría de Agricultura, Ganadería,
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

Lic. Rogelio Granguillhome Morfín
Director Ejecutivo de la Agencia Mexicana de
Cooperación Internacional para el Desarrollo
Secretaría de Relaciones Exteriores

Lic. Jaime González Aguadé
Subsecretario de Electricidad
Secretaría de Energía

Lic. Alejandro Díaz de León Carrillo
Titular de la Unidad de Crédito Público
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Dr. Jaime Francisco Hernández Martínez
Director General de Programación y
Presupuesto "B"
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Dr. Francisco de Rosenzweig Mendialdúa
Subsecretario de Comercio Exterior
Secretaría de Economía

Lic. Gustavo Meléndez Arreola
Director General de Promoción Empresarial
Secretaría de Economía

Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens
Gobernador del Banco de México

Dr. José Gerardo Quijano León
Director General de Asuntos del Sistema
Financiero
Banco de México

Consejeros Serie "B"

Propietarios

C.P. Mario Sánchez Ruiz
Presidente del Consejo Coordinador
Empresarial (CCE)

Lic. Valentín Diez Morodo
Presidente del Consejo Empresarial Mexicano
de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología,
A.C. (COMCE)

Ing. Salomón Presburger Slovik
Presidente de la Confederación de Cámaras
Industriales de los Estados Unidos Mexicanos
(CONCAMÍN)

Ing. Jorge Enrique Dávila Flores
Presidente de la Confederación de Cámaras
Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo
(CONCANACO- SERVYTUR)

Suplentes

Lic. Gerardo Gutiérrez Candiani
Presidente de la Confederación Patronal de
la República Mexicana (COPARMEX)

Lic. Fernando Tamez Murguía
Presidente de la Asociación Nacional de
Importadores y Exportadores de la
República Mexicana (ANIERM)

Ing. Sergio Enrique Cervantes Rodiles
Presidente de la Cámara Nacional de la
Industria de Transformación
(CANACINTRA)

Lic. Juan Gilberto Marín Quintero
Presidente de Promotora de Negocios
PI Mabe, S.A. de C.V. SOFOM ENR

Consejeros Independientes de la Serie "B" Sólo existen consejeros propietarios independientes

Dr. Luis Fernando de la Calle Pardo
Socio Director de De la Calle, Madrazo,
Mancera, S.C.

Ing. José María Basagoiti Caicoya
Director General de Basagoiti y Asociados
Consultores Ejecutivos, S.C.

Comisarios

Propietarios

Lic. Martha Elvia Rodríguez Violante
Delegado y Comisario Público Propietario del
Sector Hacienda
Secretaría de la Función Pública

Suplentes

Serie "A"

C.P. José Carlos Bustos Nuche
Comisario Público Suplente del Sector
Hacienda
Secretaría de la Función Pública

Serie "B"

C.P. Carlos Aguilar Villalobos
 Director General de Aguilar Villalobos y
 Asociados, Consultoría y Auditoría, S.C.

C.P. Roberto Mateos Cándano
 Socio de Gómez, Mateos, Flores y
 Asociados, S.C.

Secretaría del Consejo Directivo

Secretario

Lic. Lázaro Jiménez García

Prosecretario

Lic. María Elsa Ramírez Martínez

FUNCIONARIOS**Director General**

Ing. Héctor Alejandro Rangel Domene

Lic. Miguel Ángel Ochoa Salas

Director General Adjunto de Crédito

C.P. Anthony Maccarthy

Director General Adjunto de Banca de
 Empresas

Lic. Rolando S. Vázquez Castellanos

Director General Adjunto de Fomento

Lic. Enrique Carrillo Aguilar

Director General Adjunto Financiero

Lic. María del Carmen Arreola Steger

Directora General Adjunta de
 Administración y Finanzas

Lic. Víctor Manuel Carrillo Ramos

Director General Adjunto de Jurídico y
 Fiduciario

C.P. Sergio S. Cancino y León

Titular del Órgano Interno de Control

DIRECTORIO OFICINAS EN MÉXICO

REGIONAL / PLAZA	AREA DE INFLUENCIA	TELEFONO	FAX
DIRECCIÓN REGIONAL CENTRO DISTRITO FEDERAL	Distrito Federal	(01-55)	
Periférico Sur 4333, 3er. Piso Poniente Col. Jardines en la Montaña 14210 México, D.F. D.R. LIC. FRANCISCO JAVIER CALVO ELIZUNDIA fcalvo@bancomext.gob.mx	Edo. de México Guerrero Morelos Hidalgo Querétaro Puebla Yucatán Quintana Roo Tabasco Tlaxcala Campeche Oaxaca Veracruz Chiapas	54-49-90-00 54-49-92-84	54-49-92-48
DIRECCIÓN REGIONAL NORESTE MONTERREY	Nuevo León Coahuila Chihuahua Durango Tamaulipas	(01-81) 83-69-21-21	83-69-21-66 y 55
Av. Gómez Morín 320, Condominio AON 4° piso, local 402 64010 Monterrey, N. L. D.R. LIC. LEONEL VASQUEZ GÓMEZ lvasqueg@bancomext.gob.mx			
DIRECCIÓN REGIONAL OCCIDENTE GUADALAJARA	Jalisco Nayarit Guanajuato Colima San Luis Potosí Michoacán Zacatecas Aguascalientes Sinaloa Sonora Baja California Baja California Sur	(01 - 33) 36-48-27-00 36-48-27-61 36-48-27-46	36-48-27-16 36-48-27-14
Boulevard. Avenida Acueducto 4851, 5° Piso Interior 3 Fraccionamiento Plaza Andares, 45116 Zapopan, Jal. D.R.LIC. RAMIRO AYALA FLORES rayalaf@bancomext.gob.mx			

Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C.
Institución de Banca de Desarrollo
Balance General Consolidado de la Institución y Subsidiarias
Al 31 de diciembre de 2011 y 2010
(En millones de pesos)

Activo	2011	2010
Disponibilidades	14,535	10,916
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	87,023	51,557
Títulos disponibles para la venta	1,592	1,480
Títulos conservados a vencimiento	2,068	3,528
	90,683	56,565
Deudores por reporto (saldo deudor)	26,724	24,178
Cartera de crédito vigente		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	44,659	28,808
Entidades financieras	4,859	6,153
Entidades gubernamentales	7,192	9,273
Créditos al consumo	23	25
Créditos a la vivienda	174	186
Total cartera de crédito vigente	56,907	44,445
Cartera de crédito vencida		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	447	1,521
Créditos al consumo	3	4
Créditos a la vivienda	9	9
Total cartera de crédito vencida	459	1,534
Cartera de crédito	57,366	45,979
(-) menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(2,383)</u>	<u>(3,206)</u>
Cartera de crédito (neto)	54,983	42,773
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,078	4,778
Bienes adjudicados (neto)	1	1
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	396	516
Inversiones permanentes	433	386
Impuestos y participación de los trabajadores en la utilidad diferidos (neto)	78	0

Otros activos		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	4	1
Otros activos a corto y largo plazo	401	377
	<u>405</u>	<u>378</u>
Total activo	<u>195,316</u>	<u>140,491</u>
Pasivo y capital	2011	2010
Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	2	2
Depósitos a plazo		
Mercado de dinero	45,107	48,004
Títulos de crédito emitidos	5,665	1,500
	<u>50,774</u>	<u>49,506</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	1,255	616
De corto plazo	29,677	22,816
De largo plazo	3,235	3,331
	<u>34,167</u>	<u>26,763</u>
Acreeedores por reporto	86,731	48,313
Derivados		
Con fines de cobertura	3,068	958
	<u>3,068</u>	<u>958</u>
Otras cuentas por pagar		
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	57	1
Acreeedores por liquidación de operaciones	9,797	4,992
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	1,416	1,534
	<u>11,270</u>	<u>6,527</u>
Créditos diferidos y cobros anticipados	282	313
	<u>186,292</u>	<u>132,380</u>
Total pasivo	<u>186,292</u>	<u>132,380</u>
Capital contribuido		
Capital social	14,959	14,959
Aportaciones para futuros aumentos de capital acordadas por su órgano de gobierno	250	0
Prima en venta de acciones	81	81
	<u>15,290</u>	<u>15,040</u>

Capital ganado		
Reservas de capital	141	141
Resultado de ejercicios anteriores	(7,022)	(7,775)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(41)	(38)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	(25)	(25)
Resultado neto	681	768
Participación no controladora	0	0
	<u>(6,266)</u>	<u>(6,929)</u>
Total capital contable	<u>9,024</u>	<u>8,111</u>
Total pasivo y capital contable	<u>195,316</u>	<u>140,491</u>

Cuentas de orden

Avales otorgados	2,467	2,467
Activos y pasivos contingentes	5,110	3,899
Compromisos crediticios	3,105	2,102
Bienes en fideicomiso o mandato		
Fideicomisos	45,712	41,483
Mandatos	6,944	6,261
Agente Financiero del Gobierno Federal	0	73
Bienes en custodia o en administración	423,721	240,177
Colaterales recibidos por la entidad	33,174	35,085
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	6,452	10,895
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	636	641
Calificación de la cartera crediticia	64,498	51,583
Otras cuentas de registro	205,238	162,446

Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C.
Institución de Banca de Desarrollo
Estado de Resultados Consolidado de la Institución y Subsidiarias
Al 31 de diciembre de 2011 y 2010
(En millones de pesos)

	2011	2010
Ingresos por intereses	7,327	5,663
Gastos por intereses	<u>(5,555)</u>	<u>(3,979)</u>
Margen financiero	1,772	1,684
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(7)</u>	<u>(227)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,765	1,457
Comisiones y tarifas cobradas	196	302
Comisiones y tarifas pagadas	(20)	(121)
Resultado por intermediación	24	275
Otros ingresos (egresos) de la operación	217	1,111
Gastos de administración y promoción	<u>(1,599)</u>	<u>(2,286)</u>
Resultado de la operación	583	738
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	<u>17</u>	<u>46</u>
Resultado antes de impuestos a la utilidad	600	784
Impuestos a la utilidad causados	(6)	(4)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>87</u>	<u>(12)</u>
Resultado neto mayoritario	681	768
Participación no controladora	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultado neto	<u>681</u>	<u>768</u>