



RESEÑA ANUAL

El año 2010 estuvo lleno de retos para Ixe Banco. Durante el año se mantuvo la propuesta de negocios de la banca comercial basada en ofrecer una excelente calidad en el servicio. Se tomó la iniciativa de continuar con el crecimiento de la red de sucursales de Ixe Banco. Derivado de este esfuerzo, durante 2010 se abrieron 11 oficinas para llegar a un total de 156 al cierre del año.

El crecimiento de la captación se mantiene en línea con el crecimiento en la red de sucursales. Al cierre de 2010 el Banco reportó una captación tradicional de \$31,377.9 millones, 14.2% mayor a la captación que tenía al cierre de 2009.

La cartera de crédito total de Ixe Banco registró un alza de 22.1% en comparación con el saldo al cierre de 2009, y ascendió a \$29,607.4 millones. Las políticas de crédito de Ixe continúan siendo conservadoras, por lo que el índice de morosidad al cierre del año se ubicó en 0.7%, lo que compara favorablemente contra el 2.3% que reportó el sistema en su conjunto. El índice de cobertura de reservas a cartera vencida fue de 195.1%, cifra que mantiene a Ixe Banco en una buena posición.

Ixe Tarjetas, subsidiaria al 50% de Ixe Banco, continuó en su proceso de consolidación dentro del mercado mexicano. Al cierre de 2010 Ixe Tarjetas reportó 181,234 cuentas, creciendo 20.6% en el año. Asimismo, su cartera de crédito total ascendió a \$2,312.0 millones lo que representa un crecimiento anual de 26.7%, y su índice de morosidad se mantuvo dentro de los niveles más bajos del mercado, ubicándose en 3.4%.

Como resultado de su desempeño y de un manejo prudencial de riesgos, al cierre de 2010 Ixe Banco reportó un índice de capitalización de 15.8%, muy por encima del mínimo regulatorio.

El compromiso de Ixe de contribuir activamente al mejoramiento social, económico y ambiental se mantuvo firme en 2010, lo que le llevó a implementar acciones concretas cuya finalidad es difundir una cultura organizacional basada en la ética empresarial y a diseñar estrategias que mejoren la calidad de vida en la empresa, que promuevan el cuidado y preservación del medio ambiente, y que vinculen a Ixe con la comunidad.

Al cierre de 2010, Ixe Banco presentó un resultado neto de (\$24.6) millones. Éste se vio afectado principalmente por la cancelación de gastos pre-operativos derivados de la línea de negocio El Banco Deuno, los costos derivados de la expansión de la red de sucursales y la participación en el resultado de Ixe Tarjetas.

Con el objeto de obtener los recursos necesarios para financiar los proyectos de expansión en diversas líneas de negocio, en octubre de 2010 Ixe Banco concluyó exitosamente su oferta global de bonos subordinados, no preferentes por \$120.0 millones de dólares, con vencimiento en octubre de 2020.

FUSIÓN

En noviembre de 2010, Ixe Grupo Financiero, S.A.B. de C.V. y Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. llegaron a un acuerdo vinculante de fusión de los dos grupos financieros. Dicho acuerdo estaría sujeto a las autorizaciones de los órganos corporativos y de las autoridades correspondientes. El 30 de marzo de 2011, una vez recibidas las autorizaciones correspondientes de la Comisión Federal de Competencia Económica y de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, las Asambleas de Accionistas de Ixe Grupo Financiero y de Grupo Financiero Banorte autorizaron la fusión. A partir de esta fecha las dos instituciones se conjuntaron bajo un solo grupo denominado Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.

DOMICILIO OFICIAL

Paseo de la Reforma 505, Piso 45
Colonia Cuauhtémoc
Delegación Cuauhtémoc
México, D.F., C.P. 06500

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN (al 31 de diciembre de 2010)

Enrique Castillo Sánchez Mejorada
Presidente

Fernando de Ovando Pacheco
Secretario

Armando Rivero Laing
Prosecretario

Consejeros

Propietarios

Carlos Aguilar Villalobos*
Ángel Alverde Losada
Ricardo Amtmann Aguilar
Juan Carlos Braniff Hierro*
Ernesto Canales Santos*
Enrique Castillo Sánchez Mejorada
Henry Davis Carstens
Henry Davis Signoret
Juan Manuel Márquez Anaya*
Alberto Martín Soberón
Gerardo Martín Soberón
Javier Molinar Horcasitas
Manuel Saba Ades
Stephanie Mudick
Kevin Watters

* Consejero Independiente

Suplentes

Jaime Enrique Espinosa de los
Monteros Cadena
José Alverde Losada
Ernesto Amtmann Aguilar
José Carlos Balcázar Banegas
Carlos del Río Santiso
Iñaki de Abiega Pons
Alec Davis Carstens
Paul Davis Carstens
Alberto Jacques Blanca
Armando Martín Soberón
Othón Zermeño Wigand
Salomón Presburger Slovik
Alberto Sada Ades
Faith Massingale
Rebeca Vargas

PRINCIPALES FUNCIONARIOS (al 31 de diciembre de 2010)

Javier de la Calle Pardo	Director General de Ixe Banco
Christopher Robinson	Director General Adjunto de Administración, Finanzas, Operaciones y Sistemas
Victor Roldán Ferrer	Director General Adjunto de Banca Corporativa
Antonio Junco Goicoechea	Director General Adjunto de Banca Comercial
Enrique Pérezalonso González	Director de Mercadotecnia y Nuevos Productos
René Pimentel Ibarrola	Director de Desarrollo Corporativo

Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Ixe Grupo Financiero
Balance General al 31 de Diciembre de 2010
(Cifras en millones de pesos)

Activo	
Disponibilidades	\$ 3,942.015
Cuentas de margen	299.285
Inversiones en valores:	
Títulos para negociar	19,257.617
Títulos disponibles para la venta	199.364
Títulos conservados a vencimiento	13,386.827
	<u>32,843.808</u>
Deudores por reporto	4,180.398
Derivados:	
Con fines de negociación	4,164.244
Con fines de cobertura	306.471
	<u>4,470.715</u>
Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	89.122
Cartera de crédito vigente:	
Créditos comerciales	19,843.915
Créditos a entidades financieras	4,021.520
Créditos al consumo	218.298
Créditos a la vivienda	1,094.907
Créditos a entidades gubernamentales	4,219.206
	<u>29,397.846</u>
Cartera de crédito vencida:	
Créditos comerciales	174.313
Créditos a entidades financieras	5.753
Créditos al consumo	9.356
Créditos a la vivienda	20.119
	<u>209.541</u>
Total cartera de créditos	29,607.387
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(408.910)
Cartera de crédito - Neto	<u>29,198.477</u>
Otras cuentas por cobrar - Neto	1,076.353
Inmuebles, mobiliario y equipo - Neto	590.340
Inversiones permanentes en acciones	452.069
Impuestos diferidos - Neto	8.017
Otros activos	595.592
	<u>595.592</u>
Total Activo	<u>\$77,746.191</u>

Pasivo

Captación tradicional:	
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$12,834.303
Depósitos a plazo	<u>18,543.600</u>
	31,377.903
Préstamos interbancarios y de otros organismos	6,375.526
Acreeedores por reporto	25,345.459
Derivados:	
Con fines de negociación	4,720.398
Con fines de cobertura	<u>86.073</u>
	4,806.471
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	(218.207)
Obligaciones subordinadas	3,116.387
Otras cuentas por pagar:	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	19.158
Acreeedores por liquidación de operaciones	1,387.708
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>1,010.791</u>
	2,417.657
Créditos diferidos y cobros anticipados	<u>177.588</u>
Total Pasivo	<u><u>\$73,398.784</u></u>

Capital Contable

Capital contribuido:	
Capital social	\$ 3,069.456
Primas en emisión de acciones	<u>802.393</u>
	3,871.849
Capital ganado:	
Reservas de capital	214.069
Resultados de ejercicios anteriores	220.621
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	68.674
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(3.24)
Resultado neto	<u>(24.566)</u>
	475.558
Total Capital Contable	<u><u>\$ 4,347.407</u></u>

Total Pasivo y Capital Contable **\$77,746.191**

Al 31 de Diciembre de 2010

Cuentas de Orden

Bienes en fideicomiso o mandato	\$53,912.171
Bienes en custodia o en administración	42,131.612
Colaterales recibidos por la institución	38,864.376
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	4,386.467
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	6.825
Otras cuentas de registro	7,017.805

Ixe Banco, S.A., Institución de Banca Múltiple, Ixe Grupo Financiero
Estado de Resultados por el Ejercicio Terminado el 31 de Diciembre de 2010
 (Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$ 4,106.213
Gastos por intereses	<u>2,442.565</u>
Margen financiero	1,663.648
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>140.901</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,522.747
Comisiones y tarifas cobradas - Neto	505.424
Resultado por intermediación	697.526
Otros ingresos (egresos) de la operación	<u>27.841</u>
	<u>1,230.791</u>
Ingresos totales de la operación	2,753.538
Gastos de administración y promoción	<u>2,909.715</u>
Resultado de la operación	(156.177)
Otros productos - Neto	<u>221.396</u>
Resultado antes de impuestos a la utilidad	65.219
Impuestos a la utilidad causados	-
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>10.919</u>
	<u>10.919</u>
Resultado antes de participación en subsidiarias no consolidadas y asociadas	76.138
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	<u>(100.704)</u>
Resultado neto	<u><u>\$ (24.566)</u></u>