



CREANDO VALOR

El año 2007 estuvo lleno de nuevos retos para Ixe Banco. Durante el año reiteramos que la propuesta de negocios de la banca comercial, basada en ofrecer una excelente calidad en el servicio, es exitosa. Por ello se tomó la iniciativa de continuar con el crecimiento de la red de sucursales, que inició en 2004, y de incursionar en nuevas plazas. Derivado de este esfuerzo, durante 2007 se abrieron 33 sucursales—29 en el innovador formato de Ixe Café—para llegar a un total de 92 al cierre del año. Asimismo, Ixe Banco inició operaciones en las ciudades de Cuernavaca, Metepec, Guadalajara y León. También aumentó su participación en el área metropolitana de la Ciudad de México y en Monterrey.

Durante el ejercicio, el Banco mantuvo su estrategia agresiva de penetración en el mercado de tarjetas de crédito, expandiendo sus negocios de afinidad mediante alianzas estratégicas con universidades, empresas, clubes deportivos y asociaciones profesionales. Adicionalmente, la Institución se ha enfocado en colocar tarjetas de crédito a través de la promoción directa de los servicios y beneficios que ofrecen las tarjetas de Ixe y que derivan de los acuerdos hechos con Visa y MasterCard. Como resultado de esta estrategia de negocios, al cierre de 2007 Ixe Banco contaba con una cartera de tarjeta de crédito de \$962.6 millones y 89,456 cuentas, un incremento de 98.6% y 109.5%, respectivamente, comparado con 2006.

El crecimiento en la captación va de la mano con el crecimiento en la red de sucursales. Al cierre de 2007, el Banco reportó una captación tradicional de \$16,683.1 millones, 62.3% mayor a la captación que tenía al cierre de 2006. Este crecimiento compara favorablemente con el crecimiento de 15.8% registrado por el mercado, lo que denota la gran aceptación que ha tenido la oferta de Ixe Banco en los mercados en los que tenemos presencia.

La cartera de crédito total de Ixe Banco aumentó 48.0%, comparada con el saldo al cierre de 2006, y ascendió a \$12,789.2 millones. El índice de morosidad se ubicó en 0.9% y el índice de cobertura de cartera total en 1.8%. Ixe Banco continuó con la estrategia de mantener un manejo prudencial de riesgos.

La expansión ha presentado retos importantes para Ixe Banco. Las inversiones que ha tenido que realizar para crecer, han afectado su rentabilidad. Sin embargo, hemos privilegiado la creación de valor futuro por encima de resultados de corto plazo.

Con el objeto de obtener los recursos necesarios para financiar los proyectos de expansión, en febrero de 2007 Ixe Banco colocó bonos perpetuos no acumulativos subordinados no preferentes redimibles en dólares, por un monto equivalente a \$1,328.9 millones y a una tasa de 9.75%, entre inversionistas institucionales en los mercados de los Estados Unidos de América, Asia y Europa. Parte de la emisión es considerada como capital del Banco para efectos de cómputo del índice de capitalización, y es redimible a opción del Banco a partir de su 5° aniversario. Asimismo, en septiembre de 2007, Ixe Grupo aportó \$880 millones de capital a Ixe Banco. Al cierre de 2007, Ixe Banco reportó un índice de capitalización de 15.4%.

EL MEJOR BANCO

Ixe Banco fue calificado como el mejor banco en términos de calidad en el servicio y atención al cliente—de ocho instituciones bancarias evaluadas—según una encuesta en línea efectuada por la revista Expansión entre sus suscriptores. El compromiso de calidad que tiene con sus clientes y usuarios ha motivado al Banco a implementar reglas operativas, así como herramientas de comunicación y certificación en calidad, que denotan la importancia que tiene para nuestra Institución garantizar los más altos estándares en la atención al cliente.

DOMICILIO OFICIAL

Paseo de la Reforma No. 505, piso 45,
Colonia Cuauhtémoc,
Delegación Cuauhtémoc
México, D.F., C.P. 06500

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN***Presidente***

Enrique Castillo Sánchez Mejorada

CONSEJEROS***Propietarios***

Carlos Aguilar Villalobos*
Ángel Alverde Losada
Ricardo Amtmann Aguilar
Juan Carlos Braniff Hierro*
Ernesto Canales Santos*
Enrique Castillo Sánchez Mejorada
Henry Davis Carstens
Henry Davis Signoret
Juan Manuel Márquez Anaya*
Alberto Martín Soberón
Gerardo Martín Soberón
Javier Molinar Horcasitas
Isaac Saba Raffoul
Robert Bruce Willumstad
Marjorie Magner

* Consejero Independiente

Suplentes

Rafael Olvera Escalona
José Alverde Losada
Ernesto Amtmann Aguilar
José Carlos Balcazar Vanegas
Carlos del Río Santiso
Iñaki de Abiega Pons
Alec Davis Carstens
Paul Davis Carstens
Alberto Jacques Blanca
Armando Martín Soberón
Othón Zermeño Wigand
Salomón Presburger Slovik
Manuel Saba Ades
Michael Robert Dunn
Madhukar Dayal

Secretario

Fernando de Ovando Pacheco

Prosecretario

Armando Rivero Laing

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Director General de Ixe Banco

Javier Molinar Horcasitas

Director General Adjunto de Negocios Regionales

Adrián Garza de la Garza

Director General Adjunto de Banca de Inversión, Banca de Empresas y Derivados

Javier Nájera Muñoz

Director General Adjunto de Administración y Finanzas

Mauricio Naranjo González

Director de Mercadotecnia y Nuevos Productos

Enrique Pérezalonso González

Director de Banca Comercial

Antonio Junco Goicoechea

IXE BANCO, S.A., Institución de Banca Múltiple, Ixe Grupo Financiero

Balance General al 31 de Diciembre de 2007

(Cifras monetarias expresadas en millones de pesos
de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)**Activo**

Disponibilidades	\$ 3,900.598
Inversiones en valores:	
Títulos para negociar	5,070.134
Títulos disponibles para la venta	-
	<u>5,070.134</u>
Operaciones con valores y derivadas:	
Saldos deudores en operaciones de reporto	421.476
Operaciones con instrumentos financieros derivados	1,548.582
	<u>1,970.058</u>
Cartera de crédito vigente:	
Créditos comerciales	7,944.911
Créditos a entidades financieras	2,862.602
Créditos al consumo	990.220
Créditos a la vivienda	679.341
Créditos a entidades gubernamentales	202.899
Total cartera de crédito vigente	<u>12,679.973</u>
Cartera de crédito vencida:	
Créditos comerciales	30.976
Créditos a entidades financieras	27.054
Créditos al consumo	40.146
Créditos a la vivienda	11.098
Total cartera de crédito vencida	<u>109.274</u>
Total cartera de créditos	12,789.247
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(225.471)
Cartera de crédito - Neto	<u>12,563.776</u>
Otras cuentas por cobrar - Neto	1,338.588
Bienes adjudicados - Neto	16.059
Inmuebles, mobiliario y equipo - Neto	320.884
Inversiones permanentes en acciones	61.102
Impuestos diferidos	4.738
Otros activos	280.224
	<u>280.224</u>
Total activo	\$ 25,526.161

Pasivo

Captación tradicional:

Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 5,921.049
Depósitos a plazo	10,762.072
	<hr/> 16,683.121

Préstamos interbancarios y de otros organismos	2,667.006
--	-----------

Operaciones con valores y derivadas:

Saldos acreedores en operaciones de reporto	10.714
Operaciones con instrumentos derivados	1,489.002
	<hr/> 1,499.716

Obligaciones subordinadas	1,359.190
---------------------------	-----------

Otras cuentas por pagar:

Impuesto sobre la renta y participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	9.723
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,375.184
Impuestos diferidos	-
Créditos diferidos - Neto	57.891
	<hr/> 57.891

Total pasivo	<u>\$ 23,651.831</u>
---------------------	-----------------------------

Capital contable

Capital contribuido:

Capital social	\$ 875.755
Primas en emisión de acciones	672.392
	<hr/> 1,548.147

Capital ganado:

Reservas de capital	186.093
Resultados de ejercicios anteriores	398.237
Valuación de inversiones permanentes en acciones	(2.070)
Resultado neto	(256.077)
	<hr/> 326.183

Total capital contable	<u>\$ 1,874.330</u>
-------------------------------	----------------------------

Total pasivo y capital contable	<u>\$ 25,526.161</u>
--	-----------------------------

Cuentas de orden

Avales otorgados	92.438
Bienes en fideicomiso o mandato	40,278.039
Bienes en custodia o en administración	22,493.674
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros - Neto	13,750.669
Calificación de la cartera crediticia	12,984.664
Títulos a recibir por reporto, neto de acreedores por reporto	420.613
Deudores por reporto, neto de títulos a entregar por reporto	9.851
Otras cuentas de registro	54,671.146

IXE BANCO, S.A., Institución de Banca Múltiple, Ixe Grupo FinancieroEstado de Resultados por el Ejercicio Terminado
el 31 de Diciembre de 2007(Cifras monetarias expresadas en millones de pesos
de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

Ingresos por intereses	\$ 3,263.193
Gastos por intereses	2,605.223
Pérdida por posición monetaria	<u>(49.014)</u>
Margen financiero	608.956
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>80.371</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	528.585
Comisiones y tarifas cobradas - Neto	238.768
Resultado por intermediación	<u>311.666</u>
	<u>550.434</u>
Ingresos totales de la operación	1,079.019
Gastos de administración y promoción	<u>1,386.393</u>
Utilidad de operación	(307.374)
Otros productos - Neto	<u>53.601</u>
Utilidad antes de provisiones para impuesto sobre la renta y participación del personal en las utilidades causados y diferidos	(253.773)
Impuesto sobre la renta y participación del personal en las utilidades causados	7.081
Impuesto sobre la renta y participación del personal en las utilidades diferidos	<u>(4.365)</u>
	<u>2.716</u>
Utilidad antes de participación en compañía asociada	(256.489)
Participación en el resultado de compañía asociada	<u>0.412</u>
Resultado por operaciones continuas	(256.077)
Operaciones discontinuas - Neto	<u>-</u>
Resultado neto	<u>\$ (256.077)</u>