



ESTRATEGIA Y ACTIVIDAD COMERCIAL

Santander mantiene su estrategia de ser el banco mexicano con más rápido crecimiento rentable en banca de clientes. Las principales líneas de acción para conseguir este objetivo son vinculación de clientes a través de penetración de crédito y productos innovadores de inversión, impulso al negocio de Pymes, continuar con el crecimiento en nóminas, reforzar su posición en el mercado hipotecario y atender nuevos nichos de mercado, todo esto con una adecuada infraestructura.

Durante 2007, los volúmenes de negocio presentaron un fuerte dinamismo. La suma de cartera de crédito más depósitos y fondos de inversión se incrementó 11.9%, lo que representa más de P\$61,000 millones.

La cartera de crédito total sin IPAB se incrementó en los últimos 12 meses un 12.6% con sólidos crecimientos en cartera comercial, de consumo y vivienda. Los depósitos a la vista aumentaron durante 2007, 9.3% a la vez que los fondos de inversión presentan un crecimiento del 20.2%.

Tarjeta de Crédito

Durante el 2007 Santander colocó 1.3 millones de plásticos, logrando cerrar el año con un total de 5.1 millones de tarjetas. Como resultado de lo anterior, el índice de adicionalidad se incrementó casi 10 puntos porcentuales, de 29.9% a 39.2% respectivamente.

A lo largo del año se logró una facturación de \$83,700 millones, lo que representa un crecimiento del 15% contra la del 2006 y un incremento en el saldo de la cartera del 22.9%.

En el segundo trimestre del año y continuando con la excelente relación con Mexicana, se lanzó un nuevo producto enfocado a los clientes que viajan y requieren de un producto con tasa más baja. Este producto, "Santander Click

Mexicana” tiene como principal atributo el momento de redimir las millas, ya que el costo de los boletos de avión que se adquieren para viajar con Click de Mexicana son un 20% menor que cuando se obtienen con puntos o millas de otros productos. Adicionalmente, el producto ofrece una tasa más baja que otros productos similares.

El índice de cartera vencida de la tarjeta de crédito se ubicó en 5.8% al cierre de diciembre de 2007, por debajo del promedio general del sistema bancario mexicano.

Créditos de Consumo

En lo que se refiere a crédito al consumo, durante el 2007 se colocaron más de 413,000 créditos con un monto de P\$20,300 millones, lo que representa un incremento del 42% contra el monto colocado en 2006. El Crédito Efectivo sigue siendo el que representa una mayor proporción de la colocación ubicándose en el 76% de la colocación total. La cartera de consumo (excluyendo tarjeta de crédito e hipotecario) cerró el año con un saldo de P\$15,831 millones, 22% superior al saldo de diciembre del 2006.

Pymes

En el 2007 Santander creció la cartera de este segmento en 59%, superando el crecimiento del mercado para alcanzar \$9,668 millones de pesos. El crecimiento se dio gracias a la atracción de nuevos clientes, incrementando en 5,600 el número de acreditados en el año y cuidando la calidad del activos mediante un proceso de gestión temprana en todas las sucursales.

En captación, el volumen de depósitos más fondos se incrementó 21%, siendo la vista el mayor aportador de crecimiento, generando más del 65%. Este crecimiento es derivado del esfuerzo en la vinculación de clientes, logrando incrementar 4,000 vinculados en el año. El foco en la nómina arrojó un crecimiento de 10,000 clientes nuevos con nómina, los cuales generaron más de 100 mil dispersiones nuevas por un total que supera los 20 mil millones de pesos en el año.

Crédito Hipotecario

Santander incrementó su colocación de hipotecas en un 47% durante el 2007, al alcanzar 12,906 hipotecas, con lo cual su participación en el mercado de hipotecas bancarias pasó del 14.6% al 20.4%.

En cuanto a montos colocados, el área hipotecaria reportó una colocación anual de \$8,029 millones, que representó un crecimiento del 38%, el cual se compara favorablemente contra el 10% de crecimiento reportado por los 6 principales bancos del país. Este año, el banco lanzó un novedoso producto con características únicas en el mercado denominado “Hipoteca Más Casa”, con el cual se puede maximizar el poder de compra del solicitante hasta en más de un 30% con el mismo nivel de sueldo. Durante el 2007, el banco realizó una reconfiguración de su área operativa, generando una importante eficiencia en sus procesos de formalización y gestión de hipotecas, cuya operación en promedio se ha ubicado en 21 días.

Banca Mayorista Global

En 2007 Banca Mayorista Global emprendió una profunda reestructuración organizacional para aprovechar las sinergias geográficas con base en la capacidad global del Grupo Santander, con una estrategia integral de crecimiento por producto y por segmento en el negocio con clientes. Destacan las siguientes operaciones:

- Mandato para emisión local de bonos de PEMEX (MXN \$15,000 MM), así como un intercambio de deuda por MXN \$30,000 MM.
- Crédito sindicado a América Móvil por equivalente a USD \$400 MM.
- Santander cerró el financiamiento de la mayor operación de infraestructura que se ha hecho en México (MXN \$37,100 MM) con el consorcio ICA y Goldman Sachs Infrastructure Partners, que se la adjudicó. Se concluyó el proceso de sindicación correspondiente con participación de 8 bancos nacionales e internacionales. La operación consiste en construir, mantener y operar por 30 años autopistas localizadas en 4 estados del país, a cambio de contraprestación de MXN \$44,051 MM.
- Proyecto carretero Nuevo Necaxa-Tehuacán con estructura tipo Mini Perm (la primera en México para este tipo de operaciones) por USD \$500 MM a 9 años; y autopista Saltillo-Monterrey, que fue el primer proyecto exitoso de sindicación por USD \$210 MM con bancos locales y extranjeros.
- Se obtuvo el premio “Lender Of The Year” por el “Small Business Facility”; primer financiamiento en México para importación de carbón con CFE (USD \$281 MM a 3 años).

Santander Global Connect: Los eventos más destacados durante el año de operaciones de SGC, son:

- Inició el 2007 con el lanzamiento de 3 productos de campaña. 18 M Plus, 12 Plus Recompensas y 1x3.
- Lanzamiento de Inversión Máxima con dos opciones: conservador y agresivo para extender la captación de recursos nuevos y tener opciones para las renovaciones. La Inversión Máxima cerró el año con fuerte penetración (captación total rebasó USD \$1,150 MM).
- Se inició la operación de Crédito en Línea Tasa Tope para Banca Pymes. A final de año se contaba con 12 productos para Banca de Empresas, Pymes y Particulares.

Actividad de Tesorería: Santander mantuvo y ratificó el liderazgo que lo ha caracterizado en diferentes actividades:

- Como Formadores de Mercado de Renta Fija con una cuota del 12%.
- En el Mercado Organizado de Derivados (MEXDER) al cierre de noviembre 2007 en os siguientes subyacentes:
 - Futuros de TIE 28 días con una cuota de mercado de 36%.
 - Futuros de CETES 91 días con una cuota de mercado de 22%.
 - Futuros de Bono M10 con una cuota de mercado de 22%.
 - En futuros de IPC con una cuota de mercado de 36%.
- 3° lugar en volumen operado de FX en el mes de noviembre, con una cuota de Mercado del 15%.

Empresas e Instituciones

En **Banca de Empresas**, Santander creció por arriba del mercado en crédito y en ahorro. La base de “Acreditados de Valor” (superiores a \$5mdp) se incrementó en 37% respecto al año anterior pasando de 1,300 a 1,750 acreditados. Las comisiones crecieron de forma importante apalancado en dos iniciativas:

- Bank Trade, sistema que permite la emisión de Cartas de Crédito a través de Internet, generando beneficios para el cliente y para el Banco al simplificar el trámite de emisión.
- Centro de Pagos, sistema de administración de cobranza realizada a través de terminales punto de venta.

A través de Santander Global Connect, se generaron más de \$10 millones de dólares, lo que permitió que los Resultados por Operaciones Financieras crecieran el 165% durante el 2007.

El número de Nómina-habientes se incrementó en 121,000 empleados respecto al año anterior alcanzando un total de 760,000 empleados.

En Banca de Instituciones, se creció por arriba del mercado en depósitos, con un importante crecimiento en comisiones transaccionales. El número de Nómina-habientes se incrementó en 190,000 empleados respecto al año anterior llegando a 834,000 empleados.

Fondos de Inversión

Durante el 2007 los fondos de inversión de Santander mostraron una evolución positiva al mantener ritmos de crecimiento por arriba de la industria. Al cierre del año los activos suman \$148,893 millones lo que representa un crecimiento del 20.2%, resultando en un incremento de nuestra participación de mercado para terminar en 17.6%.

En el segmento de Particulares y PYMES

- Se lanzó al mercado la nueva gama de Fondos garantizados “Fondo Rendimiento Extra”, Fondo que ofrece a los clientes la garantía del 100% de su capital y además le garantiza la mejor tasa del mercado para este tipo de instrumentos.
- Para el segmento PREMIER se lanzaron las Series accionarias “R” del Fondo FONSER1, lo que permite que estos clientes tengan acceso a mejores rendimientos de acuerdo al monto de su inversión.

En Empresas e Instituciones

- El fondo STERGOB obtiene por parte de S&P la calificación máxima de 5 estrellas. En este fondo se lanzaron nuevas series accionarias para las personas Morales No Contribuyentes (Series “M”).
- En este Segmento, Santander obtiene un crecimiento mayor al doble observado por el mercado, captando más de 10,000 millones de pesos e incrementando nuestra cuota de participación en 547 puntos para colocarnos como la segunda mayor operadora de Fondos para Personas Morales con una cuota de 21.87%.

RESULTADOS FINANCIEROS

El margen financiero se incrementó en un 26.9% durante 2007. De forma trimestral, el resultado registrado en este renglón es 11% superior al obtenido en el 4T06.

La constitución de reservas crediticias resultado del aumento en la cartera de crédito y cambio en la composición de la cartera hacia productos más rentables, registró P\$7,662 millones, un incremento de P\$4,011 millones con respecto al 2006.

Los ingresos por comisiones se incrementan 33.5% durante 2007 en consecuencia de mayor actividad comercial, mayor volumen de transacciones y creciente nivel de negocios.

Los resultados por intermediación registran P\$3,230 millones de pérdida durante 2007 afectados por el comportamiento en los mercados financieros durante el año.

Los gastos de administración se incrementan 6.6% en los últimos doce meses.

El resultado de operación acumulado para el 2007 reporta P\$9,215 millones, cifra 33.9% inferior a la registrada durante 2006 principalmente debido a los resultados por intermediación y la mayor creación de reservas crediticias que compensan el buen desempeño del margen financiero y las comisiones.

El índice de cartera vencida como porcentaje de la cartera total se sitúa en 1.8% mientras que el índice de cobertura finaliza en 144.9%

El índice de capitalización preliminar de Banco Santander se ubicó a diciembre de 2007 en 14.5%

EVENTOS RELEVANTES

Calificaciones

Durante 2007, las tres agencias de calificación de valores modificaron y/o confirmaron las calificaciones otorgadas a Banco Santander:

El 27 de abril, Moody's Investors Service publicó cambios a las calificaciones de Banco Santander. La calificación de fortaleza financiera ("BFSR") cambió a "C" de "C-". La calificación de Depósitos en Moneda Local se asignó en "Aa3 / Prime-1". La calificación de Depósitos en Moneda Extranjera permanece sin cambio en "Baa1 / Prime-2". La calificación de Deuda Senior en Moneda Extranjera también permaneció sin cambios en A1. La calificación de largo plazo en Escala Nacional se asignó en "Aaa.mx". La calificación de corto plazo en Escala Nacional se asignó en "MX-1"

El 10 de mayo, la calificadora de valores Standard & Poor's subió la calificación de crédito de contraparte y certificados de depósito en moneda extranjera de Banco Santander a "BBB+ / A-2" de "BBB / A-3". Asimismo, confirmó las calificaciones de crédito de contraparte y certificados de depósito en "BBB+ / A-2" con perspectiva estable. Adicionalmente, el 3 de julio, revisó la perspectiva en escala global a positiva confirmando las calificaciones en escala nacional en "mxAAA / mxA-1+" con perspectiva estable.

El 3 de julio la calificadora de valores Standard & Poor's confirmó las calificaciones de Banco Santander subiendo la perspectiva a positiva de estable.

El 20 de septiembre, la calificadora de valores Fitch Ratings mejoró las calificaciones de Banco Santander de IDR "Issuer Default Rating" de largo plazo en moneda extranjera de largo plazo en moneda local hasta 'A' desde 'A-'. La calificación de corto plazo en moneda extranjera y en moneda local hasta "F1" de "F2". La perspectiva permanece en Estable, la calificación de Soporte en '1' y la calificación Individual afirmada en 'C'. La calificación nacional de largo plazo fue afirmada en 'AAA(mex)', con perspectiva Estable, y la calificación nacional de corto plazo también fue afirmada en 'F1+(mex)'.

Venta de Afore Santander

El 27 de julio pasado Banco Santander, S.A., firmó un acuerdo de compra venta de acciones con ING Insurance Internacional B.V., mediante el cual transfiere la propiedad de las acciones que posee de la Afore Santander, S.A. de C.V. El precio

de la venta ascendió a \$495 millones de dólares americanos, este importe se liquidó el pasado 28 de septiembre de 2007. Esta operación generó una utilidad neta de impuestos por \$ 3,024 millones, este importe se registró en el rubro de "operaciones discontinuadas" en el estado de resultados. El precio de venta se puede modificar por cualquier exceso o insuficiencia del capital determinado por los auditores externos contratados para la auditoría final del balance general a la fecha de transacción.

DOMICILIO CORPORATIVO

Av. Prolongación Paseo de la Reforma 500
Lomas de Santa Fe
01219 México D.F.
Teléfono: (55) 5257 80 00

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
al 31 de diciembre de 2007

CONSEJEROS SERIE "F"
No Independientes

Propietarios

Don Carlos Gómez y Gómez
Don Francisco Luzón López
Don Marcial Portela Alvarez
Don Marcos Martínez Gavica
Don Fernando Solana Morales

Suplentes

Don José Marcos Ramírez Miguel
Don Gabriel Eugenio Kuri Labarthe
Don Pedro José Moreno Cantalejo
Don Ramon Riva Marañon
Don Eduardo Fernández García Travesí

Independientes

Propietario

Don Antonino Fernández Rodríguez

Suplente

Don Eduardo Carredano Fernández

CONSEJEROS SERIE "B"
No Independientes

Propietarios

Don Guillermo Cortina
Don Gregory L. Curl

Suplentes

Doña Su Yang
Doña Rose-Marie van der Lee Stercay

Independientes

Propietarios

Don Carlos Fernández González
Don Fernando Ruíz Sahagún

Suplentes

Don Víctor de la Lama Cortina
Don Juan José Gómez Saenz

PRINCIPALES FUNCIONARIOS**Director General**

Marcos Alejandro Martínez Gavica

Funcionario	Cargo
José Alberto Zamorano Hernández	<i>Director Ejecutivo Auditoría</i>
Eduardo Fernández García Travesí	<i>Director Ejecutivo Asesoría Jurídica</i>
Pedro José Moreno Cantalejo	<i>Dir. Gral. Adjunto Intervención y Control Gestión</i>
Francisco Manuel Ortega Souvirón	<i>Dir. Gral. Adjunto Desarrollo de Negocio</i>
José Antonio Aguirre Fernández	<i>Dir. Gral. Adjunto Banca Mayorista</i>
José Carlos Ávila Benito	<i>Dir. Gral. Adjunto Crédito</i>
Ramón Riva Marañón	<i>Dir. Gral. Adjunto Banca Comercial</i>
José Marcos Ramírez Miguel	<i>Dir. Gral. Adjunto ALCO</i>
Estanislao de la Torre Álvarez	<i>Dir. Gral. Adjunto Medios</i>
Jorge Alberto Alfaro Lara	<i>Dir. Gral. Adjunto Banca de Consumo</i>
Gabriel Eugenio Kuri Labarthe	<i>Dir. Gral. Adjunto Gestión de Activos</i>

Grupo Financiero Santander
Balance General Consolidado
 Millones de Pesos Constantes al 31 de diciembre de 2007

	2007			
	Mar	Jun	Sep	Dic
Activos				
Disponibilidades	59,283	74,355	80,713	68,834
Inversiones en Valores	43,258	40,227	40,101	54,062
Títulos para negociar	37,363	34,468	34,312	48,499
Títulos disponibles para la venta	1,916	1,633	1,630	1,802
Títulos conservados al vencimiento	3,979	4,126	4,159	3,761
Operaciones con valores y derivadas	43,872	36,774	34,491	33,143
Saldos deudores en operaciones de reporto	2,153	1,551	2,784	1,002
Valores a recibir en operaciones de préstamo	327	356	298	340
Operaciones con instrumentos financieros derivados	41,392	34,867	31,409	31,801
Cartera de crédito vigente				
Créditos comerciales	117,326	127,105	129,454	128,513
Actividad Empresarial o Comercial	80,458	88,463	96,429	102,568
Créditos a entidades financieras	2,555	2,678	2,110	2,709
Créditos a entidades gubernamentales	34,313	35,964	30,915	23,236
Consumo	55,906	60,636	62,405	63,819
Vivienda	18,271	19,724	21,148	22,281
Cartera vigente sin IPAB	191,503	207,465	213,007	214,613
IPAB	2,812	2,727	2,700	0
Total cartera de crédito vigente	194,315	210,192	215,707	214,613
Cartera de crédito vencida				
Créditos comerciales	253	356	359	400
Actividad Empresarial o Comercial	253	356	359	400
Consumo	1,973	2,387	2,571	3,286
Vivienda	232	276	279	271
Total cartera de crédito vencida	2,458	3,019	3,209	3,957
Total cartera de crédito	196,773	213,211	218,916	218,570
Reservas preventivas (-)	(4,633)	(5,055)	(5,220)	(5,735)
Cartera de crédito neta	192,140	208,156	213,696	212,835
Otras cuentas por cobrar (neto)	50,404	25,942	21,895	24,588
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	4,985	5,060	5,170	5,723
Bienes adjudicados	141	162	155	153
Inversiones permanentes en acciones	2,152	2,260	1,291	1,380
Impuestos diferidos	0	0	0	0

Crédito mercantil	96	98	99	99
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	1,806	1,936	1,930	1,844
Otros activos	66	141	144	144
Activos de Operaciones Discontinuas	1,505	1,492	0	0
Activo Total	399,708	396,603	399,685	402,805

Pasivo y Capital

Captación tradicional	217,635	225,378	225,337	247,437
Depósitos de disponibilidad inmediata	101,996	109,941	104,959	113,616
Depósitos a plazo de público en general	98,485	93,271	105,695	108,080
Depósitos a plazo mercado de dinero	17,154	22,166	14,683	25,741
Préstamos interbancarios	10,734	5,152	8,698	4,740
De exigibilidad inmediata	3,301	1	4,172	300
De corto plazo	5,253	3,119	2,686	2,780
De largo plazo	2,180	2,032	1,840	1,660
Operaciones con valores y derivadas	53,885	45,089	41,015	40,070
Saldos acreedores en operaciones de reporto	522	2,007	177	725
Valores a entregar en operaciones de préstamo	14,307	10,296	11,334	9,590
Operaciones con instrumentos financieros derivados	39,056	32,786	29,504	29,755
Otras cuentas por pagar	69,425	59,472	57,335	42,204
ISR y PTU por pagar	2,242	2,283	2,168	176
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	67,183	57,189	55,167	42,028
Obligaciones subordinadas en circulación	3,487	3,372	3,427	3,309
Impuestos diferidos	1,767	1,078	1,603	605
Créditos diferidos	88	205	318	400
Pasivos de Operaciones Discontinuas	268	236	0	0
Pasivo Total	357,289	339,982	337,733	338,765
Capital contribuido	31,895	43,465	43,465	43,465
Capital social	30,231	34,532	34,532	34,532
Prima en venta de acciones	1,664	8,933	8,933	8,933
Capital ganado	10,524	13,156	18,487	20,575
Reservas de capital	104	104	104	104
Resultado de ejercicios anteriores	13,513	13,589	13,611	13,631
Resultado por valuación de títulos disponibles a la venta	246	67	67	314

Resultado por valuación instrumentos de Cobertura de Flujos de Efectivo	385	295	0	226
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(5,033)	(5,033)	(5,033)	(5,033)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	(111)	(97)	(103)	(106)
Ajustes por obligaciones laborales al retiro	(133)	(133)	(133)	(141)
Resultado neto	1,542	4,353	9,963	11,570
Interés minoritario	11	11	11	10
Capital contable	42,419	56,621	61,952	64,040
Total Pasivo y Capital Contable	399,708	396,603	399,685	402,805
Cuentas de orden				
Clientes cuentas corrientes	(125)	1,534	257	259
Bancos de clientes	46	25	17	31
Liquidación de Operaciones de Clientes	(171)	1,509	240	228
Valores de clientes	175,334	213,176	198,372	209,167
Valores de clientes recibidos en custodia	173,359	211,101	196,355	206,991
Valores y documentos recibidos en garantía	1,975	2,075	2,017	2,176
Operaciones por cuenta de clientes	34,438	38,389	40,490	37,606
Operaciones de reportos de clientes	33,660	37,511	39,810	36,869
Operaciones de compra de futuros y contratos adelantados con clientes (monto notional)	17	26	0	0
Operaciones de préstamo de valores de clientes	651	737	617	737
Operaciones de compra de opciones de clientes	110	115	63	0
Operaciones por cuenta de terceros	209,647	253,099	239,119	247,032
Operaciones por cuenta propia	2,414,218	2,534,262	2,530,798	2,219,013
Activos y pasivos contingentes	12,448	12,155	30,152	32,813
Compromisos crediticios	11,413	11,400	11,809	11,830
Bienes en fideicomiso o mandato	154,116	158,484	141,006	125,822
Bienes en custodia o en administración	2,236,241	2,352,223	2,347,831	2,048,548
Operaciones de reporto				
Títulos a recibir por reporto	225,607	256,790	227,812	186,332
(menos) Acreedores por reporto	224,036	257,459	225,282	186,227
(Neto)	1,571	(669)	2,530	105
Deudores por reporto	5,046	23,844	21,051	27,985
(menos) Títulos a entregar por reporto	4,986	23,631	20,974	27,813
(Neto)	60	213	77	172

Operaciones de préstamo de valores

Valores a recibir por de préstamo de valores	327	356	298	340
(menos) Bienes a entregar en garantía de préstamo de valores	0	0	0	0
(Neto)	327	356	298	340
Bienes a recibir en garantía de préstamo de valores	0	0	0	0
(menos) Valores a entregar por de préstamo de valores	14,307	10,296	11,334	9,590
(Neto)	(14,307)	(10,296)	(11,334)	(9,590)
Intereses devengados no cobrados derivados de la cartera de crédito vencida	33	130	126	127
Otras cuentas de registro	374,427	479,554	413,659	410,014
Total cuentas de orden por cuenta propia	2,776,329	3,003,550	2,936,154	2,620,181

Grupo Financiero Santander
Estado de Resultados Consolidado
Millones de Pesos Constantes al 31 de diciembre de 2007

	2007				
	1T	2T	3T	4T	Acum
Ingresos por intereses	14,048	14,154	14,654	14,521	57,377
Gastos por intereses	(7,476)	(7,394)	(7,368)	(7,213)	(29,451)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	(404)	204	(659)	(982)	(1,841)
Margen financiero	6,168	6,964	6,627	6,326	26,085
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,502)	(1,873)	(1,842)	(2,445)	(7,662)
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	4,666	5,091	4,785	3,881	18,423
Comisiones y tarifas cobradas	2,880	2,966	3,360	3,542	12,748
Comisiones y tarifas pagadas	(1,036)	(944)	(896)	(1,014)	(3,890)
Resultado por intermediación	(787)	(890)	(558)	(995)	(3,230)
Ingresos totales de la operación	5,723	6,223	6,691	5,414	24,051
Gastos de administración y promoción	(3,410)	(3,386)	(3,870)	(4,170)	(14,836)
Resultado de la operación	2,313	2,837	2,821	1,244	9,215
Otros productos	336	547	335	941	2,159
Otros gastos	(518)	(440)	(383)	(329)	(1,670)
Resultado antes de I.S.R. y P.T.U.	2,131	2,944	2,773	1,856	9,704
ISR y PTU causados	(2,078)	(859)	306	(1,527)	(4,158)
ISR y PTU diferidos	1,380	594	(661)	1,170	2,483
Resultados antes de participación en subsidiarias y asociadas	1,433	2,679	2,418	1,499	8,029
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas	84	101	78	94	357
Resultados por operaciones continuas	1,517	2,780	2,496	1,593	8,386
Operaciones discontinuadas	25	32	3,114	14	3,185
Interés Minoritario	0	(1)	0	0	(1)
Resultado neto Total	1,542	2,811	5,610	1,607	11,570