



VISIÓN

“Ser el mejor Grupo financiero, asesorando a los clientes a mejorar su situación financiera, desarrollando soluciones adecuadas a sus necesidades específicas.

Refrendando nuestro compromiso con la calidad, innovación y responsabilidad en la administración de los recursos; construyendo un mundo de oportunidades.”

Grupo Scotiabank es una filial en México del grupo corporativo internacional The Bank of Nova Scotia, una de las principales instituciones financieras en Norte América y el banco canadiense internacional más importante.

Nuestro objetivo es ser el mejor y más exitoso grupo de servicios financieros, siendo nuestro compromiso administrar con responsabilidad nuestros negocios en beneficio de nuestros clientes, accionistas, empleados y las comunidades a las que servimos.

Nuestra meta es posicionarnos como una de las instituciones financieras más eficientes y rentables de México.

Grupo Scotiabank es una organización de ventas y servicios, donde la calidad del servicio, es nuestro factor diferenciador. Nuestros empleados constituyen un elemento esencial en el logro del éxito. Grupo Scotiabank mantiene un firme compromiso con sus empleados para crear y mantener un ambiente de trabajo que les permita desarrollarse.

El desarrollo de negocios complementarios ha ofrecido la oportunidad a Grupo Scotiabank de expandir sus horizontes, ingresando de manera exitosa al negocio de Afore.

LOGROS

En un entorno financiero altamente competitivo y de volatilidad en los mercados, los resultados obtenidos durante 2007 por el Grupo Scotiabank son una muestra de que el Grupo continúa a paso firme, en su camino de convertirse en el Grupo Financiero más eficiente y rentable de México.

La utilidad neta del Grupo durante 2007 fue de \$4,053 millones de pesos, una ligera baja de 2% respecto al año anterior. Sin incluir las partidas extraordinarias registradas en 2006, la utilidad neta presentó un crecimiento anual de 12%. El rendimiento sobre capital del Grupo fue de 18% y su índice de productividad de 57%.

Por segundo año consecutivo Grupo Scotiabank México fue reconocido por Great Place to Work Institute como una de las 100 mejores empresas para trabajar de Latinoamérica y por quinto año consecutivo es reconocido como un Gran Lugar para Trabajar en México, ubicándose en el 11° lugar. Scotiabank también fue reconocido por Great Place to Work Institute, como una de las Mejores Empresas para Trabajar en México para mujeres.

En el transcurso del año, como resultado del continuo fortalecimiento de su desempeño financiero, reflejado en mejores indicadores de rentabilidad, un fuerte nivel de capitalización, una buena calidad de cartera y una adecuada administración del riesgo, dos de las principales agencias calificadoras en México, Standard & Poor's y Fitch Ratings elevaron la calificación de Scotiabank, de "mxAA+" a "mxAAA" y de "AA+(mx)" a "AAA(mx)" en escala nacional, respectivamente.

En el año Scotiabank mostró importantes crecimientos anuales en la cartera de menudeo, destacando hipotecas, superiores en 27%, tarjeta de crédito 23% y créditos automotrices con 12%; estos segmentos en los últimos años se han caracterizado por una fuerte competencia.

Además, durante el 2007 se realizó el lanzamiento de la nueva tarjeta de crédito Scotiabank Fiesta Rewards Platinum, diseñada para clientes y prospectos con alto nivel de consumo.

Scotiabank fue el primer banco en México en ofrecer el beneficio de cuentas de cheques sin cobro de comisiones, con operaciones gratuitas ilimitadas y servicios sin costo en Cuenta Única Cero, a todos los clientes en general y no exclusivamente a los clientes nominatarios y en cuentas de cheques; la CONDUSEF¹ reconoció a Scotiabank como la mejor institución, en cuanto a calidad de la información proporcionada a sus clientes en contratos, publicidad, sitio Web y estados de cuenta.

¹ CONDUSEF – Comisión Nacional para la protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros

Libre Acceso AC, asociación civil defensora de los derechos de las personas con discapacidad, entregó a Scotiabank un reconocimiento por la apertura de la sucursal Reforma 222, la cual cuenta con un diseño incluyente para personas con discapacidad motriz.

Continuando con su estrategia de crecimiento orgánico, Grupo Scotiabank puso en funcionamiento 95 nuevas sucursales en el año. Así mismo Scotiabank se mantuvo en primer lugar en la calidad de servicio al cliente en sucursales de menudeo, de acuerdo con un estudio realizado por Intelligent Decision Makers (Grupo IDM), compañía encuestadora independiente.

2007 fue el primer año en operación de nuestra Afore y fue considerada como una de las pioneras en el mercado, al eliminar el cobro de comisiones sobre flujo de manera anticipada, respecto a los plazos que marca la ley. Esta temprana eliminación de comisiones ha permitido que sus fondos se colocaran en los primeros lugares de rendimiento neto.

Con el cambio de estafeta en la presidencia de Grupo Scotiabank, somos la primera y única institución bancaria en nuestro país, en tener como Directora General a una mujer: Nicole Reich De Polignac, quien a su vez, se convierte en la primera mujer en la historia de México, en estar al frente de un Grupo Financiero.

DESEMPEÑO 2007

Sector Bancario

Scotiabank ha mantenido su orientación de servicio al cliente, diseñando productos que permitan satisfacer sus necesidades financieras, construyendo relaciones de negocio permanentes, lo que le ha permitido enfrentar con éxito el incremento de la competencia.

El banco se ha enfocado en impulsar el segmento de consumo, principalmente créditos para autos e hipotecas, siendo ésta última en donde se le reconoce una posición de liderazgo en el mercado. La cartera de menudeo mostró un incremento anual de 18%.

Los créditos a la vivienda, mantuvieron su tendencia de crecimiento, logrando un incremento anual de 27%, como resultado de la colocación de 9,499 créditos en el año. En este campo el banco mantiene el liderazgo en cuanto a participación de mercado, así como en el desarrollo e innovación de nuevos productos. Scotiabank fue el primer banco en ofrecer productos con "Cofinanciamiento Fovissste" manteniéndose a la vanguardia en el mercado. Además, debido al buen desempeño del banco en materia de productos hipotecarios, Standard & Poor's asignó a Scotiabank la calificación de "superior al promedio", como administrador de hipotecas dentro del mercado mexicano.

Los créditos automotrices, sin incluir el saldo por amortizar de un portafolio de créditos adquirido por el banco en abril de 2006, fueron superiores en 12%; este crecimiento se basó en mantener una oferta competitiva de Crediauto y por la colocación de 55,401 créditos automotrices.

Tarjeta de crédito aumentó 23%, apoyado en la colocación de 232,964 nuevas tarjetas. Así mismo, la tarjeta de crédito Scotiabank Clásica fue ubicada por la CONDUSEF como una de las dos tarjetas bancarias tradicionales, con el menor CAT en el mercado, al ubicarse éste en 37.14%.

Los créditos comerciales, de entidades financieras y gobierno mostraron una disminución de 15% respecto al año anterior. La mayor parte de esta baja se explica principalmente por el prepagado de un crédito de una entidad gubernamental.

Scotia Capital, la plataforma de negocios de Scotiabank, con alcance a toda la región del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, continúa compitiendo con éxito en los mercados locales, ofreciendo lo mejor de las tres regiones. Scotia Capital actuó como líder en varias de las más importantes operaciones de ingeniería financiera en nuestro país.

En lo que respecta a la captación de vista y ahorro, esta creció 11% en el año. Este incremento ha sido impulsado por la continuidad de la estrategia “No intereses, no comisiones”, principalmente a través de nuestra “Cuenta Única Cero”, la cual se distingue en el mercado por ofrecer sus beneficios a todos los clientes en general, mientras que en otras instituciones están reservados exclusivamente a nominatarios; en conjunto ésta estrategia y el énfasis en la calidad y servicio, como nuestro principal factor de distinción, nos ha permitido consolidar una base estable de depósitos.

Los depósitos a plazo disminuyeron 9%, como resultado de la recomposición de los pasivos, debido a los excedentes registrados en el año, que permitieron liquidar los depósitos provenientes del mercado de dinero, permitiendo mejorar el costo mezcla de fondeo.

Por segundo año consecutivo la CONDUSEF reconoció a Scotiabank como la mejor institución, en cuanto a calidad de la información proporcionada a los clientes de cuentas de cheques, en contratos, publicidad, sitio web y estados de cuenta.

En diciembre Scotiabank realizó la quinta emisión de certificados bursátiles bancarios (CEBURES), por un total de \$2,000 millones de pesos, dentro de su programa de CEBURES. Esta emisión recibió de parte de Standard & Poor's y Fitch México, las más altas calificaciones “mxAAA” y “AAA(mex)”, respectivamente. Al cierre de 2007 Scotiabank ha colocado en el mercado un total de \$6,200 millones de pesos de un máximo autorizado de \$10,000 millones de pesos dentro del referido programa.

Sector Bursátil

En Scotia Casa de Bolsa, buscamos competir con éxito en los mercados locales, ofreciendo a nuestros clientes soluciones innovadoras para sus necesidades particulares, contribuyendo en proveerles productos y servicios financieros con alcance en toda la región del Tratado de Libre Comercio para América del Norte, ofreciendo lo mejor de las tres regiones.

La consolidación de Scotia Capital ha permitido promover el financiamiento bursátil entre un mayor número de empresas, para la obtención de recursos del gran público inversionista.

Fondos

Scotiabank tiene una amplia gama de Fondos, permitiendo que en base a su objetivo de inversión, horizonte, tolerancia al riesgo y disponibilidad, encuentre la opción que más le convenga y se adapte mejor a las necesidades del cliente.

Scotia Fondos alcanzó una participación en el mercado del 4.49%, ocupando el 6° lugar entre las 32 administradoras de fondos de inversión en el mercado a diciembre de 2007².

Al cierre del año Scotia Fondos administró un total de 18 sociedades de inversión, de las cuales 14 corresponden a sociedades de inversión en instrumentos de deuda y 4 a sociedades de inversión de renta variable.

Durante 2007, la operadora y los 18 fondos que administra, cumplieron con todos los requisitos establecidos por la ley de Sociedades de Inversión, las disposiciones de carácter general emitidos por CNBV, lo señalado en los diferentes prospectos de información al público, las normas establecidas por los respectivos consejos de administración y la regulación interna de nuestro grupo financiero.

En el mes de enero del año en curso, la agencia calificadora Standard & Poor's dio a conocer su Star Ranking de fondos por 2007, otorgándole la máxima designación de 5 estrellas a Scotia Deuda Gubernamental (ScotiaG). Para otorgar dicho reconocimiento la agencia consideró: el cumplimiento de los rendimientos esperados en relación a la volatilidad a la cual están expuestos y un análisis de la consistencia de los rendimientos por los tres últimos años.

Por su parte, la agencia Latin Asset Management en marzo del presente año otorgó el reconocimiento Platinum Performance 2007 al fondo de inversión Scotia Productivo (Scoti10) por ser el mejor fondo del año en su categoría. Este fondo se caracteriza por las inversiones de deuda a largo plazo e invertir en valores de deuda privados (renta fija). Así mismo el fondo Scotia para no

² Fuente: Reporte de los Activos Netos de Sociedades de Inversión en operación por Administradora (CNBV)

Contribuyentes (ScotiaD) fue nominado en la categoría de fondos de deuda a corto plazo para personas morales no contribuyentes de ISR ubicándose en la segunda posición.

Afore

2007 fue el primer año en operación de nuestra Afore y ha sido considerada como una de las pioneras en el mercado, al eliminar el cobro de comisiones sobre flujo de manera anticipada, respecto a los plazos que marca la ley. Esta temprana eliminación de comisiones ha permitido que sus fondos se colocaran en los primeros lugares de rendimiento neto.

En el transcurso del año, Scotia Afore continuó fomentando el ahorro, mediante campañas y anuncios para promover las aportaciones voluntarias.

De acuerdo con la CONSAR³, Scotia Afore obtuvo el mejor rendimiento de la industria de las Siefos Básicas 1. En el indicador a 12 meses alcanzó un rendimiento nominal de 14.58% y de 10.31% en términos reales. Por otro lado, en el indicador de 36 meses el rendimiento nominal observado fue de 11.9% y en términos reales de 8.02%. La Siefos Básica 2 también se colocó como una de las que obtuvo mejor rendimiento; tanto a 12 como a 36 meses se ubicó por arriba del promedio de la industria.

RETOS

A pesar de encontrarnos en un entorno más competitivo, en una etapa de expansión, crecimiento y diversificación de negocios; buscaremos fortalecer nuestra red de sucursales, la fuerza de ventas y la infraestructura tecnológica manteniendo el enfoque de negocio en el cliente.

Grupo Scotiabank cuenta con los elementos necesarios para enfrentar con éxito estos retos, una visión de largo plazo apoyada en las principales fortalezas del Grupo: calidad en el servicio, niveles de solvencia y rentabilidad adecuados, eficiencia operativa, crecimiento del negocio, gestión del riesgo y un equipo de trabajo de alto desempeño.

³ Comisión Nacional de Sistemas de Ahorro para el Retiro

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S.A. de C.V.

Presidente

Peter C. Cardinal

Vicepresidente

Carlos Muriel Vázquez

Representantes de la Serie "F"
Consejeros No Independientes

Propietarios

Peter Chistopher Cardinal
Anatol von Hahn
Felipe De Yturbe Bernal

Suplentes

Gonzalo Rojas Ramos
Pablo Aspe Poniatowski
Alberto Miranda Mijares

Consejeros Independientes

Carlos Muriel Vázquez
Thomas Heather Rodríguez
Pedro Sáez Pueyo

Federico Santacruz González
Javier Pérez Rocha
Raúl Fernández - Briseño

Representantes de la Serie "B"
Consejeros No Independientes

Nicole Reich De Polignac
Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini

José del Águila Ferrer
Francisco Javier Ortiz de la Peña Pérez

Consejeros Independientes

Patricio Treviño Westendarp
Juan Manuel Gómez Chávez
Roberto Hemuda Debs

Pablo Pérezalonso Eguía
Sergio E. Contreras P.
Eduardo Trigueros Gaisman

Representantes de la Serie "F"
Órgano de Vigilancia de la Sociedad

Comisarios

Guillermo García-Naranjo Álvarez Alejandro De Alba Mora

Representantes de la Serie "B"
Órgano de Vigilancia de la Sociedad

George Macrae Scanlan Martín Mauricio Villanueva Cruz

Secretario

Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini

Prosecretario

Mónica Cardoso Velásquez

Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, S. A. de C. V. y Subsidiarias

(Sociedad Controladora Filial)

Balances Generales Consolidados

31 de diciembre de 2007 y 2006

(Millones de pesos de poder adquisitivo constante al 31 de diciembre de 2007)

Activo	2007	2006
Disponibilidades	\$16,892	20,514
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	17,055	11,563
Títulos disponibles para la venta	4,841	4,744
Títulos conservados a vencimiento	1,666	1,973
	<u>23,562</u>	<u>18,280</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldos deudores en operaciones de reporto	168	83
Saldos deudores en operaciones de préstamo de valores	-	2
Operaciones con instrumentos financieros derivados	26	9
	<u>194</u>	<u>94</u>
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	24,458	23,282
Entidades financieras	3,120	3,749
Entidades gubernamentales	11,224	18,673
	<u>38,802</u>	<u>45,704</u>
Créditos de consumo	19,373	18,386
Créditos a la vivienda	30,825	24,177
Total cartera de crédito vigente	<u>89,000</u>	<u>88,267</u>
Cartera de crédito vencida:		
Créditos vencidos comerciales:		
Actividad empresarial o comercial	555	583
Créditos de consumo	1,073	633
Créditos a la vivienda	1,116	768
Total cartera de crédito vencida	<u>2,744</u>	<u>1,984</u>
Cartera de crédito	91,744	90,251
Menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,176	2,876
Total de cartera de crédito, neto	<u>88,568</u>	<u>87,375</u>

Otras cuentas por cobrar, neto	6,916	3,980
Bienes adjudicados, neto	67	100
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	2,594	2,502
Inversiones permanentes en acciones	213	547
Impuestos diferidos, neto	806	147
Otros activos, cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	<u>1,297</u>	<u>965</u>
Total activo	<u>\$141,109</u>	<u>134,504</u>

Pasivo	2007	2006
Captación tradicional :		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$50,084	45,192
Depósitos a plazo:		
Público en general	45,477	44,256
Mercado de dinero	148	5,723
Bonos bancarios	<u>6,236</u>	<u>4,385</u>
	<u>101,945</u>	<u>99,556</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	-	2,125
De corto plazo	1,606	1,095
De largo plazo	<u>2,987</u>	<u>3,117</u>
	<u>4,593</u>	<u>6,337</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldo acreedores en operaciones de reporto	104	24
Saldo acreedores en operaciones de préstamo de valores	1	-
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>3,473</u>	<u>1,945</u>
	<u>3,578</u>	<u>1,969</u>
Otras cuentas por pagar:		
Impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	753	370
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>6,165</u>	<u>4,675</u>
	<u>6,918</u>	<u>5,045</u>
Créditos diferidos y cobros anticipados	<u>589</u>	<u>380</u>
Total pasivo	<u>117,623</u>	<u>113,287</u>

Capital contable :		
Capital contribuido:		
Capital social	<u>4,507</u>	<u>4,507</u>
Capital ganado:		
Reservas de capital	787	580
Resultado de ejercicios anteriores	13,248	11,030
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	62	159
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	12	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios:		
Por valuación de inmuebles, mobiliario y equipo	3	3
Por valuación de inversiones permanentes en acciones	822	819
Ajuste por obligaciones laborales al retiro	(8)	(24)
Resultado neto	<u>4,053</u>	<u>4,143</u>
	<u>18,979</u>	<u>16,710</u>
Total capital contable	23,486	21,217
Compromisos y contingencias		
	<u> </u>	<u> </u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$141,109</u>	<u>134,504</u>

Cuentas de orden**Operaciones por cuenta de terceros****2007****2006**

Clientes cuentas corrientes-

Bancos de clientes

\$11

22

Liquidación de operaciones de clientes

(7)

43

465

Valores de clientes-

Valores de clientes recibidos en custodia

171,792

172,071

Valores y documentos recibidos en garantía

1,4982,05073,290174,121

Operaciones por cuenta de clientes-

Operaciones de reporto de clientes

34,670

39,125

Operaciones de préstamo de valores de clientes

118

231

Fideicomisos administrados

83

71

Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros, neto

55,88849,47990,75988,906**Total por cuenta de terceros****\$264,053****263,092****Operaciones por cuenta propia**

Cuentas de registro propias-

Avales otorgados

\$1,621

1,171

Activos y pasivos contingentes

4,838

-

Compromisos crediticios

1,163

1,260

Bienes en fideicomiso o mandato

81,722

75,180

Bienes en custodia o en administración

416,502

660,177

Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de la crédito vencida

213192\$506,059737,980

Operaciones de reporto :

Títulos a recibir por reporto

\$78,696

76,461

Menos - Acreedores por reporto

78,73676,449(40)12

Títulos a entregar por reporto

37,825

34,114

Menos- Deudores por reporto

37,92934,16110447

Posición neta de reportos

\$6459

Otras cuentas de registro

\$1,981,562549,002**Total por cuenta propia****\$2,487,685****1,287,041**