



La Financiera Rural inicia operaciones, a partir del segundo semestre de 2003, como un organismo descentralizado de la Administración Pública Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propio cuyo mandato de Ley es el coadyuvar a realizar la actividad prioritaria del Estado de impulsar el desarrollo de las actividades agropecuarias, forestales, pesqueras y todas las demás actividades económicas vinculadas al medio rural, con la finalidad de elevar la productividad, así como mejorar el nivel de vida de su población.

El principal reto de la Financiera Rural ha sido extender la frontera crediticia a más productores y más actividades del medio rural, no sólo proponiendo una oferta crediticia cada vez más completa, ágil y oportuna, acorde con las necesidades de los diferentes sectores productivos y con términos y condiciones más competitivas y accesibles; sino también coadyuvando con las diferentes instituciones para generar las condiciones propicias en el desarrollo de Intermediarios Financieros Rurales que logren poner el crédito en manos de los productores, así como la integración de las cadenas productivas que permitan mayor ingreso y certidumbre para el productor.

La capacitación y mejor organización de los productores, aunado a un Sistema Financiero Rural sólido, que promueva la capitalización e inversión, ha sido y seguirá siendo, la semilla detonadora de un mejor desarrollo rural para México.

### **PRINCIPALES RESULTADOS 2007**

Durante el ejercicio 2007, la Financiera Rural continuó consolidándose en su ámbito de actuación, buscando en todo momento mantener un proceso de mejora continua en la canalización de recursos crediticios, asistencia técnica y capacitación en el sector rural.

Adicionalmente, la Financiera Rural ha logrado incrementar el flujo de recursos crediticios colocados en el sector rural, cuidando en todo momento la estabilidad financiera de la Institución a través del financiamiento de proyectos viables y sustentables, logrando no sólo preservar, sino incrementar el valor del patrimonio de la Institución.

### ***Colocación de Recursos***

Desde el inicio de operaciones de la Financiera Rural y hasta el cierre de 2007, la institución ha colocado 457,361 créditos, con un importe total de \$53,382 millones de pesos, de los cuales al cierre de 2007 se encontraban en cartera vencida 2,408 créditos con un importe de \$320 millones de pesos.

Lo anterior, representa un índice de morosidad del 2.2 por ciento, siendo el monto total de reservas preventivas de \$841.7 millones de pesos, lo que equivale a 5.8 por ciento del total de la cartera y 2.6 veces el saldo vencido.

La Institución ha mantenido un crecimiento sostenido en la colocación de recursos, lo que ha beneficiado a poco más de 660 mil productores del medio rural e impulsado de forma directa la relación del financiamiento otorgado como proporción del Producto Interno Bruto Agropecuario, Silvícola y Pesquero al pasar de 3.4 por ciento en 2004 al 4.2 por ciento al cierre de 2007.

De manera indirecta, la institución ha colocado recursos por un poco más de \$21,000 millones de pesos, lo que representa el 39 por ciento del total de recursos colocados.

Durante el año 2007, la Financiera Rural colocó \$17,038 millones de pesos, de los cuales \$973 millones de pesos corresponden a operaciones de reporto. Esta colocación representó un incremento del 25 por ciento respecto del año anterior.

El 50.9 por ciento de la colocación total de 2007 se realizó a través de Intermediarios Financieros Rurales y otras entidades que descuentan cartera, a través de 48 Intermediarios Financieros Rurales, 116 Entidades Dispersoras, 21 Microfinancieras y 354 Figuras Organizativas que dispersan recursos crediticios.

### ***Colocación por Tipo de Productor***

En atención a los sectores prioritarios de la población objetivo, la Financiera Rural ha mostrado un especial cuidado por atender de manera oportuna y eficientemente a los productores rurales de ingresos bajos, que de otra forma no tendrían acceso a la banca comercial. En ese sentido, se observa que desde su creación la Institución ha destinado alrededor del 75 por ciento de la colocación a productores con ingresos menores a los 3,000 SMD.

Para el ejercicio 2007, el 69.6 por ciento de los recursos (\$11,179.5 millones de pesos) se colocó entre productores (personas físicas) con ingresos netos anuales menores a los 3,000 salarios mínimos diarios (SMD); lo que representó el 13.6 por ciento de incremento en el financiamiento a productores de ingresos bajos comparado con 2006. El 30.4 por ciento (\$4,885.3 millones de pesos) restante se distribuye entre productores con ingresos mayores a 3,000 SMD y personas morales (micro, pequeña, mediana y grande empresa).

### **Colocación en Zonas Prioritarias**

De la colocación crediticia por \$16,065 millones de pesos, el 22.1 por ciento del financiamiento se dispersó en proyectos productivos ubicados en 268 municipios con alto grado de marginación, coadyuvando así a la capitalización del medio rural.

### **Colocación por Plazo del Crédito**

Durante 2007, el 18.0 por ciento de la colocación (\$2,898 millones de pesos) corresponde a créditos con plazos mayores a 1 año; lo que representó el 17.9 por ciento de crecimiento de este tipo de créditos respecto de 2006, en tanto que 82.0 por ciento de la colocación se registró en plazos menores al año.

### **Colocación por Destino del Crédito**

La Financiera Rural ha impulsado el otorgamiento de crédito no sólo en actividades agropecuarias, sino de todas aquellas que se llevan a cabo en el medio rural, habiéndose promovido crédito en actividades de servicios, comerciales, avícolas y silvícolas, forestales entre otras. Durante el 2007, el 54.2 por ciento del financiamiento (\$8,702 millones de pesos) fue otorgado a productores cuya actividad principal es la agrícola; el 11.7 por ciento (\$1,881 millones de pesos) al sector ganadero y el 34.1 por ciento en otras actividades productivas del medio rural.

### **Nuevos Programas de Financiamiento**

Durante el 2007, Financiera Rural consolidó una oferta de Programas y Productos de Crédito, acorde con las necesidades de su mercado objetivo y enfocándose en atender fundamentalmente a pequeños y medianos productores.

Los financiamientos operados por la Financiera Rural se documentan a través de 9 productos de crédito.

Además, se han diseñado hasta el cierre de 2007, 21 programas para atender necesidades específicas de sectores productivos.

Los nuevos Programas y Productos diseñados durante el 2007 estuvieron enfocados a atender las necesidades específicas de los integrantes de algunas cadenas productivas. Vale la pena destacar, que gran parte de la nueva oferta es resultado de la coordinación con otras instituciones a nivel Federal y Estatal.

### Nuevos Programas y Productos de Crédito

- ALCAFIN (Alianza para el Campo como Opción de Financiamiento).
- FINARBOL (Financiamiento al Sector Forestal).
- PROMAF (Apoyo a la Cadena Productiva de Maíz y Fríjol).
- Jóvenes Emprendedores Rurales (Crédito complementario a las aportaciones de la Secretaria de la Reforma Agraria para apoyar a jóvenes y generar arraigo en sus comunidades).
- FINAYUDA (Programa de Financiamiento para Desastres Naturales).
- Reporto (Programa de compra-venta de títulos de crédito para otorgar liquidez inmediata a personas físicas y morales).

### ***Capacitación, Difusión y Promoción***

En materia de capacitación, difusión y promoción de los Productos, Programas y Servicios de Financiera Rural:

Durante 2007 se celebraron convenios de colaboración con 20 organizaciones, apoyando a productores organizados en la celebración de eventos de difusión y capacitación, relacionados con el financiamiento rural, desarrollo de negocios e Intermediarios Financieros Rurales.

Se otorgaron 975 Apoyos y Servicios de Formación, Capacitación y Consultoría a Productores y Empresas Rurales, principalmente para el diseño y la incubación de empresas rurales, beneficiando a 330,577 productores con una inversión por parte de Financiera Rural de 29.0 mdp.

Se otorgaron 893 Apoyos y Servicios de Formación, Capacitación y Consultoría a Productores e IFR's, principalmente para el diseño, incubación y el fortalecimiento de estos intermediarios, beneficiando a 1,876,908 productores con una inversión por parte de Financiera Rural de 62.5 mdp.

### ***Administración y Recuperación de Cartera***

Al cierre de diciembre de 2007, el saldo de la cartera crediticia ascendía a \$14,565 millones de pesos, de los cuales el 2.2 por ciento corresponde a cartera vencida, lo que representa una disminución de 1 punto porcentual respecto al cierre de 2006. Este comportamiento, además de ser el resultado de la aplicación de medidas prudenciales en materia de otorgamiento y administración de los créditos, refleja la viabilidad de los proyectos que se han financiado.

### **RETOS DE LA FINANCIERA RURAL 2008-2012**

En concordancia con las estrategias del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012 y favoreciendo la continuidad de un proyecto exitoso apegado a su mandato de Ley, Financiera Rural definió su Programa Institucional 2007-2012, con nueve objetivos estratégicos para atender los retos que enfrenta:

#### **Objetivos Estratégicos de la Institución**

- Mayor acceso al financiamiento en mejores condiciones;
- Diversificación del crédito;
- Desarrollo y atención de intermediarios rurales;
- Promoción de la rentabilidad del medio rural;
- Promoción y fortalecimiento de los productores y las organizaciones sociales;
- Combate a la pobreza;
- Preservación del medio ambiente;
- Fortalecimiento institucional;
- Impulso a una participación más activa de Financiera Rural en el diseño y operación de las políticas públicas;

#### **DOMICILIO OFICIAL**

Agrarismo No. 227,  
Colonia Escandón., Delegación Miguel Hidalgo,  
C.P. 11800, México, D.F.  
Internet: [www.financierarural.gob.mx](http://www.financierarural.gob.mx)  
Correo-e: [comunicacion@financierarural.gob.mx](mailto:comunicacion@financierarural.gob.mx)

**H. CONSEJO DIRECTIVO*****Propietarios***

	<b>Dr. Agustín Guillermo Carstens Carstens</b> Secretario
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	<b>Dr. Alejandro Alejandro Werner Wainfeld</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público
	<b>Dr. Rafael Gamboa González</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo
Secretario de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación	<b>Ing. Alberto Cárdenas Jiménez</b> Secretario
	<b>Lic. Jeffrey Max Jones Jones</b> Subsecretario de Fomento a los Agronegocios
Secretaría de la Reforma Agraria	<b>Agr. Abelardo Escobar Prieto</b> Secretario
Banco de México	<b>Dr. Guillermo Ortiz Martínez</b> Gobernador
Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura	<b>Lic. Rodrigo Sánchez Mújica</b> Director General
Agroasemex	<b>Lic. Salvador Mayoral</b> Director General
Consejo Nacional Agropecuario	<b>Sr. Jaime H. Yesaki Cavazos</b> Presidente
Confederación Nacional de Propietarios Rurales	<b>Tec. Ma. Esther Terán Velázquez</b> Presidente

***Suplentes***

	<b>Lic. Gerardo Rodríguez Regordosa</b> Titular de la Unidad de Crédito Público
	<b>Lic. Guillermo Zamarripa Escamilla</b> Titular de la Unidad de Banca y Ahorro
	<b>Dra. Lorenza Martínez Trigueros</b> Titular de la Unidad de Seguros y Valores y Pensiones
	<b>Ing. Luis Fernando Rodríguez Castañeda</b> Director General de Administración, Riesgos y Proyectos de Inversión
	<b>Lic. Cuauhtémoc Cardona Benavides</b> Subsecretario de Política Sectorial
	<b>Mat. Fco. Javier Cárdenas Rioseco</b> Director General de Intermediarios Financieros de Fomento
	<b>Ing. José Onésimo Hernández Bello</b> Encargado de la Dirección General Adjunta de Fomento Financiero
	<b>MVZ. Jaime Cabestany Noriega</b> Director General Adjunto de Operación
	<b>Lic. Juan Carlos Cortés García</b> Vicepresidente de Financiamiento Rural
	<b>Ing. Carlos Blackaller Ayala</b> Presidente de la Unión Nacional de Cañeros, A.C.
	<b>Lic. Jesús Álvarez Vivar</b> Secretario Técnico

Confederación Nacional Campesina	<b>Ing. Cruz López Aguilar</b> Presidente	<b>Ing. Francisco García Manilla</b> Secretario de Finanzas
	<b>Lic. Luis Antonio Ramírez Pineda</b> Secretario de Crédito y Aseguramiento	<b>Ing. Roberto Ángel Cruz Garza</b> Coordinador General Económico y Financiero
Congreso Agrario Permanente.	<b>Lic. José Luis González Aguilera</b> Coordinador del	<b>Lic. Raúl Pérez Bedolla</b> Secretario de Actas

***Consejero Independiente***

**C.P. Germán Francisco Moreno Pérez**

***Comisarios***

Secretaría de la Función Pública	<b>Lic. José Marco Antonio Olmedo</b> <b>Árcega</b> Coordinador de Sector de los Órganos de Vigilancia y Control de Hacienda	<b>Lic. Pedro Martínez Flores</b> Comisario Suplente del Sector Hacienda
--	--	--

## **CUADRO DE FUNCIONARIOS**

### ***Director General***

Lic. Enrique Octavio de la Madrid Cordero

### ***Corporativo***

*Directora General Adjunta del Secretariado Técnico*

Lic. Ana Sainas Serrano

*Director General Adjunto de Fomento y Promoción de Negocios*

C.P. Roberto Moya Clemente

*Director General Adjunto de Planeación Estratégica y Análisis Sectorial*

Lic. Rafael González McCarthy

*Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas*

Lic. Carlos Sánchez Ruiz

*Director General Adjunto de Administración*

Lic. Emilio Guillermo Sanders Romero

*Director General Adjunto de Crédito*

Ing. César Domínguez Zamudio

### ***Coordinaciones Regionales***

*Coordinación Regional Centro*

Ing. Carlos Rodríguez Arana

*Coordinación Regional Noroeste*

Lic. Nicolás Galindo Figueroa

*Coordinación Regional Norte*

Ing. René Santos López Hinojosa

*Coordinación Regional Occidente*

Ing. Ignacio Rivera Rodríguez

*Coordinación Regional Sur*

Yolanda Toledo García

*Coordinación Regional Sureste*

Ing. Pedro Godínez de la Rocha



**Financiera Rural**

Balance general al 31 de diciembre de 2007

Expresado en moneda de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007

(Cifras en millones de pesos)

**Activo**

Disponibilidades		350
Inversiones en valores		7,923
Títulos para negociar	6,055	
Títulos recibidos en reporto	1,868	
Cartera de crédito vigente		14,238
Créditos comerciales	11,916	
Créditos a entidades financieras	2,322	
Cartera de crédito vencida		320
Créditos comerciales	313	
Créditos a entidades financieras	7	
Total cartera de crédito		<u>14,558</u>
( - ) Menos:		
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>862</u>
Cartera de créditos (neto)		13,696
Otras cuentas por cobrar (neto)		215
Bienes adjudicados (neto)		0
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)		350
Otros activos		0
Otros activos, cargos diferidos e intangibles		0 <u>        </u>
<b>Total activo</b>		<b><u>22,534</u></b>

**Pasivo**

Otras cuentas por pagar		263
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	263	
<b>Total pasivo</b>		<b><u>263</u></b>

**Patrimonio**

Patrimonio contribuido		
Aportaciones		21,788
Patrimonio ganado		
Resultado de ejercicios anteriores	668	
Resultado por posición monetaria	(1,206)	
Resultado neto	1,021	483
<b>Total patrimonio</b>		<b><u>22,271</u></b>
<b>Total pasivo más patrimonio</b>		<b><u>22,534</u></b>

**Cuentas de orden**

Activos y pasivos contingentes	7	
Compromisos crediticios	14,061	
Bienes en fideicomiso o mandato	3,011	
Garantías recibidas	25,938	
Fondo de la Financiera Rural	7,514	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	37	
Otras cuentas de registro	34,974	85,542

**Financiera Rural**  
Estado de resultados  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2007  
Expresado en moneda de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007  
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	2,221	
Resultado financiero	<u>2,221</u>	
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(309)	
Resultado financiero ajustado por riesgos crediticios	1,912	
Comisiones y tarifas cobradas	46	
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	
Resultado por intermediación	<u>(2)</u>	42
Ingresos totales de la operación	<u>1,954</u>	
Gastos de administración y promoción	893	
Resultado de la operación	<u>1,061</u>	
Otros productos	168	
Otros gastos	<u>(208)</u>	<u>(40)</u>
<b>Resultado neto</b>		<b><u>1,021</u></b>