



LOGROS

El año 2007 fue uno de los más complicados para el sector financiero a nivel mundial desde hace mucho tiempo. Sin embargo, a pesar del entorno adverso que enfrentamos, los fundamentales del negocio se mantuvieron sanos, tanto la cartera como la captación se incrementaron, lanzamos nuevos productos y servicios, llevamos a cabo convenios y alianzas comerciales y todo esto resultó en un nivel récord de 12.7 millones de clientes en todo el Grupo Financiero.

Banco Mercantil del Norte obtuvo en el año 2007 una utilidad de \$6,151 millones de pesos, 14% superior a la de un año antes en términos reales, impulsada principalmente por un mayor margen financiero y mayores ingresos no operativos. En participación mayoritaria le generó a Grupo Financiero Banorte el 86% de las utilidades.

El banco ha invertido desde el año 2006 una cantidad considerable de recursos para apuntalar su red de sucursales, cajeros automáticos y terminales punto de venta, poniendo especial énfasis en la Ciudad de México. En 2007 abrimos en toda la República 57 nuevas sucursales, nivel superior al que originalmente habíamos planteado. Concluimos el año con un total de 1,051 sucursales y 3,674 cajeros automáticos.

Como todos los años, buscamos mantenernos a la vanguardia en la oferta de servicios financieros mediante la innovación y la eficiencia, así como por medio de la realización de acuerdos y convenios comerciales, como se describe a continuación:

Nuevos productos:

- Banorte creó un nuevo producto hipotecario en pesos a 20 años que ofrece el pago mensual inicial más bajo del mercado con una tasa de interés del 10.3% que se incrementa anualmente en 0.3%.

- Se originó el concepto de “Empuje Negocios” diseñado para satisfacer las necesidades financieras de las PyMEs a través de una oferta integral de servicios.
- Se lanzaron las tarjetas de crédito “Mujer Banorte”, “Inmediata” y “Platinum”. Adicionalmente, existieron algunas mejoras como la inclusión del seguro de blindaje para todos estos productos además de la incorporación opcional del seguro de desempleo.
- En cuanto a captación, se creó el producto de “Enlace Global PM” para personas morales, que es una cuenta de depósito en moneda nacional con chequera que ofrece dos modalidades: pago fijo y pago por transacción.

Acuerdos comerciales:

- Se formalizó en el mes de julio una alianza con Casas Geo para colocar en los próximos 12 meses 5,000 créditos hipotecarios en condiciones especiales de financiamiento.
- El 6 de agosto se concretó una alianza con Banco Do Brasil para brindar servicios bancarios y financieros recíprocamente a los clientes de ambas instituciones.
- En noviembre, se firmó un acuerdo con el gobierno del Distrito Federal para crear el “Programa Migrante Banorte – Cd. de México” mediante el cual los migrantes mexicanos en Estados Unidos podrán enviar sus remesas y a su vez, sus familiares en la capital mexicana recibirán una tarjeta de débito que les permitirá ahorrar y recibir envíos de dinero sin costo, ni comisiones, en todas las sucursales de Banorte y en la red Telecomm.
- En diciembre, nos convertimos en la primera entidad financiera del país en firmar el convenio de concertación de acciones para dar cumplimiento al programa de Financiamiento de Créditos para Vivienda 2008 del FOVISSSTE, bajo los esquemas de cofinanciamiento, con un valor mínimo de crédito de \$300 mil pesos y plazos de entre 5 y 30 años.

Bursatilización de cartera de créditos a Estados y Municipios:

En noviembre se concretó una innovadora emisión por \$5,599 millones de pesos de certificados bursátiles respaldados por un paquete de créditos a Estados y a Municipios mexicanos. El monto total del programa es de \$25 mil millones de pesos con una vigencia de hasta cinco años.

UNO DE LOS GRUPOS FINANCIEROS MÁS RECONOCIDOS

Aunque el año 2007 fue de retos importantes para la industria financiera en México y el mundo, Banorte logró mantenerse como uno de los grupos financieros más reconocidos por su solidez y compromiso. Seguimos atendiendo las necesidades de familias, empresas y entidades gubernamentales en un mercado dinámico y versátil como México, pero también más allá de nuestras fronteras brindando apoyo a quienes comparten con nosotros el orgullo de ser mexicanos.

DOMICILIO CORPORATIVO

México, D. F.

Prolongación Reforma 1230
Col. Cruz Manca Santa Fe
C. P. 05300
Tel: (55) 1103-4000

Monterrey

Revolución 3000
Col. Primavera
C. P. 64830
Tel: (81) 8319-6500

Banortel: 01-800-226-6783
Internet: www.banorte.com

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN GFNORTE

Presidente

Roberto González Barrera

Vicepresidente

Rodolfo Barrera Villarreal

Secretario

Aurora Cervantes Martínez

Prosecretario

José Luis Lozano Aguilar

Consejeros Propietarios

Roberto González Barrera
Rodolfo Barrera Villarreal
Bertha González Moreno
José G. Garza Montemayor
David Villarreal Montemayor
Magdalena García de Martínez Chavarría
Francisco Alcalá de León
Eduardo Livas Cantú
Eugenio Clariond Reyes-Retana
Herminio Blanco Mendoza
Manuel Sescosse Varela
Manuel Aznar Nicolín
Jacobo Zaidenweber Cvilich
Luis Pena Kegel

Consejeros Suplentes

Roberto González Moreno
Jesús L. Barrera Lozano
Juan González Moreno
Javier Martínez Ábrego
Isaac Hamui Musali
Carlos Chavarría Garza
Germán Francisco Moreno Pérez
Alfredo Livas Cantú
Benjamín Clariond Reyes-Retana
Simón Nizri Cohen
Alejandro Valenzuela del Río
César Verdes Quevedo
Isaac Becker Kabacnic
Sergio García Robles Gil

FUNCIONARIOS**Director General de GFNorte**
Luis Peña Kegel**NEGOCIO**

<i>Director General Comercial</i>	Jesús Oswaldo Garza Martínez
<i>Director General Corporativa y Empresarial</i>	Antonio Emilio Ortiz Cobos
<i>Director General de Gobierno</i>	Manuel Sescosse Varela
<i>Director General de Tesorería, Casa de Bolsa y Relaciones con Inversionistas</i>	Alejandro Valenzuela del Río
<i>Director General de Recuperación de Activos</i>	Luis Fernando Orozco Mancera
<i>Director General de Ahorro y Previsión</i>	Fernando Solís Soberón
<i>Director General de Banorte USA</i>	Carlos Garza
<i>Director General de Consumo</i>	Miguel Huller Grignola

APOYO

<i>Director General de Planeación y Finanzas</i>	Sergio García Robles Gil
<i>Director General Corporativo</i>	Joaquín López Dóriga López Ostolaza
<i>Directora General de Administración</i>	Alma Rosa Moreno Razo
<i>Directora General de Mercadotecnia</i>	Carla Juan Chelala
<i>Directora General Jurídico</i>	Aurora Cervantes Martínez
<i>Director General de Auditoría</i>	Román Martínez Méndez
<i>Director General de Administración de Riesgos</i>	Gerardo Coindreau Farías
<i>Director General de Tecnología y Operaciones</i>	Prudencio Frigolet Gómez

DIRECCIONES TERRITORIALES

<i>Norte</i>	Sergio Deschamps Ebergenyi
<i>México Sur</i>	Marcelo Guajardo Vizcaya
<i>México Norte</i>	Juan Carlos Cuéllar Sánchez
<i>Occidente</i>	Juan Manuel Faci Casillas
<i>Centro</i>	Carlos Eduardo Martínez González
<i>Noroeste</i>	Juan Antonio de la Fuente Arredondo
<i>Peninsular</i>	Alberto Salvador López
<i>Sur</i>	Jorge Luis Molina Robles

EMPRESAS FILIALES

<i>Casa de Bolsa Banorte, S. A. de C. V.</i>	Alejandro Valenzuela del Río
<i>Arrendadora y Factor Banorte, S. A. de C. V., SOFOM, E. R.</i>	Gerardo Zamora Náñez
<i>Almacenadora Banorte, S. A. de C. V.</i>	Ángel Rebolledo Peredo
<i>Banorte Generali Afore, S. A. de C. V.</i>	Romeo Gutiérrez de la Garza
<i>Pensiones Banorte Generali, S. A. de C. V. y Seguros Banorte Generali, S. A. de C. V.</i>	Luigi Sibelli

Banco Mercantil del Norte, S. A.
Balance General Consolidado con Fideicomisos UDIS y Subsidiarias
al 31 de diciembre de 2007
(Cifras en millones de pesos)

Activo

Disponibilidades	\$41,599
Títulos para negociar	6,992
Títulos disponibles para la venta	10,948
Títulos conservados a vencimiento	760
Inversiones en valores	<u>18,700</u>
Saldos deudores en operaciones de reporte	31
Operaciones con instrumentos financieros derivados	2,302
Operaciones con valores y derivadas	<u>2,333</u>
Créditos comerciales	121,102
Créditos de consumo	27,220
Créditos a la vivienda	37,216
Cartera de crédito vigente	<u>185,538</u>
Créditos comerciales	777
Créditos de consumo	1,109
Créditos a la vivienda	858
Cartera de crédito vencida	<u>2,744</u>
Cartera de crédito	<u>188,282</u>
(-) Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,707
Cartera de crédito (neto)	<u>184,575</u>
Derechos de cobro adquiridos	3,660
Total cartera de crédito	<u>188,235</u>
Otras cuentas por cobrar (neto)	7,221
Bienes adjudicados (neto)	385
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	6,461
Inversiones permanentes en acciones	1,017
Impuestos diferidos (neto)	210
Otros activos	<u>8,775</u>
Total activo	<u>\$274,936</u>

Pasivo

Depósitos de exigibilidad inmediata	\$111,114
Depósitos a plazo:	
Del público en general	79,408
Mercado de dinero	13,011
Captación tradicional	203,533
De exigibilidad inmediata	871
De corto plazo	4,895
De largo plazo	8,328
Préstamos interbancarios y de otros organismos	14,094
Valores asignados por liquidar	10
Saldo acreedores en operaciones de reporto	489
Operaciones con instrumentos financieros derivados	2,435
Operaciones con valores y derivadas	2,924
ISR y PTU por pagar	2,073
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	10,397
Otras cuentas por pagar	12,470
Obligaciones subordinadas en circulación	10,210
Créditos diferidos y cobros anticipados	783
Total pasivo	\$244,024

Capital contable

Capital social	\$10,955
Prima en venta de acciones	856
Capital contribuido	11,811
Reservas de capital	3,389
Resultado de ejercicios anteriores	10,536
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	396
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(320)
Resultado por conversión de operaciones extranjeras	15
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(1,938)
Resultado por tenencia de activos no monetarios	91
Resultado neto	6,151
Capital ganado	18,320
Interés minoritario al capital contable	781
Total capital contable	\$30,912
Total pasivo y capital contable	\$274,936