



**BANCOMEXT**  
Banco Nacional  
de Comercio Exterior, S.N.C.  
Banca de Desarrollo

## LOGROS 2010 – METAS 2011

Bancomext ha redefinido su modelo de negocios para ampliar y mejorar su atención a las necesidades del sector exportador a través del desarrollo de productos especializados de financiamiento y con un enfoque a sectores de alto dinamismo en el comercio internacional, para lo cual se creó un área especializada para cada uno de los sectores prioritarios y se amplió la atención de grupos empresariales e identificación de necesidades financieras de los clientes actuales y potenciales en materia de oferta de productos financieros.

Asimismo, se desarrollaron y pusieron en operación 6 nuevos productos y/o programas en apoyo del comercio exterior: Factoraje Internacional, Cartas de Crédito, Nuevo portal [www.bancomext.com](http://www.bancomext.com), Banca Electrónica para Intermediarios Financieros, Solicitud de Disposición Electrónica, Proceso de Crédito 2° piso e incorporación productos 1er piso.

El resultado de la aplicación del modelo permitió obtener los siguientes avances:

- Crecimiento diversificado del portafolio.
- Generación de ingresos por margen financiero y comisiones que permiten contribuir a la sustentabilidad de la Institución.
- Se canalizaron apoyos financieros totales por 3,037 millones de dólares, 2,733 millones de dólares correspondieron a financiamiento y 304 millones de dólares a garantías y avales. La colocación de recursos incluye 9,732 millones de pesos de crédito nuevo al sector privado; asimismo, se otorgaron créditos a empresas en sectores altamente generadores de divisas por 7 mil millones de pesos.
- El margen financiero generado por la Tesorería en 2010 ascendió a 540 millones de pesos; mientras el de Mercados Financieros ascendió a 349 millones de pesos.
- El área fiduciaria administró 316 negocios fiduciarios, los ingresos generados por servicios fiduciarios fueron de 36 millones de pesos.

## MANDATO INSTITUCIONAL

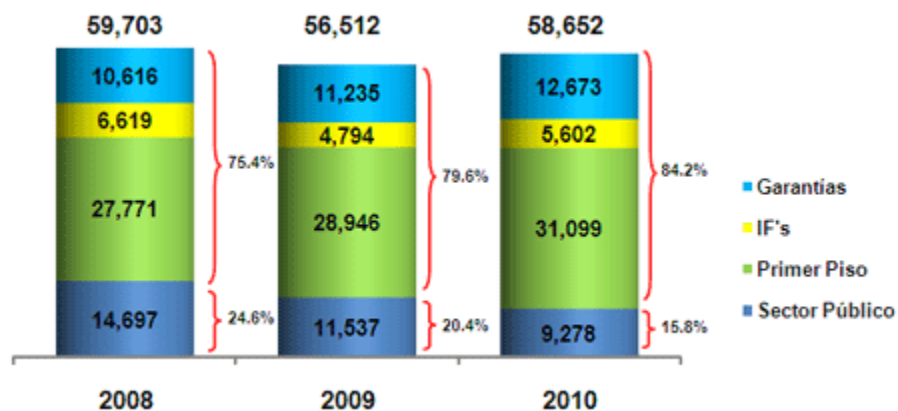
Apoyar a las Mipymes		Lograr Sustentabilidad Financiera
<p>Segundo piso</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pequeñas y Medianas Empresas Exportadoras (PYMEX)</li> <li>Proveedores de Sectores Exportadores</li> <li>Productos Eximbank</li> <li>Operación Electrónica con Enfoque al Cliente</li> </ul>	<p>Primer piso</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Empresas Exportadoras</li> <li>Sectores Exportadores y/o Generadores de Divisas</li> <li>Apoyo a Proyectos Sustentables y Estratégicos</li> <li>Financiamiento Estructurado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operación eficiente y rentable</li> <li>Presupuesto alineado a objetivos</li> <li>Administración de riesgos moderna</li> <li>Coefficiente de capital sólido</li> <li>Gestión adecuada de los recursos humanos y materiales</li> </ul>

Adicionalmente, Bancomext funge como Agente Financiero del Gobierno Federal, y realiza operaciones fiduciarias públicas y privadas.

## CARTERA DE CRÉDITO

La estructura de la cartera del sector privado pasó de 75.4% en 2008 a 84.2% en 2010 y la cartera del sector público pasó de 24.6% a 15.8% en el mismo período, apoyando así al sector exportador mexicano.

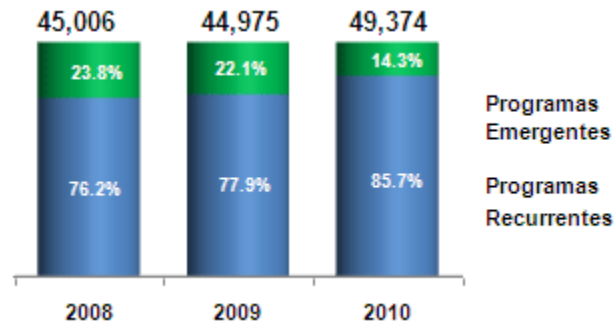
Composición de la Cartera  
(millones de pesos)



Durante 2010 la integración del saldo de la cartera de crédito de primer piso al sector privado en moneda nacional se incrementó en 32% y en moneda extranjera se logró un incremento de 55% en el saldo de Garantías y 54% en crédito de segundo piso.

Por lo que se refiere a los créditos otorgados al amparo de los programas emergentes han cumplido con sus vencimientos y algunos han prepagado, por lo que el riesgo concentrado ha disminuido significativamente.

Composición de la cartera de programas emergentes  
(millones de pesos)



## RESULTADOS FINANCIEROS

Además de cumplir con su mandato de apoyar a las empresas vinculadas con el Comercio exterior y la generación de divisas, Bancomext logró ingresos totales de la operación por 2,116 millones de pesos.

La utilidad generada ha sido la mayor en los últimos años, lo cual fortaleció el capital de la Institución para el cumplimiento de su mandato. Se realizaron importantes esfuerzos para elevar ingresos y reducir gastos, lo que permitió pasar de una utilidad de 515 millones de pesos en 2009 a una utilidad neta de 768 millones de pesos en 2010. El banco registró un índice de cartera vencida de 3.4% reservada al 215% y el índice de capitalización llegó a 15.18%, demostrando solidez financiera.



## HACIA 2011

Para 2011, Bancomext continuará con la instrumentación de las estrategias definidas en apoyo a los sectores altamente exportadores y generadores de divisas, para alcanzar un mayor impacto en la generación de empleo y en el desarrollo de la cadena exportadora del país, para lo cual se implementaran las siguientes metas:

- Desarrollar programas y productos para el otorgamiento de apoyos financieros a sectores prioritarios y generadores de divisas.
- Consolidar los servicios de banca electrónica y productos tipo Eximbank para el apoyo de las PYMES y grandes empresas exportadoras.
- Mejorar el perfil de riesgos y buscar mayor diversificación en la composición de los portafolios.
- Utilizar más intensamente los fondos de largo plazo de las agencias multilaterales para el financiamiento de proyectos de inversión.
- Estructurar el financiamiento del proyecto estratégico petroquímico Etileno 21.
- Fortalecer el área y modelo de recuperación de la cartera emproblemada.
- Proyectos estratégicos (Derivados, Garantía comprador, Factoraje Internacional, Servicios de Banca Electrónica).

Todo lo anterior permitirá mantener una operación con altos niveles de eficiencia y rentabilidad, para lograr una sustentabilidad financiera a mediano plazo, para seguir contribuyendo con el desarrollo del país.

**CONSEJO DIRECTIVO DE BANCOMEXT**

31 de diciembre de 2010.

**Consejeros Serie "A"****Propietarios**

Act. Ernesto Javier Cordero Arroyo  
Secretario de Hacienda y Crédito Público  
y Presidente del Consejo Directivo

Lic. Bruno Ferrari García de Alba  
Secretario de Economía

Lic. Francisco Javier Mayorga Castañeda  
Secretario de Agricultura, Ganadería,  
Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

Emb. Patricia Espinosa Cantellano  
Secretaria de Relaciones Exteriores

Dra. Georgina Kessel Martínez  
Secretaria de Energía

Dr. José Antonio Meade Kuribreña  
Subsecretario de Hacienda y Crédito Público  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Dionisio Arturo Pérez-Jácome Friscione  
Subsecretario de Egresos  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Beatriz Eugenia Leycegui Gardoqui  
Subsecretaria de Comercio Exterior  
Secretaría de Economía

Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens  
Gobernador del Banco de México

**Suplentes**

Dr. Rafael Gamboa González  
Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Felipe Duarte Olvera  
Subsecretario de Competitividad y Normatividad  
Secretaría de Economía

Lic. Pedro Adalberto González Hernández  
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios  
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo  
Rural, Pesca y Alimentación

Lic. Rogelio Granguillhome Morfín  
Titular de la Unidad de Relaciones  
Económicas y Cooperación Internacional  
Secretaría de Relaciones Exteriores

Lic. Pola Strauss Seidler  
Asesora de Planeación Financiera de las Entidades  
Secretaría de Energía

Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa  
Titular de la Unidad de Crédito Público  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Dr. Jaime Francisco Hernández Martínez  
Director General de Programación y Presupuesto "B"  
Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Gustavo Meléndez Arreola  
Director General de Promoción Empresarial  
Secretaría de Economía

Dr. José Gerardo Quijano León  
Director General de Análisis del Sistema Financiero  
Banco de México

**Consejeros Serie "B"****Propietarios**

C.P. Mario Sánchez Ruiz  
Presidente del Consejo Coordinador  
Empresarial (CCE)

Lic. Valentín Diez Morodo  
Presidente del Consejo Empresarial Mexicano  
de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología  
(COMCE)

Ing. Salomón Presburger Slovik  
Presidente de la Confederación de Cámaras  
Industriales de los Estados Unidos Mexicanos  
(CONCAMIN)

Ing. Jorge Enrique Dávila Flores  
Presidente de la Confederación de Cámaras  
Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo  
(CONCANACO SERVYTUR)

**Suplentes**

Lic. Gerardo Gutiérrez Candiani  
Presidente de la Confederación Patronal  
de la República Mexicana (COPARMEX)

Lic. Fernando Tamez Murguía  
Presidente de la Asociación Nacional  
de Importadores y Exportadores de la  
República Mexicana (ANIERM)

Ing. Sergio Enrique Cervantes Rodiles  
Presidente de la Cámara Nacional de la  
Industria de Transformación (CANACINTRA)

Lic. Juan Gilberto Marín Quintero  
Presidente de Promotora de Negocios  
PI Mabe, S.A. de C.V. SOFOM ENR

**Consejeros Independientes de la Serie "B"**  
Sólo existen Consejeros Propietarios Independientes

Dr. Luis Fernando de la Calle Pardo  
Socio Director General de De la Calle,  
Madrazo, Mancera, S.C.

Ing. José María Basagoiti Caicoya  
Director General de Basagoiti y Asociados  
Consultores Ejecutivos, S.C.

**Comisarios****Propietarios**

Lic. Martha Elvia Rodríguez Violante  
Delegado y Comisario Público Propietario  
del Sector Hacienda  
Secretaría de la Función Pública

**Suplentes****Serie "A"**

C.P. José Carlos Bustos Nuche  
Comisario Público Suplente del Sector Hacienda  
Secretaría de la Función Pública

**Serie "B"**

C.P. Carlos Aguilar Villalobos  
Director General del Despacho  
Aguilar Villalobos y Asociados, S.C.

C.P. Roberto Mateos Cándano  
Despacho Jurídico Gómez, Mateos  
Flores y Asociados

**Secretaría del Consejo Directivo****Secretario**

Lic. Lázaro Jiménez García

**Prosecretario**

Lic. María Elsa Ramírez Martínez

**FUNCIONARIOS**

Ing. Héctor Alejandro Rangel Domene  
**Director General**

Lic. Miguel Ángel Ochoa Salas	Director General Adjunto de Crédito <b>(En funciones a partir de 4 de marzo de 2011)</b>
Lic. Víctor Manuel Carrillo Ramos	Director General Adjunto de Jurídico y Fiduciario
Act. Antonio Castaño Leal	Director General Adjunto Financiero
C.P. Anthony Maccarthy	Director General Adjunto de Banca de Empresas
Lic. María del Carmen Arreola Steger	Directora General Adjunta de Administración y Finanzas <b>(En funciones a partir de 4 de marzo de 2011)</b>
Lic. Rolando S. Vázquez Castellanos	Director General Adjunto de Fomento
C.P. Sergio S. Cancino y León	Titular del Órgano Interno de Control

**DIRECTORIO OFICINAS EN MÉXICO**

REGIONAL / PLAZA	AREA DE INFLUENCIA	TELÉFONO	FAX
<b>DIRECCIÓN REGIONAL CENTRO DISTRITO FEDERAL</b>			
Periférico Sur No. 4333, 3er. Piso Poniente Col. Jardines en la Montaña 14210 México, D.F.  D.R. Lic. Luis Gabriel Martínez Márquez lmartinm@bancomext.gob.mx  Lic. Gerardo R. Corona González rcorona@bancomext.gob.mx		(01 55)	
	Distrito Federal	5449 9000	
	Edo. de México	5449 9066	5449 9485
	Guerrero		
	Morelos		
	Hidalgo		
	Querétaro	5449 9018	5449 9485
	Puebla		
	Yucatán		
	Quintana Roo		
	Tabasco		
	Tlaxcala		
	Campeche		
	Oaxaca		
	Veracruz		
Chiapas			
<b>DIRECCIÓN REGIONAL NORESTE MONTERREY</b>			
Av. Gómez Morín 320, Condominio AON 4° piso, Local 402 64010 Monterrey, N. L.  D.E.R. Lic. Jorge Arturo Tovar Castro jatovar@bancomext.gob.mx		(01 81)	
	Nuevo León		8369 2166/55
	Coahuila	8369 2110	
	Chihuahua		
	Durango		
	Tamaulipas		
<b>DIRECCIÓN REGIONAL OCCIDENTE GUADALAJARA</b>			
Blvd. Puerta de Hierro 5090-5, Fracc. Puerta de Hierro, 45110 Zapopan, Jal.  D.R. Lic. Ramiro Ayala Flores rayalaf@bancomext.gob.mx		(01 33)	
	Jalisco	3648 2700	3648 2716
	Nayarit	3648 2761	3648 2714
	Guanajuato	3648 2746	
	Colima		
	San Luis Potosí		
	Michoacán		
	Zacatecas		
	Aguascalientes		
	Sinaloa		
Sonora			
Baja California			
Baja California Sur			



**Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C.**  
Institución de Banca de Desarrollo  
Balance General Consolidado de la Institución y Subsidiarias  
Al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(En millones de pesos)

<b>Activo</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Disponibilidades	<b>10,916</b>	<b>25,730</b>
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	51,557	41,670
Títulos disponibles para la venta	1,480	1,537
Títulos conservados a vencimiento	3,528	5,422
	<u><b>56,565</b></u>	<u><b>48,629</b></u>
Deudores por reporto (saldo deudor)	24,178	0
Cartera de crédito vigente		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	28,808	26,805
Entidades financieras	6,153	5,507
Entidades gubernamentales	9,273	11,521
Créditos al consumo	25	26
Créditos a la vivienda	186	203
Total cartera de crédito vigente	<u><b>44,445</b></u>	<u><b>44,062</b></u>
Cartera de crédito vencida		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	1,521	1,198
Créditos al consumo	4	8
Créditos a la vivienda	9	9
Total cartera de crédito vencida	<u><b>1,534</b></u>	<u><b>1,215</b></u>
Cartera de crédito	<b>45,979</b>	<b>45,277</b>
( - ) menos :		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u><b>(3,206)</b></u>	<u><b>(2,703)</b></u>
Cartera de crédito (neto)	<b>42,773</b>	<b>42,574</b>
Otras cuentas por cobrar (neto)	<b>4,778</b>	<b>2,836</b>
Bienes adjudicados (neto)	<b>1</b>	<b>4</b>
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	<b>516</b>	<b>554</b>
Inversiones permanentes	<b>386</b>	<b>372</b>
Impuestos y PTU diferidos (Neto)	<b>0</b>	<b>12</b>

Otros activos		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1	1
Otros activos a corto y largo plazo	377	504
<b>Total activo</b>	<b><u>140,491</u></b>	<b><u>121,216</u></b>
<b>Pasivo y capital</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	2	2
Depósitos a plazo		
Mercado de dinero	48,004	37,831
Títulos de crédito emitidos	<u>1,500</u>	<u>4,019</u>
	<b>49,506</b>	<b>41,852</b>
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	616	843
De corto plazo	22,816	26,967
De largo plazo	<u>3,331</u>	<u>5,871</u>
	<b>26,763</b>	<b>33,681</b>
Acreeedores por reporto	48,313	33,129
Derivados		
Con fines de cobertura	<u>958</u>	<u>2,327</u>
	<b>958</b>	<b>2,327</b>
Otras cuentas por pagar		
Impuestos a la utilidad por pagar	0	5
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	1	18
Acreeedores por liquidación de operaciones	4,992	186
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>1,534</u>	<u>2,346</u>
	<b>6,527</b>	<b>2,555</b>
Créditos diferidos y cobros anticipados	313	313
<b>Total pasivo</b>	<b>132,380</b>	<b>113,857</b>
<b>Capital contable</b>		
Capital contribuido		
Capital social	14,959	14,959
Prima en venta de acciones	<u>81</u>	<u>81</u>
	<b>15,040</b>	<b>15,040</b>

Capital ganado		
Reservas de capital	141	141
Resultado de ejercicios anteriores	(7,775)	(8,290)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(38)	(22)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	(25)	(25)
Resultado neto	768	515
	<u>(6,929)</u>	<u>(7,681)</u>
Total capital contable	<u>8,111</u>	<u>7,359</u>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<u><b>140,491</b></u>	<u><b>121,216</b></u>

**Cuentas de orden**

Avales otorgados	2,467	2,411
Activos y pasivos contingentes	3,899	3,911
Compromisos crediticios	2,102	1,878
Bienes en fideicomiso o mandato		
Fideicomisos	41,483	46,549
Mandatos	6,261	6,603
Agente Financiero del Gobierno Federal	73	309
Bienes en custodia o en administración	240,177	167,178
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	10,895	9,836
Colaterales recibidos por la entidad	35,085	9,836
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	641	820
Calificación de la cartera crediticia	51,583	49,633
Otras cuentas de registro	162,446	187,135

**Banco Nacional de Comercio Exterior, S. N. C.**  
Institución de Banca de Desarrollo  
Estado de Resultados Consolidado de la Institución y Subsidiarias  
Al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(En millones de pesos)

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ingresos por intereses	5,663	7,531
Gastos por intereses	<u>(3,979)</u>	<u>(5,760)</u>
Margen financiero	1,684	1,771
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(227)</u>	<u>(309)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	1,457	1,462
Comisiones y tarifas cobradas	302	427
Comisiones y tarifas pagadas	(121)	(123)
Resultado por intermediación	275	15
Otros ingresos (egresos) de la operación	<u>203</u>	<u>304</u>
Total de ingresos (egresos) de la operación	2,116	2,085
Gastos de administración y promoción	<u>(2,286)</u>	<u>(1,207)</u>
Resultado de la operación	(170)	878
Otros productos	1,059	193
Otros gastos	<u>(151)</u>	<u>(559)</u>
	<u>908</u>	<u>(366)</u>
Resultado antes de impuestos a la utilidad	738	512
Impuestos a la utilidad causados	(4)	(7)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>(12)</u>	<u>0</u>
	(16)	(7)
Resultado antes de participación en subsidiarias no consolidadas y asociadas	722	505
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	<u>46</u>	<u>10</u>
Resultado antes de operaciones discontinuadas	768	515
Resultado neto mayoritario	768	515
Participación no controladora	-	-
<b>Resultado neto</b>	<b>768</b>	<b>515</b>