



NUESTRA VISIÓN

“Ser el mejor Grupo Financiero, ayudando a los clientes a mejorar su situación financiera, encontrando soluciones adecuadas a sus necesidades.

Refrendamos el compromiso de administrar con responsabilidad nuestros negocios en beneficio de clientes, accionistas, empleados y comunidades a las que servimos”.

Grupo Scotiabank es una filial en México del grupo corporativo internacional The Bank of Nova Scotia, una de las principales instituciones financieras en Norte América y el banco canadiense internacional más importante.

Grupo Scotiabank es una organización de ventas y servicios, donde la calidad del servicio, es nuestro factor diferenciador.

LOGROS

En un entorno económico que continúa mejorando y ha permitido vislumbrar una recuperación gradual del consumo en México, Grupo Scotiabank a través de la colaboración y mejores prácticas de cada uno de sus equipos de trabajo generó oportunidades de negocio y sinergias las cuales dieron lugar a un resultado favorable durante 2010.

De este modo, Grupo Scotiabank alcanzó una utilidad neta de \$2,936 millones al cierre del año, un incremento anual de 27% con un rendimiento sobre capital del 10% y un índice de productividad de 60.4%. Adicionalmente, Scotiabank mantiene un sólido índice de capitalización de 17.8%.

El crecimiento sostenido de los ingresos, la gestión del capital, el manejo prudente del riesgo, sus programas de liderazgo y capital humano y la eficiencia en la administración del gasto son las estrategias clave en las que Grupo Scotiabank continuará enfocado para el éxito a largo plazo.

Durante el 2010 Grupo Scotiabank mostró importantes crecimientos en su cartera de crédito, destacando el repunte en los créditos comerciales, de entidades financieras y gobierno con un 14% de incremento anual.

Adicionalmente, el Banco ha destacado como uno de los líderes en la colocación de créditos hipotecarios en el segmento residencial gracias a la atractiva oferta de productos y servicios que ha mantenido. Durante el 2010 se logró la colocación de 7,500 créditos y un crecimiento en su cartera del 6%.

Nuestros clientes forman parte fundamental de nuestra estrategia de crecimiento, es por eso que Scotiabank ha continuado atrayendo clientes nuevos, profundizando en una relación de negocio a largo plazo. Al cierre de 2010 Scotiabank cuenta con una base de clientes de 2.5 millones aproximadamente.

Como parte de esta estrategia de crecimiento a finales de año Scotiabank decidió lanzar su nuevo programa de lealtad para tarjeta de crédito, segmento en el cual buscamos tener un mayor negocio.

Es importante destacar que ante el entorno económico actual el banco continúa administrando de manera proactiva su cartera de crédito a través del apoyo directo a sus clientes en el manejo de su capacidad de endeudamiento y pago, lo que ha permitido mantener una cartera vencida y reservas estables.

En captación Grupo Scotiabank continúa mejorando su estructura de fondeo, aprovechando las oportunidades favorables en el mercado. Los depósitos a la vista y de ahorro representan el 49% de la captación total al cierre del año 2010 y los depósitos a plazo mostraron un incremento anual de 17%.

Durante 2010 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) autorizó a Scotiabank para instrumentar un programa de emisión de bonos hasta por un monto de \$15,000 millones; en el año se realizó la colocación de certificados bursátiles bancarios por \$3,500 millones.

Standard & Poor's confirmó las calificaciones de crédito de largo y corto plazo en escala global y nacional, con lo que Scotiabank mantuvo su calificación en "BBB/A-3" y "mxAAA/mxA-1+", con perspectiva estable, respectivamente. Así mismo, Fitch Ratings ratificó las calificaciones domésticas de riesgo contraparte de Scotiabank en "AAA(mex)" y "F1+(mex)", siendo la perspectiva Estable. Finalmente Moody's también afirmó las calificaciones en depósitos en escala global y nacional incluyendo la calificación de fortaleza financiera de bancos, en "A2/Prime-1", "Aaa.mx/MX-1" y C-, todas con perspectiva estable.

Así mismo Scotia Casa de Bolsa recibió de Standard & Poor's la confirmación de sus calificaciones de crédito de largo y corto plazo en escala nacional, con lo que Scotia Inverlat Casa de Bolsa S.A. mantuvo su calificación en "mxAAA/mxA-1+", con perspectiva estable. Por su parte, Moody's afirmó sus calificaciones de escala nacional de México de "Aaa.mx/MX-1", con perspectiva estable. Ambas calificaciones reflejan el elevado grado de integración de la Casa de Bolsa con el Grupo Financiero Scotiabank, en especial con Scotiabank Inverlat, S.A. en términos de administración de riesgos, base de clientes y estrategia.

Las calificadoras coinciden en que las calificaciones de Scotiabank reflejan su buen perfil de negocio respaldado por su cartera de crédito bien diversificada.

Scotia Fondos cuenta con una sólida posición financiera que le ha permitido afrontar nuevos retos de crecimiento, lo que se ve reflejado en el crecimiento continuo de la base de cuentas que ya es superior a los 150,000.

En el 2010, Scotia Fondos recibió tres reconocimientos "Fund Pro Platinum Performance" otorgados por la firma Latin Asset Management – Fund Pro, por el desempeño de Scotia3 – Scotia Cobertura, Scotia7 – Scotia Indizado, y Scotia C – Scotia Previsional de Liq. Restringida (para fondos de pensión y retiro).

En el 2010, derivado del contrato firmado entre Grupo Scotiabank y Profuturo GNP, para la compra de los activos en administración de Scotia AFORE, S.A. de C.V., la Asamblea de accionistas de Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, aprobó el cambio de denominación social de Scotia AFORE, S.A. de C.V. a Servicios Compartidos Scotia, S.A. de C.V. transformándose en una empresa de servicios.

En ámbitos no financieros el desempeño del Grupo Scotiabank ha sido destacado. Por séptimo año consecutivo fuimos una de las mejores empresas para trabajar en México, de acuerdo con Great Place to Work Institute, obteniendo el 2º. lugar en el ranking de compañías que cuentan con más de 5,000 empleados. También fue reconocido por Great Place to Work Institute como uno de los mejores lugares para mujeres que trabajan.

Por quinto año consecutivo, el Instituto Nacional de las Mujeres reconoció a Scotiabank por su Modelo de Equidad de Género.

Por segundo año consecutivo, Scotiabank ha sido clasificado entre las 50 empresas en México con mayor responsabilidad social sustentable por la revista "Mundo Ejecutivo".

El Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) reconoció a Scotiabank con el premio de Mejores Prácticas como Empresa Socialmente Responsable por su compromiso con el medio ambiente.

Finalmente, Scotiabank fue reconocido por la Asociación Mexicana de Comunicadores, con cuatro Premios de Excelencia por los proyectos “Mundial con Causa”, “Noticias Scotia Interactiva” y “Conversa”.

Estos han sido algunos de los logros alcanzados por Grupo Scotiabank durante el 2010, los cuales fueron impulsados por nuestro gran equipo de trabajo y enfoque en otorgar el mejor servicio a nuestros clientes.

DESEMPEÑO 2010

Sector Bancario

Scotiabank mostró sólidos resultados durante 2010, mantenido su posicionamiento en el mercado y el crecimiento en segmentos identificados como estratégicos. Ello refleja su disciplina en la administración de sus portafolios, así como el continuo enfoque en ofrecer a sus clientes las mejores soluciones para cubrir sus necesidades financieras.

El saldo de la cartera vigente a diciembre de 2010 fue de \$102,235 millones, de los cuales un 55% corresponde a créditos de menudeo, y un 45% a créditos comerciales, entidades financieras y gubernamentales.

Scotiabank ha destacado como uno de los líderes en la colocación de créditos hipotecarios en el segmento residencial gracias a la atractiva oferta de productos y servicios que ha mantenido a través del desarrollo de nuevos esquemas de crédito hipotecario, agregando un mayor valor a nuestros productos tales como: “CrediRenovación”, “Valora” y “Cofinavit AG”; esto ha permitido que la cartera hipotecaria continúe con una tendencia de crecimiento positiva al cierre de 2010; un incremento anual de 6% con una colocación de 7,500 créditos en el año.

Por su parte los créditos al consumo mostraron una reducción de 9% respecto al año pasado, esta baja se debió casi en su totalidad a la menor colocación de créditos automotrices; no obstante esta disminución, se colocaron poco más de 34,000 créditos durante 2010.

Scotiabank continúa innovando en productos que cubren las necesidades actuales de los clientes por lo que a finales de año Scotiabank decidió lanzar su nuevo programa de lealtad para tarjeta de crédito, segmento en el cual buscamos tener un mayor negocio a través de la nueva línea de tarjetas de crédito tales como: “Scotia Travel”, “Scotia Travel Oro”, “Scotia Travel Platinum” y “Scotia Travel Premium”.

Los créditos comerciales, de entidades financieras y gobierno en su conjunto, mostraron un notable crecimiento de 14% respecto al año anterior, debido al mayor dinamismo en la cartera comercial y de gobierno.

La cartera vencida se ubicó 4% abajo del año anterior. Al cierre de 2010 la cartera de crédito vencida representó el 3.6% de la cartera total, por debajo del 3.9% del año anterior.

El porcentaje de cobertura de cartera vencida fue de 103%, ligeramente abajo del 104% del año pasado.

La captación total mostró un incremento anual de 10%, respecto al 2009.

El Banco continúa enfocado en impulsar el crecimiento de una base estable de depósitos de bajo costo, a través del soporte de la red de sucursales, productos innovadores y la calidad en el servicio. La captación de vista y ahorro creció 2% al cierre del año. Esto representa un 49% del total de los recursos.

Como parte de la estrategia del Banco para aprovechar las oportunidades favorables de fondeo en el mercado, los depósitos a plazo mostraron un incremento anual 17%.

Scotiabank ofrece a sus clientes soluciones financieras dirigidas a simplificar sus operaciones y hacer crecer sus negocios, bajo este enfoque y con el propósito de mejorar nuestra oferta de productos de ahorro e inversión en el mercado, durante el año lanzamos campañas para incentivar el uso de medios alternos tales como Internet y Cajeros automáticos. Esto nos permitió fortalecer nuestra presencia en el mercado a través de nuestros productos y campañas “PAGARÉ ELECTRÓNICO”, “Inversiones en Scotia en Línea” con nuevos y mejores beneficios.

Scotiabank continúa posicionando la amplia gama de productos de “Cuenta Única®” vinculándolos a diversas campañas y productos centrados en fomentar la cultura de ahorro e inversión en nuestros clientes. Durante 2010 destacaron “Invierte en Ti”, “Scotia Inversión Disponible” y “Control total Empresarial”.

Los títulos de crédito emitidos aumentaron \$2 mil millones respecto al año pasado, debido a una colocación de bonos de largo plazo a tasa flotante, como parte del programa de emisión de bonos que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) autorizó a Scotiabank en octubre de 2010 hasta por un monto de \$15 mil millones.

Sector Bursátil

Para el Grupo Financiero, el negocio bursátil forma parte fundamental en el desarrollo de estrategias claves para el éxito a largo plazo. Para ello Scotia Casa de Bolsa cuenta con una amplia gama de productos y servicios especializados, enfocados en clientes corporativos y de menudeo con sofisticadas necesidades de asesoría e inversión patrimonial, logrando complementar así nuestra oferta en el mercado.

Scotia Capital se ha consolidado dentro del mercado local, como una de las principales alternativas de financiamiento bursátil entre las empresas, dada su zona de influencia con alcance en toda la región del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Los valores de clientes recibidos en custodia se ubicaron en \$192 mil millones, un aumento de 17% respecto al año pasado. Al cierre de 2010 Scotia Casa de Bolsa cuenta con un número de inversionistas que representan el 8% del total de la industria.

Fondos

Scotia Fondos continuó innovando y relanzando nuevos fondos para adecuar la oferta de producto a las necesidades de los inversionistas, así como desplegando una intensa actividad para mejorar el servicio y apoyar a nuestros distribuidores.

Basados en una adecuada gestión de los portafolios administrados y la participación de los distribuidores, Scotia Fondos logró mantener la calidad del servicio al cliente y transmitirles tranquilidad después del periodo de incertidumbre post crisis global, lo que se vio reflejado en un crecimiento continuo de la base de cuentas que ya es superior a los 150,000 y los activos que se manejan al cierre del mes de Febrero son superiores a los \$57,000 millones de pesos.

RETOS

Sabemos sobre los importantes retos que tenemos hacia el futuro; sin embargo, tenemos la confianza de que nuestras estrategias claves construyen día a día una institución sólida que continuará cosechando éxitos.

El lema “Un Equipo, Un objetivo” representa una ventaja competitiva que define quiénes somos y por lo que nos esforzamos en llegar a ser.

Grupo Scotiabank cuenta con un sólido y fuerte nivel de capitalización, su sólida estructura de balance, adecuado nivel de cobertura de reservas, liquidez y un equipo de trabajo de alto desempeño son factores claves para lograr con éxito el crecimiento de la Institución. El talento humano, continuará siendo el factor principal para convertir a Grupo Scotiabank en el mejor grupo financiero en México.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V.

Presidente

Peter Christopher Cardinal

Vicepresidente

Carlos Muriel Vázquez

Representantes de la Serie “F” en el Consejo de Administración de la Sociedad

Consejeros Independientes

Thomas Heather Rodríguez
Carlos Muriel Vázquez

Javier Pérez Rocha
Federico Santacruz González

Miembros Propietarios

Consejeros

Pedro Sáez Pueyo
Peter Christopher Cardinal
Anatol von Hahn

Miembros Suplentes

Pablo Pérezalonso Eguía
Gonzalo Rojas Ramos
José del Águila Ferrer

Consejeros Funcionarios

Nicole Reich De Polignac

Pablo Aspe Poniatowski

Representantes de la Serie “B” en el Consejo de Administración de la Sociedad

Consejeros Independientes

Patricio Treviño Westendarp
Roberto Hemuda Debs
Juan Manuel Gómez Chávez

Jorge Francisco Sánchez Ángeles
Eduardo Trigueros Gaissman
Arturo D'Acosta Ruiz

Consejeros Funcionarios

Felipe De Yturbe Bernal
Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini

Alberto Miranda Mijares
Diego Pisinger Alter

Representantes de la Serie “F” en el Órgano de Vigilancia de la Sociedad

Comisarios

Guillermo García-Naranjo Álvarez

Ricardo Delfin Quinzaños

Representantes de la Serie “B” en el Órgano de Vigilancia de la Sociedad

Jorge Evaristo Peña Tapia

Jorge Orendain Villacampa

Secretario

Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini

Prosecretario

Mónica Cardoso Velázquez

Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S. A. de C. V. y Subsidiarias

(Sociedad Controladora Filial)
Balances Generales Consolidados
31 de diciembre de 2010 y 2009
(Millones de pesos)

Activo	2010	2009
Disponibilidades	\$ <u>20,699</u>	<u>24,802</u>
Cuentas de margen	<u>257</u>	<u>203</u>
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	31,070	25,425
Títulos disponibles para la venta	5,022	8,762
Títulos conservados a vencimiento	<u>1,895</u>	<u>1,804</u>
	<u>37,987</u>	<u>35,991</u>
Deudores por reporto (saldo deudor)	<u>14,711</u>	<u>1,005</u>
Derivados :		
Con fines de negociación	2,054	1,810
Con fines de cobertura	<u>81</u>	<u>189</u>
	<u>2,135</u>	<u>1,999</u>
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	<u>245</u>	<u>241</u>
Cartera de crédito vigente :		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	34,799	30,732
Entidades financieras	2,248	2,775
Entidades gubernamentales	<u>8,982</u>	<u>6,735</u>
	<u>46,029</u>	<u>40,242</u>
Créditos de consumo	15,704	17,319
Créditos a la vivienda	<u>40,492</u>	<u>38,317</u>
Total cartera de crédito vigente	<u>102,225</u>	<u>95,878</u>
Cartera de crédito vencida :		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	331	452
Entidades financieras	<u>-</u>	<u>4</u>
	<u>331</u>	<u>456</u>

Créditos de consumo	894	1,231
Créditos a la vivienda	2,563	2,251
Total cartera de crédito vencida	<u>3,788</u>	<u>3,938</u>
Cartera de crédito	106,013	99,816
Menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,913	4,079
Total de cartera de crédito, neto	<u>102,100</u>	<u>95,737</u>
Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	<u>205</u>	<u>219</u>
Otras cuentas por cobrar, neto	<u>9,470</u>	<u>11,207</u>
Bienes adjudicados, neto	<u>22</u>	<u>27</u>
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	<u>3,771</u>	<u>3,444</u>
Inversiones permanentes	<u>81</u>	<u>126</u>
Impuestos y PTU diferidos, neto	<u>810</u>	<u>561</u>
Otros activos:		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1,101	980
Otros activos a corto y largo plazo	<u>622</u>	<u>476</u>
	<u>1,723</u>	<u>1,456</u>
Total activo	\$ <u>194,216</u>	<u>177,018</u>

Pasivo y Capital Contable	2010	2009
Captación tradicional :		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 61,913	60,801
Depósitos a plazo:		
Del público en general	48,380	49,290
Mercado de dinero	9,312	-
Títulos de crédito emitidos	<u>6,220</u>	<u>4,208</u>
	<u>125,825</u>	<u>114,299</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos :		
De exigibilidad inmediata	-	3
De corto plazo	2,758	1,963
De largo plazo	<u>1,846</u>	<u>2,036</u>
	<u>4,604</u>	<u>4,002</u>

Valores asignados por liquidar	39	1,490
Acreeedores por reporto	23,220	19,338
Colaterales vendidos o dados en garantía		
Préstamo de valores	126	132
Derivados :		
Con fines de negociación	3,975	2,084
Con fines de cobertura	406	275
	4,381	2,359
Otras cuentas por pagar:		
Impuesto a la utilidad por pagar	196	254
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	268	259
Acreeedores por liquidación de operaciones	531	1,210
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	4,187	5,778
	5,182	7,501
Créditos diferidos y cobros anticipados	951	920
Total pasivo	164,328	150,041
Capital contable :		
Capital contribuido:		
Capital social	4,507	4,507
Capital ganado:		
Reservas de capital	901	901
Resultado de ejercicios anteriores	21,162	18,842
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	332	260
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	50	147
Resultado neto	2,936	2,320
	25,381	22,470
Total capital contable	29,888	26,977
Compromisos y contingencias		
Total pasivo y capital contable	\$ 194,216	177,018

	2010		2009	
Activos y pasivos contingentes	\$	3,527		1,663
Compromisos crediticios		2,665		2,244
Bienes en fideicomiso o mandato:				
Fideicomisos	\$	114,513	108,070	
Mandatos		<u>26,823</u>	<u>26,832</u>	<u>134,902</u>
		<u>141,336</u>		
Bienes en custodia o en administración	\$	761,272		502,497
Colaterales recibidos por la entidad		110,415		105,389
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		45,066		42,060
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros, neto		68,375		49,423
Intereses devengados no cobrados derivados de la cartera de crédito vencida		214		152
Otras cuentas de registro		<u>805,712</u>		<u>1,034,276</u>

"El capital social histórico al 31 de diciembre de 2010 y 2009 asciende a \$3,111."