



2007 fue otro año de franco crecimiento para Banco Ve por Más. Durante este periodo la institución consolidó su posicionamiento bajo las premisas de solidez, rentabilidad y eficiencia.

En el mes de abril se concluyó la adquisición de Factoring Comercial América, posteriormente fusionándose al banco en el mes de julio. Dicha adquisición representó un paso importante para la institución, dándole la base para desarrollar el mercado de factoraje a nivel nacional.

## LOGROS

### ***Activos totales***

Al cierre del año, la institución terminó con activos totales por \$7,875 millones de pesos, de los cuales \$6,228 millones corresponden a la cartera de crédito total, que tuvo un crecimiento del 66% con respecto al año anterior. El rubro con mayor incremento fue el de empresarial, el cual fue por encima del 70%, un ritmo muy superior al logrado por cualquier otra institución en el sector. Lo anterior se debió en gran parte al dinamismo de nuestras oficinas, tanto de las establecidas anteriormente así como la rápida consolidación de las nuevas en Tampico, Torreón, Chihuahua, Tijuana y Mexicali. La integración del negocio de factoraje representó un crecimiento del 316% en ese rubro, mientras que la cartera agropecuaria creció en un 27%, permaneciendo en la quinta posición en el País en descuentos con el FIRA.

### ***Cartera vencida***

En cuanto a la cartera vencida, esta representó el 1.26% de la cartera total, contra el 0.9% en 2006. Las reservas crediticias sumaron \$90 millones, un 115% por arriba del monto registrado como vencido.

### ***Liquidez***

La liquidez de la institución sigue siendo importante, creciendo en un 45% a \$1,471 millones, en gran parte debido a la estrategia de captación implementada en el año.

***Pasivo***

En cuanto al pasivo, el año concluyó con un total de \$7,167 millones, de los cuales \$3,144 millones pertenecen a préstamos de instituciones de fomento (FIRA y NAFIN) y \$3,845 millones a la captación tradicional, que tuvo un incremento del 39%, a pesar de no haber implementado campañas de publicidad como las realizadas durante el año anterior.

***Capital contable***

El capital contable de la institución ascendió a \$709 millones. El incremento del 55% con referencia al ejercicio anterior se debió principalmente a una capitalización por parte de los accionistas durante el primer semestre del año por \$160 millones y utilidades del ejercicio por \$72 millones.

***Resultados***

Con respecto a los resultados, la utilidad de operación fue de \$166 millones, un 202% de crecimiento contra la de 2006, gracias al incremento en los ingresos de la operación mas ingresos extraordinarios por banca de inversión por \$60 millones, que en total representaron un aumento del 81%, en contraste con los gastos de operación que crecieron 43%. Como se mencionó en el párrafo anterior, el resultado neto fue de \$72 millones, 287% por encima del anterior, afectado por un resultado en posición monetaria negativo de \$22 millones, efecto que desaparecerá en el ejercicio de 2008.

El índice de eficiencia de la institución en 2007 fue, en promedio, del 59.93%, contra el 75.18% del 2006. El índice de capitalización al cierre del año era de 14.27%

**ESTRUCTURA**

Al igual que en los años anteriores, se siguió reforzando la estructura para poder soportar el ritmo de crecimiento, contando con 246 colaboradores en 15 oficinas repartidas en tres regiones: Ciudad de México, Noreste y Pacífico. En diciembre se iniciaron las labores para abrir la cuarta región, la Sur-Sureste, la cual iniciará operaciones en el primer semestre de 2008 con base en Mérida, Yucatán y oficinas en Cancún, Villahermosa y Ciudad del Carmen.

La administración de BX+ sigue comprometida en mantener índices de crecimiento muy por encima de los del mercado, siempre cuidando la integridad de esta y sus empleados, para seguir ofreciendo a nuestros clientes el valor agregado que nos ha diferenciado en el mercado.

**DOMICILIO OFICIAL**

Banco Ve por Más, S. A.  
Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Ve por Más  
Paseo de la Reforma 365  
Col. Cuauhtémoc  
Delegación Cuauhtémoc  
C.P. 06500, México D.F.

**SUCURSAL*****Monterrey:***

Av. Vasconcelos 109 Ote.  
Col. Residencial San Agustín  
C.P. 66260 San Pedro Garza García, N.L.

**OFICINAS DE NEGOCIOS**

<b><i>Ciudad de México</i></b>	Emilio Castelar 75, Chapultepec Polanco C.P. 11560 México, D.F.
<b><i>Chihuahua</i></b>	Hacienda del Tule 6307, Fracc. Haciendas del Valle C.P. 31238 Chihuahua, Chihuahua.
<b><i>Ciudad Juárez</i></b>	Av. de la Raza 5385 Loc. 21, Col. Partido de la Fuente C.P. 32820 Cd. Juárez, Chihuahua.
<b><i>Ciudad Obregón</i></b>	Av. Miguel Alemán 335, Col. Centro C.P. 85000 Cd. Obregón, Sonora.
<b><i>Culiacán</i></b>	Andador Juan Álvarez 1715 Pte., Local A-6 Fracc. Centro Sinaloa, C.P. 80000 Culiacán, Sinaloa.
<b><i>Guadalajara</i></b>	Av. Américas 1905, Col. Country Club C.P. 44637 Guadalajara, Jalisco.
<b><i>Hermosillo</i></b>	Blvd. Eusebio Kino 848, Loc. 5, Col. Pitic C.P. 83150 Hermosillo, Sonora.
<b><i>Los Mochis</i></b>	Bahía de San Ignacio 224 Sur, Col. Jordan-Madero Centro, C.P. 81240 Los Mochis, Sinaloa.

<b>Matamoros</b>	C. Sexta 618, Plaza Andera, Local 3 P.B. C.P. 87300 Matamoros, Tamaulipas.
<b>Mexicali</b>	Blvd. Benito Juárez 2010, Locales 4 y 5, Fracc. Residencias, C.P. 21280 Mexicali, B.C.
<b>Tampico</b>	Av. Hidalgo 4505, Local 15 P.A., Fracc. Lomas del Naranjal C.P. 89349 Tampico, Tamaulipas.
<b>Tepic</b>	Av. Morelos 215 Pte., Loc. 6, Col. Centro C.P. 63000 Tepic, Nayarit.
<b>Tijuana</b>	Blvd. Agua Caliente 11300, Plaza Campestre, Local 217, Col. Aviación C.P.22420 Tijuana, B.C.
<b>Torreón</b>	Blvd. Independencia Ote. 850, Plaza Laguna Local 2B P.B., Col. Centro C.P. 27000 Torreón, Coahuila.
<b>Tuxtla Gutiérrez</b>	Calle 15 Pte. Nte. No. 561 1er. Piso, Fracc. Bonampak C.P. 29030 Tuxtla Gtz., Chiapas.
<b>Villahermosa</b>	Av. Mario Brown Peralta 220, Col. Atasta Sierra C.P. 86100 Villahermosa, Tabasco.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### **Presidente**

Jaime Ruiz Sacristán

### **Consejeros propietarios**

Antonio del Valle Ruiz  
Jaime Ruiz Sacristán  
Antonio del Valle Perochena  
Francisco Javier del Valle Perochena  
Eugenio Clariond Rangel  
Juan Francisco Beckmann Vidal  
Divo Milán Haddad  
Luis Sierra Padilla  
Enrique Ignacio García Gámez\*  
José Antonio Tricio Haro  
Rogelio Barrenechea Banzalez\*  
Germán Fernández Aguirre\*  
Francisco Moguel Gloria\*  
Vicente López Abad\*

### **Consejeros suplentes**

María Guadalupe del Valle Perochena  
Jorge Ricardo Gutiérrez Muñoz  
María Blanca del Valle Perochena  
Juan Pablo del Valle Perochena  
Jorge Martínez Madero  
Héctor Armando Fernández Rouselón  
Alicia Solares Flores  
Luis Sierra Arriola  
José María Garza Treviño\*  
Rafael Tricio Haro  
Rogelio Barrenechea Cuenca  
Alfredo Gómez Aguirre\*  
José Luis Fernández Fernández\*  
Juan Carlos López Abad\*

### **Secretario**

Juan Pablo del Río Benítez  
(Sin ser miembro del Consejo de Administración)

### **Prosecretarios**

Marcia Erandeni Fuentes Méndez  
Hermes Sánchez Álvarez  
(Sin ser miembros del Consejo de Administración)

### **Comisario propietario**

Sergio Hernández González

### **Comisario suplente**

Salvador Dacal Alonso

\* *Consejeros independientes*

## **FUNCIONARIOS**

### ***Presidente del Consejo***

Jaime Ruiz Sacristán

### ***Director General***

Antonio del Valle Perochena

### ***Director General Adjunto***

José de Jesús Sotelo Lerma

### ***Director General Adjunto***

Ener Enrique Escobar Aguirre

### ***Director de Finanzas***

Sergio Romero Nieto

### ***Director de Operaciones***

José Juan Vázquez Basaldúa

### ***Director de Administración de Riesgos***

Ana Cecilia Reyes Esparza

### ***Director de Agronegocio y Fomento***

Jorge Alberto Esquer Gaytán

### ***Director de Auditoría***

Serafín Ramírez Dajuí

### ***Director Regional Grupo Financiero***

Jorge Vargas Guajardo

### ***Director Regional Noreste***

Gustavo Sánchez Rodríguez

**Banco Ve por Más, S.A. Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Ve por Más**  
Balance general al 31 de diciembre de 2007  
Expresado en moneda de poder adquisitivo de diciembre 2007  
(Cifras en miles de pesos)

**Activo**

Disponibilidades			244,837
Inversiones en valores			
Títulos para negociar	1,226,075		
Títulos disponibles para la venta	0		
Títulos conservados a vencimiento	0	1,226,075	
Operaciones con valores y derivadas			
Saldos deudores en operaciones de reporto		152	
Operaciones que representan un préstamo con colateral		0	
Operaciones con instrumentos financieros derivados		0	152
Cartera de crédito vigente			
Créditos comerciales			
Actividad comercial o empresarial	5,563,313		
Entidades financieras	551,200	6,114,513	
Créditos al consumo		26,690	
Créditos a la vivienda		0	
Total cartera de crédito vigente		6,141,203	
Cartera de crédito vencida			
Créditos comerciales			
Actividad comercial o empresarial	78,498		
Entidades financieras	0	78,498	
Créditos al consumo		6	
Créditos a la vivienda		0	
Total cartera de crédito vencida		78,504	
Total de cartera de crédito		6,219,707	
(-) Menos:			
Estimación preventiva para riesgos crediticios		90,134	
Cartera de crédito ( neto )			6,129,573

Otras cuentas por cobrar ( neto )		49,933
Bienes adjudicados		0
Inmuebles, mobiliario y equipo ( neto )		21,434
Inversiones permanentes en acciones		46,042
Impuestos diferidos ( neto )		77,718
Otros activos		
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	72,065	
Otros activos	<u>8,246</u>	80,311
<b>Total activo</b>		<b><u>7,876,075</u></b>

**Pasivo**

Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	2,466,834	
Depósitos a plazo		
Público en general	1,162,160	
Mercado de dinero	<u>215,977</u>	1,378,137
Bonos bancarios	<u>0</u>	3,844,971
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
De exigibilidad inmediata	0	
De corto plazo	2,654,567	
De largo plazo	<u>489,760</u>	3,144,327
Operaciones con valores y derivadas		
Saldo acreedores en operaciones de reporto	145	
Operaciones que representan un préstamo con colateral	0	
Operaciones con instrumentos financieros derivados	<u>0</u>	145
Otras cuentas por pagar		
ISR y PTU por pagar	14,676	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	<u>147,967</u>	162,643
Obligaciones subordinadas en circulación		0
Impuestos diferidos (neto)		0
Créditos diferidos		<u>15,261</u>
<b>Total pasivo</b>		<b><u>7,167,347</u></b>

**Capital contable**

## Capital contribuido

Capital social	576,785	
Prima en venta de acciones	3,679	
Aportaciones para futuros aumentos de capital	<u>1,354</u>	581,818

## Capital ganado

Reservas de capital	23,413	
Resultado de ejercicios anteriores	84,467	
Resultado por val. de tit. disponibles para la venta	0	
Exceso o insuficiencia en la actualización del capital contable	(53,911)	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		
Por valuación de activo fijo	0	
Por valuación de inversiones permanentes en acciones	<u>1,330</u>	1,330

Resultado neto	<u>71,611</u>	126,910
----------------	---------------	---------

<b>Total capital contable</b>		<b><u>708,728</u></b>
-------------------------------	--	-----------------------

<b>Total pasivo y capital contable</b>		<b><u>7,876,075</u></b>
--	--	-------------------------

**Cuentas de orden**

Avales otorgados		9,429
Activos y pasivos contingentes		0
Compromisos crediticios		0
Bienes en custodia o en administración		11,253,819
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros		0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida		102
Operaciones de reporto		
Títulos a recibir por reporto	697,763	
(Menos) Acreedores por reporto	<u>(697,683)</u>	80
Títulos a entregar por reporto	637,093	
(Menos) Deudores por reporto	<u>(637,020)</u>	73
Otras cuentas de registro		<u>10,696,834</u>

<b>Total cuentas de orden</b>		<b><u>21,960,337</u></b>
-------------------------------	--	--------------------------

**Banco Ve por Más, S.A. Institución de Banca Múltiple,  
Grupo Financiero Ve por Más**Estado de resultados del 1ro. de enero al 31 de diciembre de 2007  
Expresado en moneda de poder adquisitivo de diciembre 2007  
( Cifras en miles de pesos )

Ingresos por intereses		663,760
Gastos por intereses		464,384
Resultado por posición monetaria (margen financiero)		<u>(15,184)</u>
Margen financiero		184,192
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>52,925</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios		131,267
Comisiones y tarifas cobradas	153,242	
Comisiones y tarifas pagadas	57,496	
Resultado por intermediación	<u>126,979</u>	<u>222,725</u>
Ingresos (Egresos) totales de la operación		353,992
Gastos de administración y promoción		<u>254,352</u>
Resultado de la operación		99,640
Otros productos	14,349	
Otros gastos	<u>6,813</u>	<u>7,536</u>
Resultados antes de ISR y PTU		107,176
ISR y PTU causados	9,495	
ISR y PTU diferidos	<u>(30,336)</u>	<u>39,831</u>
Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas		67,345
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas		<u>4,266</u>
Resultado por operaciones continuas		71,611
Operaciones discontinuas, partidas extraordinarias y cambios en políticas contables		<u>0</u>
<b>Resultado neto</b>		<b><u>71,611</u></b>