

SERVICIOS

INVEX Banco ofrece servicios de Banca Corporativa y Banca Patrimonial. La estrategia general de INVEX es crear y mantener relaciones de negocio de largo plazo con sus clientes, para satisfacer sus necesidades financieras mediante productos y servicios hechos a la medida.

En los últimos años, INVEX ha desarrollado el área de Banca de Consumo, a través de la operación de tarjetas de crédito, terminales puntos de venta y cajeros automáticos.

INVEX Banco ofrece soluciones financieras integrales, a través de estructuras operativas eficientes, basadas en tecnologías de información y comunicación de punta; una administración experimentada, innovadora y profesional; un estricto control de costos y la implantación de procedimientos y políticas conservadoras para el manejo de riesgos.

INVEX ofrece toda la gama de servicios en cualquiera de sus Centros Financieros, ubicados en las plazas más importantes del país: Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara. Asimismo, contamos con una subsidiaria internacional en los Estados Unidos de América, autorizada por la Securities and Exchange Commission para actuar como Broker-Dealer, ubicada en la Ciudad de Miami, Florida.

MERCADO ESTRATÉGICO

Se centra en tres segmentos primordiales:

Corporaciones y empresas medianas y grandes, que demandan financiamiento sofisticado, manejo de tesorerías, así como la conformación y administración individualizada de fondos de pensiones, ahorro, jubilaciones, primas de antigüedad y cajas de ahorro. El enfoque que marca la diferencia competitiva de INVEX se refleja en:

- Profundidad en la oferta de productos y servicios, al crear soluciones innovadoras y adaptarse a las necesidades específicas de cada cliente, más allá del crédito bancario y servicios tradicionales.
- Capacidad de respuesta a las necesidades del mercado, apoyada en la rapidez de los niveles de toma de decisiones.
- Estructura operativa altamente eficiente, que permite:
 - Otorgar créditos con tasas de interés competitivas, lanzar nuevos productos con rapidez y desarrollar nuevas fuentes de fondeo con costo de captación de mercado.
 - Optimizar los recursos financieros de las empresas para obtener el mayor beneficio de los mismos.
- Eficaz administración del riesgo, basada en el conocimiento detallado de un grupo específico de empresas y apoyado en procedimientos que combinan rigor y agilidad.
- Sistemas de cómputo y procedimientos administrativos desarrollados a partir de la estrategia y objetivos corporativos planteados.
- Inversionistas de Alto Patrimonio que buscan alternativas personalizadas para el óptimo manejo de su dinero. La Banca Patrimonial de INVEX cuenta con:
 - Asesores altamente capacitados y comprometidos con sus clientes, para ofrecerles el mejor servicio personalizado.
 - Amplia oferta de productos y servicios, que permite diseñar alternativas especiales con base en el perfil de cada inversionista.
 - Fondos de inversión manejados por INVEX Operadora.
 - Compra venta de Acciones e Instrumentos de Deuda.
 - Sistemas electrónicos de vanguardia que aseguran la rapidez de las transacciones y la transparencia en las operaciones.
- Personas Físicas con necesidades de financiamiento para el consumo. La Banca de Consumo de INVEX cuenta con:
 - Tecnología de punta para el manejo de tarjetas de crédito, terminales puntos de venta y cajeros automáticos.
 - El respaldo de su capital humano, comprometido con las necesidades del cliente.

Banco INVEX ofrece también servicios de *compra – venta de dólares* de los EE.UU., operaciones de cobertura o con fines especulativos de productos derivados y toda la gama de *servicios fiduciarios* –negocio que ha tenido un importante crecimiento en los últimos años–, todos ellos basados en la filosofía y objetivos de INVEX: "Calidad en el Servicio y Enfoque al Cliente".

LOGROS

Los **fondos de INVEX** se caracterizan por invertir únicamente en títulos de alta calidad. Una de las principales calificadoras a nivel mundial, Fitch Ratings, le ha asignado la más alta calificación ("AAA") a todas las sociedades de inversión en instrumentos de deuda de INVEX, lo que refleja su excelente calidad crediticia y diversificación en portafolios, así como su buen manejo administrativo.

Standard & Poor's, a través de su Star Ranking, otorgó el máximo reconocimiento a dos de nuestras **Sociedades de Inversión** en Instrumentos de Deuda, debido a la consistencia en el rendimiento y la calidad en el manejo de activos. Se instrumentó el manejo de multiseries en las Sociedades de Inversión manejadas por INVEX Operadora y la adecuación de sus prospectos. Asimismo, se implementó la codistribución de Fondos de Inversión externos.

Gracias a los altos niveles de habilidad y desempeño en organización, tecnología, sistemas de operación, comunicación y control, en 2007, la calificadora Fitch Ratings ratificó su máxima calificación a Banco INVEX, no sólo en una, sino en dos áreas de negocio: como Fiduciario [TR1 (mex) / Superior] y como Representante Común [CR1 (mex) / Superior], lo que demuestra que INVEX es una institución financiera mexicana sólida y confiable.

Banco INVEX ha mantenido una estructura sólida, reflejada en un adecuado nivel de capitalización.

Banco INVEX se encuentra calificado por dos de las principales calificadoras a nivel mundial y durante 2007, tanto Standard & Poors, como Fitch Raitings, mantuvieron las calificaciones domesticas otorgadas al riesgo de contraparte en "mxA" y "mxA-2" para el largo y corto plazo la primera y "A(mex)" y "F1(mex)" la segunda, respectivamente.

A efectos de incrementar la participación de INVEX en el mercado de crédito al consumo, en junio de 2007, Banco INVEX, S.A., quien ya era propietario del cincuenta por ciento de Spira de México, S.A. de C.V., decidió incrementar su participación en la misma, adquiriéndola en su totalidad. Posteriormente se efectúa una escisión que da origen a Spira Servicios, S.A. de C.V., empresa que adquirió la totalidad de los activos fijos propiedad de Spira y fue vendida a la controladora del Grupo Financiero.

En julio del mismo año, Banco INVEX, S.A., y Spira de México, S.A. de C.V., fueron fusionadas con el fin de fortalecer la capacidad operativa de nuestra división de Banca de Consumo y aprovechar nuevas oportunidades de negocio, en aras de brindar siempre el mejor servicio y desarrollar nuevos productos.

DOMICILIO CORPORATIVO

Blvd. Manuel Ávila Camacho No. 40, piso 9 Col. Lomas de Chapultepec, C.P. 11000 Del. Miguel Hidalgo, México, D.F. e-mail: promocion@invex.com Página Web: invex.com

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En funciones a partir de abril de 2006

Presidente

Juan Bautista Guichard Michel

Vicepresidente

Patrik Doucet Leautaud

Consejeros Propietarios

Graciano Guichard Michel Consejero Alberto Weill Brean Consejero Independiente Madeleine Bremond Santa Cruz Consejero Independiente Jorge Dunand Aramburu Consejero Independiente Jorge Orozco Laine Consejero Independiente Juan David Michel Consejero Francisco Barroso Díaz Torre Consejero Clemente I. Reyes Retana Valdés Consejero François J.P. Pams Guichard Conseiero Gregorio Sánchez Galdúroz Consejero Independiente Cesáreo Fernández González Consejero Independiente Consejero Independiente Eduardo Berrondo Avalos Alberto G. Saavedra Olavarrieta Consejero Independiente

Consejeros Suplentes

Gilles Alain Boud'Hors Leautaud Consejero Federico Flores Parkman Noriega Consejero Antonio García Barroso Consejero

Bernardo Elosua Robles Consejero Independiente Agustín Gutiérrez Espinosa Consejero Independiente Alberto Dunand Raymond Consejero Independiente Lorenzo Orozco Valdés Consejero Independiente

Luis Barroso Díaz Torre Consejero
Pablo Barroso Díaz Torre Consejero
Alfonso Daniel Henkel Hernández Consejero
Philippe Doucet Leautaud Consejero

Juan Suberville Tron

Fernando del Castillo Elorza

Jorge Barrero Stahl

Pedro Velasco Alvarado

Consejero Independiente

Consejero Independiente

Consejero Independiente

FUNCIONARIOS

Director GeneralJuan Guichard Michel

Servicios Patrimoniales	Servicios Corporativos y Bancarios	Operaciones
Juan David M. Francisco Pams G. Domingo Ortiz B. Fabián Bermudez R. Eduardo Gomez de Parada M. Arturo Doménech S. José Ignacio Bernus	Francisco Barroso Edgar Perdomo Esteban Llano Martha Elena Zúñiga Eduardo Olaiz Daniel Barroeta Moisés Pérez Ana Luisa Davó Emilio Alonso Roberto Pacheco Octavio Esquivel Alberto Escofet	Patrick Doucet L. Federico Flores Gilles Boud'Hors Carmen Guilbot Mauricio Giordano Agustín Villareal Asier Arrieta
Análisis	Monterrey	Guadalajara
Rodolfo Campuzano	Jorge Ávalos	Javier Bañuelos
INVEX Internacional	Administración y Finanzas	Banca de Consumo
Gerardo Reyes Retana Philippe Doucet	Roberto Diez de Sollano D. Pablo Cuevas P. Gerardo Valdés J. Conrado Heredia R. Sergio Herrera Ducker	Raúl Méndez S. Alfonso Henkel H. Miguel Balcazar O. Marcel Vilaros B. Roberto Munguía A.
Jurídico y Fiduciario	Auditoría Interna	
Luis Enrique Estrada R. Daniel Ibarra H. Ricardo Calderón Luis Turcott R.	Erik Chávez	

Banco INVEX, S.A., Institución de Banca Múltiple, INVEX Grupo Financiero y Subsidiarias

Balances generales consolidados Al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(En millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

Activo	2007	2006
Disponibilidades	\$ 1,044	\$ 1,130
Inversiones en valores: Títulos para negociar	1,841	5292
Títulos disponibles para la venta	12	13
	1,853	5305
Operaciones con valores y derivadas:		
Operaciones con instrumentos financieros derivados	6	
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales	4,670	3,717
Créditos a entidades financieras Créditos al consumo, neta	901 2642	424 2,409
Creditos di consumo, neta	8,213	6,550
	,	•
Cartera de crédito vencida:	0.4	00
Créditos comerciales Créditos al consumo	31 464	32 167
Créditos a la vivienda	404	107
Creditos a la vivienda	495	199
Total cartera de crédito	8,708	6,749
Estimación preventiva para riesgos crediticios	633	523
Cartera de crédito, neta	8,075	6,226
Otras cuentas por cobrar, neto	176	221
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	54	172
Inversiones permanentes en acciones	71	73
Impuestos diferidos, neto	293	24
Otros activos	25	50
Total activo	\$ 12,016	\$ 13,275

Pasivo	2007	2006
Captación tradicional: Depósitos de exigibilidad inmediata Depósitos a plazo Bonos bancarios	\$ 264 7,535 244 8,043	\$ 465 8,103 <u>251</u> 8,819
Préstamos interbancarios y de otros organismos: De exigibilidad inmediata De corto plazo De largo plazo	276 1,277 1,553	1,016 993 2,009
Otras cuentas por pagar: Impuesto sobre la renta y participación de los empleados en las utilidades por pagar Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1 639 640	6 808 814
Impuestos diferidos, neto	-	-
Créditos diferidos	2	
Total pasivo	10,252	11,655
Capital contribuido: Capital social Capital ganado: Reservas de capital Resultado de ejercicios anteriores Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta, neto Insuficiencia en la actualización del capital Resultado por tenencia de activos no monetarios Resultado neto Total capital contable mayoritario	1,098 63 464 8 (157) - 289 1,764	1,098 48 295 7 (157) - 153 1,445
Interés minoritario		175
Total capital contable	1,764	1,620
Total pasivo y capital contable	\$12,016	\$13,275

Cuentas de orden	2007	2006
Avales otorgados Otras obligaciones contingentes	\$ -	\$ 5 -
Apertura de créditos irrevocables Bienes en fideicomiso o mandato Calificación de la cartera de crédito	137,081 8,708	9 129,559 7,331
Operaciones de Banca de Inversión por cuenta de terceros Bienes en custodia o administración Intereses devengados no cobrados derivados	140,910	126,927 6
de cartera vencida Montos contratados en instrumentos derivados	305 2,062 \$259,644	81 5,595 \$269,513
Títulos a recibir por reporto Menos- Acreedores por reporto	18,081 18,071 \$ -	16,114 16,106 \$ 8
Deudores por reporto Menos- Títulos a entregar por reporto	11,833 11,842 \$ (9)	10,141 10,147 \$ (6)