



OBJETIVO

Las pequeñas y medianas empresas son parte fundamental de las economías de todos los países del orbe, al generar una gran proporción del Producto Interno Bruto y del empleo.

De ahí la importancia especial que el gobierno federal dedique atención e interés por convertir a Nacional Financiera en el principal detonador del financiamiento y servicios de apoyo destinados a este segmento del aparato productivo nacional.

LOGROS A 2007

Para afrontar el reto, durante los últimos años se ha vivido en Nacional Financiera una profunda transformación, que ha dado resultados palpables.

Con la clara visión de partir de las necesidades de nuestros clientes, buscamos aplicar las mejores prácticas internacionales, innovar constantemente y alinear nuestros procesos a una sólida y renovada plataforma tecnológica, para así cumplir de manera eficiente con nuestra misión de apoyar a las pequeñas y medianas empresas mexicanas.

Gracias a lo anterior, Nafinsa es hoy un banco vanguardista, cuyas ventas por teléfono e internet representan más del 95 por ciento del total, y su página web es el segundo sitio más visitado entre los bancos de desarrollo del mundo.

De hecho, en 2007 nafinsa.com fue galardonado como el mejor sitio web del mundo en la categoría “e-business” por el certamen World Summit Award, iniciativa de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

Asimismo, en este año Nacional Financiera fue distinguida con el Premio Nacional de Calidad, que por primera vez es recibido por una institución completa y no por algún proceso específico o sucursal.

A través de tres canales —las cadenas productivas de las grandes empresas, los intermediarios financieros y la fábrica electrónica de crédito— hemos logrado pasar de atender a poco más de 15 mil pequeñas y medianas empresas en el año 2000, a más de 950 mil clientes con que cerrará 2007. El saldo de cartera al sector privado pasó de 18,720 a casi 50 mil millones de pesos.

El otro mandato de Nacional Financiera, el de contribuir al desarrollo de los mercados financieros no bancarios, revela también resultados positivos. En esta actividad, hemos registrado ingresos que, durante siete años, han acumulado más de 7 mil millones de pesos, lo que representó recursos que han permitido limpiar el balance y modernizar la institución para poder atender a las pequeñas y medianas empresas.

En cuanto a la encomienda de fomentar la inversión pública y privada para impulsar la competitividad empresarial, la hemos desarrollado integrando esfuerzos antes dispersos en materia de capital de riesgo.

Por otro lado, hemos impulsado innovadores esquemas para financiar grandes proyectos de infraestructura estratégica, así como programas de garantías bursátiles que apoyan la colocación de empresas en los mercados de capital. De esta forma, Nafinsa retomó nuevamente su papel de Banca de Inversión del gobierno mexicano.

En este sentido, destaca el crédito sindicado más largo de la historia, para el financiamiento de la Terminal II del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, reconocido como la operación financiera del año por Latin Finance.

Con estas actividades y resultados, junto con una estrategia de reducción de costos de operación, en el marco de un cambio estructural interno, hemos podido hacer más con menos y logrado que los resultados sean positivos.

En suma, Nafinsa pasó de atender 8 empresas por empleado en el año 2000, a dar diversos servicios de información, capacitación, asistencia técnica y financiamiento a un promedio de más de 700 empresas por cada trabajador en la actualidad, que es ya un indicador comparable con otras instituciones de desarrollo eficientes en el mundo.

En el desempeño de sus funciones, Nacional Financiera asume también su responsabilidad de preservar el capital y ser cada día más eficiente. En este sentido, cabe resaltar que se han logrado utilidades en los últimos siete años después de tener pérdidas recurrentes. El estado de resultados de 2006 refleja una utilidad neta de 840 millones de pesos en el año.

ESTRATEGIA 2008

Para 2008, las líneas estratégicas de Nacional Financiera son:

- Continuar operando programas que han mostrado su efectividad y adecuados niveles de riesgo como es el caso de cadenas productivas y el de micronegocios.
- Operar el Programa de Compras de Gobierno, que por Decreto se le asignó a Nafinsa, y que pretende que en 2012 el 35% de las adquisiciones gubernamentales se canalicen a pequeñas y medianas empresas mexicanas. Para ello, ya se han incorporado a las cadenas productivas 247 dependencias y entidades públicas.
- Incorporar nuevos programas sectoriales como es el caso del Programa de Financiamiento de la Educación Superior y el Guarderías y Estancias Infantiles, así como continuar operando los ya existentes.
- El programa de garantías muestra un área de gran oportunidad para seguir creciendo, como un mecanismo natural de apoyo de una banca de desarrollo a la planta productiva.
- A través de su plataforma tecnológica se apoyará a pymes que no están integradas a las cadenas de proveedores de las grandes empresas, aunque se busca expandir el número de cadenas productivas mediante la incorporación de nuevas Empresas de Primer Orden, ofreciéndoles productos adecuados para sus necesidades de capital de trabajo, contribuyendo de esa manera a incrementar su productividad.
- Impulsar el apoyo a nuevos intermediarios financieros no bancarios para que se amplíe el alcance de la red de atención a las pymes. Para ello Nafinsa aplicará una serie de lineamientos homologados con el resto de la banca de desarrollo, para admitir nuevos intermediarios sujetos de fondeo, así como criterios de supervisión de sus procesos de originación y recuperación de cartera, todo ello acompañado de capacitación y asistencia técnica, lo que le permitirá apoyarse en una red de intermediarios solventes y ampliar la derrama crediticia a favor de las pymes.
- Se fomentará que los intermediarios financieros originen portafolios de créditos de plazos más largos a favor de pymes, para ello se adopta una política diferenciada de rendimiento a su capital, incidiendo de esa manera en tasas de fondeo más competitivas, con lo que se estima alcanzar una cartera de crédito más madura.

PROYECCIONES 2012

En suma La Institución seguirá ampliando la derrama crediticia, incorporando nuevos canales y productos, enfocada en las mipymes, soportando su operación en su plataforma tecnológica, lo que llevará a la cartera de créditos con garantías a alcanzar un valor de 160,121 millones de pesos en 2012, 220.5% superior a la cifra registrada en 2006.

- La cartera no sólo aumentará, también se modificará su composición con el fin de cumplir de una manera efectiva con su rol de fomento, privilegiando a las mipymes en el largo plazo y la incorporación de nuevos intermediarios.
- La cartera de crédito y garantías de las mipymes, que en 2006 era 84% de la total, en 2012 será del 92%.
- La cartera a plazo de más de un año, pasará de 21,482 millones de pesos a 88,067 mdp, lo que aumentará su participación de 43% a 55%.
- Los intermediarios financieros no bancarios incrementarán su participación en la cartera, de 27% a 39%.
- Se estima alcanzar una cartera de mipymes en 2012 de 147,311 millones de pesos.
- En lo que se refiere al Programa de Cadenas Productivas se estima contar con 1,200 cadenas para 2012 y un saldo en cartera de 43,233 millones de pesos, superior en 154.5% a la cifra de 2006;
- Los resultados en el Programa de Microcrédito permitirán contar con una cartera de 16,012 millones de pesos para el año 2012.

Gracias al esfuerzo, dedicación y profesionalismo que caracteriza a nuestra gente, Nacional Financiera es ahora una institución con solidez financiera, viabilidad y con un propósito claramente definido de servicio al cliente.

Apoyada en sus consejos consultivos conformados por más de 500 empresarios mexicanos de todas las entidades de la República y en varios estados de la Unión Americana, Nacional Financiera es, al año de 2005, una institución estrechamente vinculada con el sector privado, sólida y financieramente viable.

CONSEJO DIRECTIVO*Integración del Consejo Directivo y Comisarios al 6 de diciembre de 2007***CONSEJEROS SERIE "A"***Propietarios*

Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens
Secretario de Hacienda y Crédito Público y Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo

Dr. Alejandro Mariano Werner Wainfeld
Subsecretario de Hacienda y Crédito Público

Dr. Eduardo Sojo Garza Aldape
Secretario de Economía

Dra. Georgina Yamilet Kessel Martínez
Secretaria de Energía

Dr. Guillermo Ortiz Martínez
Gobernador del Banco de México

Lic. Jorge Amigo Castañeda
Director General del Instituto Mexicano de la Propiedad

Suplentes

Dr. Rafael Gamboa González
*Presidente del Consejo Directivo
Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa
*Titular de la Unidad de Crédito Público
Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

Lic. Jesús Heriberto Félix Guerra
*Subsecretario para la Pequeña y Mediana Empresa
Secretaría de Economía*

Lic. César Sotelo Salgado
*Director General de Gas L.P.
Secretaría de Energía*

Lic. Roberto del Cueto Legaspi
Subgobernador del Banco de México

Dra. Lorenza Martínez Trigueros
*Titular de la Unidad de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones Industrial
Secretaría de Hacienda y Crédito Público*

CONSEJEROS SERIE "B"*Propietarios*

Lic. Armando Paredes Arroyo Loza
Presidente del Consejo Coordinador Empresarial

Sr. Ismael Plascencia Núñez
Presidente de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN)

Suplentes

Lic. Francisco Javier Garza Zambrano
Presidente de CEMEX México-Estados Unidos y Comercio Internacional

Lic. Miguel Maron Manzur
Presidente Nacional de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA)

Ing. Luis Antonio Mahbub Sarquis
*Presidente de la Confederación de
Cámaras Nacionales de Comercio,
Servicios y Turismo
(CONCANACO-SERVYTUR)*

Ing. Netzahualcoyotl Salvatierra López
*Presidente Nacional de la Cámara
Mexicana de la Industria de la
Construcción*

CONSEJEROS INDEPENDIENTES SERIE “B”

Sólo existen consejeros propietarios independientes

Propietario

Lic. Pedro Luis Pinson Edelen
*Socio Director de Pinson Consultores
y Asociados, S.C.*

Propietario

Dr. Carlos José García Moreno Elizondo
*Director Financiero América Móvil,
S.A. de C.V.*

COMISARIOS SERIE “A”

Propietario

Lic. José Marco Antonio Olmedo Arcega
*Delegado y Comisario Público
Propietario del Sector Hacienda
Secretaría de la Función Pública*

Suplente

C.P. José Carlos Bustos Nuche
*Comisario Público Suplente del Sector
Hacienda
Secretaría de la Función Pública*

COMISARIOS SERIE “B”

Propietario

C.P. Carlos Aguilar Villalobos
*Director General del Despacho Aguilar
Villalobos y Asociados, S.C.*

Suplente

Sr. Ignacio Núñez Anta
*Interventor y Gerente del Grupo
Financiero Capital y Grupo Financiero
Anáhuac*

SECRETARIO

Miguel García y García

PROSECRETARIO

Lázaro Jiménez García

FUNCIONARIOS

Mario M. Laborín Gómez
Director General

Luz Stella Lozano Chona
Director General Adjunto de Fomento

José Luis Acuña Contreras
Director General Adjunto Financiero

Pedro Argüelles Rodríguez
Director General Adjunto de Crédito

Guillermo Barrera Moreno
Director General Adjunto de Promoción Regional

Miguel García y García
Director General Adjunto Jurídico y Fiduciario

Steven Saide Azar
Director General Adjunto de Administración

Roberto Muñoz y Leos
Titular del Órgano Interno de Control

Ramón Aznar Coon
Coordinador Técnico de la Dirección General

Lázaro Jiménez García
Prosecretario del Consejo Directivo

OFICINAS REGIONALES, ESTATALES Y EN EL EXTERIOR***Dirección Regional Noroeste***

Lic. Giancarlo Ciscomani Freaer
Blvd. Luis Encinas núm. 258, 1er. Piso
Col. Valle Hermoso, Hermosillo, Son.
C.P. 83200
Tel: 01-662-289-2301 al 2312
Ext: 2301 a 2312
Fax: 01-662-289-2318
Correo: gciscomani@nafin.gob.mx

Dirección Regional Noreste

Lic. Alberto Escamilla Maiz
Av. Roble núm. 300, PB, Esq. Gómez Morín
Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, N.L.
C.P. 66265
Tel: 01-81-8173-1203 / 01-81-8173-1229
Ext: 1203 - 1229
Fax: 01-81-8173-1235
Correo: aescamilla@nafin.gob.mx

Dirección Regional Centro Occidente

Lic. Xicotencatl Méndez Pizano
Circunv. Jorge Álvarez del Castillo núm. 1035
Col. Country Club, Guadalajara, Jal.
C.P. 44637
Tel: 01-33-3648-5503 / 01-33-3648-5507
Ext: 5501-5502
Fax: 01-33-3648-5517
Correo: xmendezp@nafin.gob.mx

Dirección Regional Centro

Lic. Miguel Villegas Lerdo de Tejada
Insurgentes Sur 1971, Torre 4, Piso 11, Plaza Inn
Col. Gpe. Inn, Delegación Álvaro Obregón, México, D. F.
C.P. 01020,
Tel: 01-55-5325-6015 / 01-55-5325-6016
Ext: 6015
Fax: 01-55-5325-6154
Correo: mvillegas@nafin.gob.mx

Dirección Regional Sur Sureste

Lic. Antonio Morayta Llano
31 Poniente núm. 4128, Piso 9, Local B
Col. Ampliación Reforma, Puebla, Pue.
C.P. 72160
Tel: 01-222-273-8201 / 01-222-273-8202
Ext: 8201 - 8202
Fax: 01-222-273-8217 y 8218
Correo: amorayta@nafin.gob.mx

OFICINAS EN EL EXTERIOR

Sucursal Londres

Adriana Elías Calles
19th. Floor. 1 Angel Court
EC 2R 7HJ
London, United Kingdom
Tel: 00 (44) 207-417-0016
Fax: 00 (44) 207-417-5114
Email: hvillaescusa@nafin.co.uk

Subsidiaria Nafin Securities

Alonso Valenzuela del Río
330 Madison Ave., Suite 665
New York, N.Y. 10017
USA
Tel: 001 (646) 495-5172
Fax: 001 (646) 495-5177
Email: avalenzuela@nafinsa.com

Oficina de Representación en Washington

Juan Francisco Alonso Bustillo
888 16th Street N.W. Suite 800
Washington, D.C. 20006 USA
Tel: 001 (202) 338-9010
Fax: 001 (202) 349-9823
Email: nafinae@att.net

Oficina de Representación en Los Ángeles, California

Lic. Gregoria Reyes
633 W. 5th St. Suite 2600
Los Ángeles, CA. 90071
Tel: 001 (213) 223-2026
Fax: 001 (213) 223-2027
1-866-623-4672 (sólo en USA)
Email: nafinca@aol.com