



RESEÑA ANUAL

Año con año, la Institución ha definido de manera puntual las estrategias a seguir con el fin de continuar con la sana tendencia de crecimiento sostenido, ampliando los beneficios al sector a través de sus servicios financieros, y apoyando en materia de servicios bancarios y fiduciarios a las diversas entidades del Gobierno Federal que así lo requieren.

Con un maduro Sistema de Control Interno, el Banco ha desarrollado su operación de forma sólida y segura, contando en todo momento con sistemas modernos de información que contribuyen a la productividad de las áreas de negocio.

Ello ha permitido ofrecer servicios bancarios al sector de las Fuerzas Armadas otorgando créditos que incrementan su nivel de vida, contribuyendo a la incorporación de nuevos sujetos de crédito al sector financiero a través de préstamos de consumo y vivienda, bajo condiciones muy atractivas.

Asimismo, la fortaleza financiera del Banco permite ofrecer a sus ahorradores tasas de inversión competitivas, fomentado con ello el ahorro tanto al público en general como al sector militar.

De hecho, la estrategia financiera de la Institución está en función de lograr un margen financiero suficiente que cubra el costo total de operación, al tiempo que permita ofrecer al sector militar productos crediticios con términos y condiciones favorables.

Aspecto a considerar dentro de la operación sustantiva de Banjercito lo constituye el servicio de expedición de permisos para la internación e importación temporal de vehículos que se ofrece en la franja fronteriza del país, servicio que atiende las políticas determinadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Es importante destacar la atención a las estrictas políticas que la Dirección General de Banjercito ha establecido al interior de la Institución en materia de control del ejercicio del gasto público, a fin de garantizar el abasto de insumos y servicios que requiere la operación sustantiva de Banjercito al tiempo de cumplir con el programa de ahorro determinado por el Ejecutivo Federal.

Aunado a lo anterior, la estructura del Banco se apoya en un recurso humano capacitado y apto para el ejercicio de las actividades necesarias que demandan las funciones que les han sido encomendadas, por lo que la Institución tiene una estructura orgánica acorde con el volumen y diversidad del negocio que ofrece al sector de las fuerzas armadas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Es así que al 31 de diciembre de 2010, los activos totales del Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C., ascendieron a \$33,827 millones, mostrando un crecimiento anual del 7%. Este incremento se debió principalmente al saldo que registró la cartera de crédito vigente, la cual se ubicó en \$12,549 millones y cuya tendencia positiva alcanzó un crecimiento del 15.7%.

Lo anterior responde a una mayor colocación de créditos al consumo y de préstamos para la vivienda. Ello resultado de la ampliación en el plazo y en el nuevo tabulador para préstamos quirografarios del personal militar en situación de retiro, así como un incremento en la demanda de préstamos a la vivienda orientados al personal de tropa y marinería del Ejército, Fuerza Aérea y Armada de México, con subsidios al frente del Gobierno Federal.

Los pasivos totales se ubicaron en \$28,310 millones, presentando un crecimiento anual del 5%, derivado de la captación tradicional que aumentó un 16.5%, principalmente en el rubro de depósitos a plazo cuyo crecimiento (22.7%) se caracterizó por una mayor entrada de recursos provenientes de fideicomisos.

El capital contable se ubicó en \$5,517 millones, mostrando un incremento anual del 19%, derivado de los resultados netos obtenidos en el ejercicio. Por lo anterior, la utilidad neta alcanzada en el ejercicio 2010 ascendió a \$882 millones (24.9% mayor que la obtenida en el 2009), la cual representó un Rendimiento sobre el Activo (ROA) del 2.60%.

Los ingresos por servicios registraron un flujo anual de \$478 millones, y la principal fuente de dichos ingresos continúa siendo la proveniente de los Servicios Bancarios Fronterizos, principalmente por la expedición de permisos para la Importación e Internación Temporal de Vehículos (IITV); sin embargo, durante el 2010 destacan los ingresos provenientes del negocio fiduciario, actividad que administró recursos superiores a los \$6,569 millones.

El Banco cerró el ejercicio 2010 con un índice de capitalización del 19.73%. Es así que los miembros del Comité Técnico del Fideicomiso al que hace referencia el artículo 55 Bis de la Ley de Instituciones de Crédito acordaron que continúa siendo innecesario aportar recursos a dicho fideicomiso con cargo al patrimonio del Banco.

Crecimiento de la red de sucursales

Finalmente, como parte del crecimiento de la Red de Sucursales la Institución, durante el 2010 se abrió la sucursal de Boca del Río, en Veracruz, y la oficina de IITV de Anzaldúas en Reynosa, Tamaulipas. Es así como al cierre del ejercicio 2010 se llegó a 56 sucursales y 56 oficinas fronterizas de importación e internación temporal de vehículos.

OFICINA MATRIZ

Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C.

Av. Industria Militar núm. 1055,
Col. Lomas de Sotelo,
C.P. 11200

PRINCIPALES RESULTADOS DEL 2010**Principales Rubros del Activo
(SalDOS en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2009</i>
Disponibilidades	5,029,690	5,640,117
Cartera de Valores	15,442,070	14,249,658
Cartera Total	12,597,609	10,882,029
Reservas Crediticias	103,422	83,852
Activo Total	33,827,384	31,543,500

**Principales Rubros del Pasivo y del Capital Contable
(SalDOS en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2009</i>
Captación Tradicional	16,418,788	13,704,824
Fondos Militares	7,793,356	7,087,574
Pasivo Total	24,212,144	26,908,477
Capital Contable	5,517,365	4,635,023

**Principales Rubros del Estado de Resultados
(Flujos en miles de pesos)**

	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Diciembre 2009</i>
Margen Financiero Ajustado	1,789,666	1,490,039
Otros Ingresos	478,088	491,416
Gastos de Operación	1,199,799	1,078,008
Utilidad Neta	882,342	705,524

H. CONSEJO DIRECTIVO

Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S. N. C.

Presidente

Act. Ernesto Javier Cordero Arroyo

Director General

Gral. Div. DEM. Fernando Millán Villegas

Consejeros por la Serie "A"

	Propietarios	Suplentes
SHCP	Act. Ernesto Javier Cordero Arroyo Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa	Dr. Luis Madrazo Lajous C.P. Salvador Olvera Cháidez
SEDENA	Gral. Bgda. DEM. Genaro Robles Casillas	Gral. Brig. DEM. Miguel Hurtado Ochoa
SEDEMAR	Contralmirante SAIN. E.F.P. José Manuel Rodríguez Aguilar	Contralmirante SAIN. Int. Martín Maldonado Barajas
ISSFAM	Cor. Inf. José Jaime González Gómez	C.P. Raúl Ochoa Pliego

Consejeros por la Serie "B"

SHCP	Dr. Jaime Francisco Hernández Martínez	Lic. Carlos Ignacio Fuentes Gómez
SEDENA	Gral. Div. DEM. Augusto Moisés García Ochoa	Cor. de Art. DEM. Héctor Ávila Alcocer
SEDEMAR	Contralmirante C.G. DEM. Germán Ruiz Martínez	Cap. de Nav. C.G. DEM. Octavio Sánchez Guillén
ISSFAM	Gral. Bgda. Ret. Gilberto Contreras González	Myr. J.M. y Lic. Néstor García Olan

Comisarios

SFP

Lic. Martha Elvia Rodríguez Violante

C.P. Rosa Elena Llamas Monjardín

Consejeros Independientes

Ing. Jorge Laborín Gómez

Lic. Jorge Orvañanos Lascurain

Secretario

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa

Prosecretario

Lic. Gustavo Cabrera Cuevas

ESTRUCTURA ORGÁNICA

Director General

Gral. Div. DEM. Fernando Millán Villegas

Director General Adjunto de Negocios

Cor. Art. DEM. Roberto Aguilar Rubí

Director General Adjunto de Administración

Tte. Cor. I.T.M. Rafael Cobaxin Villegas

Director General Adjunto de Finanzas

Lic. Julio Enrique Álvarez Villa

Director de Banca Comercial

Lic. José Luis Castro Soto

Director de Contabilidad

C.P. Miguel Ángel Montoya Estrada

Director Jurídico-Fiduciario

Cor. J.M. y Lic. Miguel Carrasco Hernández

Directora de Crédito

Lic. María Gabriela Alcalá Alcaide

Director de Operaciones Bancarias

Lic. José Alfredo Pineda Bernal

Director de Informática

Ing. Sergio Viramontes Valdovinos

Director de Tesorería

C.P. Juan Antonio Borbolla Sosa

Director de Fondos de Ahorro y de Trabajo

Cap. 1/o I.I. Carlos Efraín García Robles

Titular de la Unidad de Administración Integral de Riesgos

Act. Alejandro Tovar Zepeda

Director de Planeación Estratégica y Financiera

Lic. Jorge Gerardo Cruz Torres

Director de Recursos Humanos

C.F. Matías Edilberto Carrada Mariscal

Titular del Órgano Interno de Control

C.P. María Elena Catalán Villalobos