



Concluye un año más en la vida de Banco Ve por Más. Un año que no estuvo exento de retos en circunstancias difíciles. Las secuelas de la crisis mundial han sido graves y han afectado de forma importante nuestra economía. Europa misma sigue inmersa en tratar de rescatar sus economías más endeudadas, mostrando un panorama nada alentador para aquel continente. Sin embargo México logró retomar el camino del crecimiento en 2010, con los indicadores macroeconómicos sanos y, sobretodo, muy sólidos.

## LOGROS

### Activos totales

Al cierre del 2010, la institución terminó con activos totales por \$12,751.6 millones de pesos, de los cuales \$9,076.2 millones corresponden a la cartera de crédito total, la cual mantuvo el mismo nivel de saldo con respecto al año anterior, con un crecimiento marginal de 99.2 millones.

### Cartera vencida

En cuanto a la cartera vencida, esta representó el 1.82% de la cartera total, contra el 1.86% en 2009. Las reservas crediticias sumaron \$200 millones, 1.21 veces el monto registrado como vencido, contra 1.15 del ejercicio anterior.

### Liquidez

Durante 2010, se mantuvo la política de generación de liquidez establecida desde 2009, con recursos disponibles por encima de los \$3,600.0 millones, más de tres veces el Capital Contable de la institución y 53 % de la Captación Tradicional.

### Pasivo

En cuanto al pasivo, el año concluyó con un total de \$11,621.8 millones, de los cuales \$3,971.3 millones pertenecen a préstamos de instituciones de fomento (FIRA y NAFIN) y \$6,646.8 millones a la captación tradicional, que mantuvo el mismo nivel que 2009.

## Capital contable

El capital contable de la institución ascendió a \$1,129.8 millones. El incremento del 27.4% con referencia al ejercicio anterior se debió principalmente a utilidades del ejercicio por \$89.1 millones y un superávit por valuación en los títulos de la Bolsa Mexicana de Valores \$87.0 millones adicionales a los \$82.2 acumulados al año anterior.

## Resultados

Con respecto al resultado de la operación, este fue de \$79.0 millones, un 111% por encima de 2009, principalmente por una mejora substancial en el margen financiero, que aumentó un 29.8% en el año. En contraste, los gastos de administración tuvieron tan sólo un incremento del 4.3%.

El índice de eficiencia de la institución en 2010 fue, en promedio, del 66.1%, contra el 71.2% del 2009. El índice de capitalización al cierre del año fue de 18.6%, contra un 11.7 % del año anterior.

## ESTRUCTURA

Al cierre de 2010, la institución cuenta con 320 colaboradores en 20 oficinas repartidas en cuatro regiones: Ciudad de México, Noreste, Pacífico y Sureste.

En balance, la institución se encuentra con una posición sólida, con una administración comprometida y con los elementos para que en 2011 se logre un crecimiento importante en sus volúmenes de cartera de crédito y captación, con una rentabilidad muy superior a la lograda durante 2010.

## DOMICILIO OFICIAL

Banco Ve por Más, S.A.  
Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Ve por Más.  
Paseo de la Reforma No. 365  
Col. Cuauhtémoc.  
Delegación Cuauhtémoc.  
C.P. 06500, México D.F.

## **SUCURSALES**

### **Monterrey**

Av. Vasconcelos No.109 Ote.  
Col. Residencial San Agustín.  
C.P. 66260 San Pedro Garza García, N.L.

### **Guadalajara**

Av. Américas No. 1905 Planta Baja.  
Col. Country Club.  
C.P. 44637 Guadalajara, Jalisco.

### **Mérida**

Prol. Paseo Montejo No. 485 por la 17 y la 19.  
Fraccionamiento Montejo.  
C.P. 97127 Mérida, Yucatán.

## **MÓDULOS DE ATENCIÓN**

### **Ciudad de México**

Emilio Castelar 75,  
Col. Chapultepec Polanco  
C.P. 11560 México, D.F.

### **Cancún**

Av. Bonampak Lote 73-1 Mz. 10 SM. 3  
Edificio "Global Cancún" Torre B,  
despacho 201 Esq. Coba.  
C.P. 77500 Cancún, Quintana Roo

**OFICINAS DE NEGOCIOS**

<b>Ciudad del Carmen</b>	Calle 31 No. 342 Planta Alta, Col. Francisco I. Madero. Entre Francisco Villa y Caminero. C.P. 24190 Ciudad del Carmen, Campeche.
<b>Chihuahua</b>	Lateral del periférico Ortiz Mena No. 3427, Col. Quintas del Sol, C.P. 31250 Chihuahua, Chihuahua.
<b>Ciudad Juárez</b>	Av. Blvd. Tomás Fernández 8587 Plaza Olivos local 1B, Parque Industrial Antonio J. Bermúdez C.P. 32460 Cd. Juárez, Chihuahua.
<b>Ciudad Obregón</b>	Av. Miguel Alemán N° 335-B Col. Centro C.P. 85000 Cd. Obregón, Sonora.
<b>Culiacán</b>	Andador Juan Alvarez 1715 Pte. Local 6-A Fracc. Centro Sinaloa C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa.
<b>Hermosillo</b>	Bldv. Eusebio Kino No. 848 Loc. 5 Col. Pitic C.P. 83150 Hermosillo, Sonora.
<b>Matamoros</b>	C. Sexta No. 608 Plaza Andera local 3. Planta Baja Zona Centro C.P. 87300 Matamoros, Tamaulipas.
<b>Mexicali</b>	Bldv. Benito Juárez No. 2010 locales 4 y 5, Fracc. Residencias C.P. 21280 Mexicali, B.C.
<b>Monclova</b>	Guadalajara No. 600-A Col. Guadalupe C.P. 25750 Monclova, Coahuila.
<b>Tampico</b>	Av. Hidalgo No. 4505 Local No. 15. P.A., Fracc. Lomas del Naranjal Plaza Dorada C.P. 89106 Tampico, Tamaulipas.
<b>Tepic</b>	Av. Morelos N° 215 Pte. Local 6. Col. Centro C.P. 63000 Tepic, Nayarit.
<b>Tijuana</b>	Bldv. Agua Caliente 11300 Plaza Campestre Local 217 y 218 Col. Aviación C.P. 22420 Tijuana, B.C.
<b>Torreón</b>	Bldv. Independencia Ote. No. 850 Plaza Laguna local 2B. Planta Baja, Col. Centro C.P. 27000 Torreón, Coahuila.
<b>Villahermosa</b>	Av. Paseo Tabasco 1406 local 103, Plaza Atenas Fracc. Tabasco 2000 Col. Oropeza C.P. 86035 Villahermosa, Tabasco.

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN****Miembros Propietarios**

Don Antonio del Valle Ruiz  
 Jaime Ruiz Sacristán  
 Antonio del Valle Perochena  
 Francisco Javier del Valle Perochena  
 Eugenio Clariond Rangel  
 Juan Domingo Beckmann Legorreta  
 Divo Milán Haddad  
 Luis Sierra Padilla  
 Carlos Ruiz Sacristán  
 José Antonio Tricio Haro  
 Rogelio Barrenechea Banzalez  
 Francisco Moguel Gloria \*  
 Javier Prieto Sierra \*  
 Francisco Quijano Rodríguez \*  
 José Manuel Cayetano Sebastián  
 González Sordo \*

**Secretario**

Juan Pablo del Río Benítez  
**(sin ser miembro del Consejo de  
 Administración)**

**Comisario Propietario**

Sergio Hernández González

\* **Consejeros Independientes**

**Miembros Suplentes**

María Guadalupe del Valle Perochena  
 Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz  
 Juan Pablo del Valle Perochena  
 María Blanca del Valle Perochena  
 Jorge Martínez Madero  
 Alejandro Martínez Altamirano  
 Alicia Solares Flores  
 Luis Sierra Arriola  
 Federico González Luna  
 Rafael Tricio Haro  
 Rogelio Barrenechea Cuenca  
 José Luis Fernández Fernández \*  
 Carlos Prieto Sierra \*  
 Luis Orestano Ramos \*  
 César José Villarreal Sandoval \*

**Prosecretarios**

Marcia Erandeni Fuentes Méndez  
 Almaquio Basurto Rosas  
**(sin ser miembros del Consejo de  
 Administración)**

**Comisario Suplente**

Sergio Hernández Weber

**FUNCIONARIOS*****Presidente del Consejo***

Jaime Ruiz Sacristán

***Director General***

Antonio del Valle Perochena

José de Jesús Sotelo Lerma	Director General Adjunto
María del Carmen Beatriz Suárez Cué	Director General Adjunto
Ener Enrique Escobar Aguirre (Causó baja en octubre)	Director General Adjunto
José Luis Orozco Ruiz	Director Ejecutivo de Crédito y Riesgos
Jorge Alberto Esquer Gaytán	Director de Agronegocio y Fomento
Gerardo Israel González Blancas	Director de Auditoría
Antonio Olivera Godínez	Director de Administración de Riesgos
David Guzmán Rodríguez	Director Ejecutivo de Promoción
Jorge Ignacio Vargas Guajardo	Director Regional
Carlos Camou Ibarra	Director Regional Pacífico
Ernesto Contreras Chávez Peón	Director Regional Sureste
Gustavo Sánchez Rodríguez	Director Regional Noreste
Marcia Erandeni Fuentes Méndez	Director Jurídico
Jesús Fuentes Palafox	Director de Finanzas
Ernesto Bravo Alpuche	Director de Canales de Acceso
Alberto Rodríguez Alanís	Director de Sistemas
Juan Mariano Cerezo Ruiz	Director de Derivados

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Ve por Más**Balance general al 31 de diciembre de 2010  
(Cifras en millones de pesos)**Activo**

Disponibilidades	\$ 1,100.9
Cuentas de margen	<u>1.6</u>
Inversiones en Valores:	
Títulos para negociar	2,200.2
Títulos disponibles para la venta	<u>329.5</u>
Deudores por Reporto (Saldo Deudor)	<u>50.0</u>
Cartera de crédito vigente:	
Créditos comerciales	
Actividad comercial o empresarial	6,523.3
Entidades financieras	1,388.8
Entidades gubernamentales	946.6
Créditos al consumo	43.5
Créditos a la vivienda	<u>8.5</u>
Total cartera de crédito vigente	<u>8,910.7</u>
Cartera de crédito vencida:	
Créditos comerciales	
Actividad comercial o empresarial	163.8
Entidades financieras	1.7
Créditos al consumo	0.0
Créditos a la vivienda	<u>0.0</u>
Total cartera de crédito vencida	<u>165.5</u>
Total cartera de crédito	9,076.2
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(200.0)</u>
Cartera de crédito, neto	8,876.2
Otras cuentas por cobrar, neto	14.3
Bienes adjudicados	9.6
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	93.8

Inversiones permanentes en acciones	0.0
Impuestos y PTU diferidos, neto	0.0

Otros activos	
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles y otros activos	<u>75.5</u>

<b>Total activo</b>	<b><u><u>\$ 12,751.6</u></u></b>
---------------------	----------------------------------

## Pasivo y capital

### Pasivo:

Captación tradicional	
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 4,547.8
Depósitos a plazo	
Público en general	<u>2,099.0</u>
	<u>6,646.8</u>

Préstamos interbancarios y de otros organismos	
De corto plazo	3,102.5
De largo plazo	<u>868.8</u>
	<u>3,971.3</u>

Saldos acreedores en operaciones de reporto:	
Acreedores por reporto	<u>464.1</u>

Otras Cuentas por pagar	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	3.0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>136.5</u>
	<u>139.5</u>

Obligaciones subordinadas en circulación	351.8
Impuestos y P.T.U. diferidos, neto	29.0
Créditos diferidos y cobros anticipados	19.3

<b>Total pasivo</b>	<b><u><u>11,621.8</u></u></b>
---------------------	-------------------------------

**Capital contable****Capital contribuido:**

Capital social	611.9
Prima en venta de acciones	37.4
	<u>649.3</u>

**Capital ganado:**

Reserva de capital	40.1
Resultado de ejercicios anteriores	182.1
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	169.2
Resultado neto	89.1

480.5**Total capital contable**1,129.8**Total pasivo y capital contable**\$ 12,751.6**Cuentas de orden:**

Avales otorgados	\$ 44.9
Bienes en custodia o en administración	769.6
Colaterales recibidos por la entidad	150.0
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	100.0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	5.8
Otras cuentas de registro	18,533.8

\$ 19,604.1

**Banco Ve por Más. Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Ve por Más**  
Estado de resultados del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2010  
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$ 1,108.3
Gastos por intereses	<u>563.2</u>
<b>Margen financiero</b>	<b>545.1</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>123.5</u>
<b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>421.6</b>
Comisiones y tarifas cobradas	75.1
Comisiones y tarifas pagadas	67.2
Resultado por intermediación	33.7
Otros ingresos (egresos) de operación	<u>13.5</u>
<b>Ingresos (egresos) totales de operación</b>	<b>476.7</b>
Gastos de administración y promoción	<u>397.7</u>
<b>Resultado de la operación</b>	<u>79.0</u>
Otros productos	<u>14.7</u>
Otros gastos	<u>1.8</u>
	12.9
Resultado antes de impuestos a la utilidad	91.9
Impuesto a la utilidad causado	0.0
Impuesto a la utilidad diferido (netos)	<u>1.6</u>
	<u>1.6</u>
<b>Resultado antes de participación en subsidiarias no consolidadas y asociadas</b>	<b>90.3</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	<u>(1.2)</u>
<b>Resultado por operaciones continuas</b>	<b>89.1</b>
Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables	<u>0.0</u>
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 89.1</b>