



Grupo Financiero BBVA Bancomer (GFBB) es una institución financiera con una presencia importante en México en los negocios de banca múltiple, fondos de pensión, de inversión, seguros, casa de bolsa, y envíos de dinero. Su principal actividad la realiza a través de BBVA Bancomer, que es una subsidiaria bancaria líder en México, en términos de activos, depósitos, cartera de crédito y número de sucursales. GFBB es una empresa controladora filial de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, uno de los grupos financieros de mayor importancia en Europa.

### **EVENTOS RELEVANTES EN 2007**

Durante 2007, la Banca Comercial incorporó 1.3 millones de clientes nuevos para llegar a 14.9 millones a finales del año. Se incrementaron las cuentas de nómina en 870 mil y se colocaron 1.3 millones de tarjetas de crédito. En las dos promociones tradicionales de “La Quincena del Ahorro” de El Libretón, se logró la apertura de 276 mil cuentas.

La Banca de Empresas logró incrementar su cartera de crédito en 44% a diciembre de 2007; esto con respecto al cierre del año anterior. Asimismo, logró incrementar el número de usuarios de crédito en 44% por el mismo periodo, al pasar de 3,933 a 5,670 empresas.

El financiamiento a la vivienda fue otro pilar de los resultados en 2007. Durante este año, se originaron más de 72 mil hipotecas individuales y se financió la construcción de más de 102 mil viviendas mediante créditos puente.

La importante labor de BBVA Bancomer para el sector de la construcción de vivienda y para las familias mexicanas, fue reconocida con el Premio Nacional de Vivienda. Así también, S&P le otorgó la calificación de “excelente” como administrador de activos. De esta forma, BBVA Bancomer sería la primera institución financiera, en México, en recibir dicha calificación.

En 2007, Bancomer inauguró 143 sucursales, instaló 1,307 nuevos cajeros automáticos y 20,720 nuevas terminales punto de venta (TPV's). Con ello, se mantiene como la mayor red de distribución en México con un total de 1,860 sucursales, 5,333 ATM's y 103,734 TPV's.

Adicionalmente, BBVA Bancomer se ha enfocado en incrementar la eficiencia del sistema de pagos. Un ejemplo de esto, es el aumento de las transacciones electrónicas, las cuales crecieron de 1,630 millones en 2006, a 1,815 millones en 2007. Ello fue posible a través de la utilización de canales alternos como Bancomer.com y Línea Bancomer, lo que también permitió incrementar la productividad de la red.

En 2007, Bancomer lanzó al mercado tres nuevos productos enfocados a segmentos específicos:

- Tarjeta Melody (Grupo Milano), dirigida a amas de casa
- Tarjeta de Paisano a Paisano, en alianza con Radio Ke Buena
- Pagobus, Celopago y Telepeaje, que son tarjetas prepagadas para transporte público y carreteras

En el último trimestre de 2007, se emitió la primera bursatilización de cartera hipotecaria por \$2,540.5 mdp, con un vencimiento de 20.5 años y cupón del 9.05%. Por lo anterior, se obtuvo una calificación de AAA por parte de S&P y Fitch, y de Aaa por parte de Moody's, con una demanda de 3 veces la oferta.

Así también, Bancomer está comprometido con la calidad en el servicio a través del Programa de Garantías, el cual incluye: garantías contra fraude, de aclaraciones, de entrega y reposición de tarjetas, de pago domiciliado, alertamiento, dispersión nómina, de Cash Windows, Kit's nómina y depósitos de remesas.

Durante el año 2007, Bancomer celebró su 75 aniversario mediante diversos eventos sociales, culturales y deportivos, entre los cuales destacan: Desafío BBVA Bancomer, Carrera Gente Bancomer, Juegos Internacionales, 42º Juegos Bancarios, diversos conciertos y exposiciones.

La fundación BBVA Bancomer, comprometida con la educación en México, lanzó el programa "Por los que se quedan," que consiste en otorgar becas a los hijos de migrantes. Al 2007, se han concedido un total de 5,600 becas. Por otro lado, se lanzó una campaña de apoyo para los damnificados de las inundaciones en Tabasco y Chiapas, con la cual, a través de donativos recaudados y propios, se logró obtener un monto comprometido total de \$120 mdp. Los beneficiados serían más de 300 mil estudiantes y 600 escuelas (50% del total afectado).

## RESULTADOS FINANCIEROS

Las cifras abajo mencionadas están actualizadas a pesos de diciembre de 2007, por lo tanto, los crecimientos están expresados en términos reales.

A diciembre de 2007, la cartera vigente sin fideicomisos UDIs se ubicó en \$437,158 mdp, con un crecimiento de 21.8% o \$78,127 mdp comparado con diciembre de 2006.

A diciembre de 2007, la cartera comercial obtuvo un saldo de \$150,135 mdp, lo que representó un aumento de 22.7% o \$27,728 mdp respecto de 2006. Con esto, la cartera comercial se constituiría como el principal motor de crecimiento de la cartera en general.

El siguiente impulso de la cartera fue el financiamiento a la vivienda (sin fideicomisos UDIs) cuyo saldo se ubicó en \$103,935 mdp a diciembre de 2007, creciendo a un ritmo de 27.2% o \$22,255 mdp respecto a diciembre del año anterior.

Por su parte, a diciembre de 2007, el saldo de la cartera al consumo fue de \$131,237 mdp; lo cual, significó un incremento de 17.6%, al registrarse un aumento de \$19,687 mdp, con respecto a diciembre de 2006.

Al cierre de 2007, el Grupo registró una utilidad neta de \$23,363 mdp; activos por \$731,773 mdp; un índice de capital básico de 13.3%; un índice de capital total de 15.3% y un índice de eficiencia de 41.9%.

El gasto total a diciembre de 2007 aumentó 8.2% o \$2,352 mdp, para ubicarse en \$30,901 mdp al compararlo con el gasto a diciembre de 2006. El índice de eficiencia aumentó de 40.7% en 2006, a 41.9% al finalizar 2007. Este incremento se debió a la notable contribución de resultados por intermediación (ingresos que no forman parte del ingreso recurrente) en el cálculo del índice de eficiencia durante 2006.

Por otra parte, la cartera vencida se ubicó en \$10,684 mdp a diciembre de 2007, un incremento de \$2,191 mdp o 25.8% al compararlo con diciembre del año anterior (el índice de cartera vencida pasó de 2.2% a 2.3% de diciembre de 2006 a diciembre de 2007). Todo esto ocasionado por el crecimiento de la cartera crediticia vigente al sector privado sin fideicomisos UDIs.

El total de recursos captados a diciembre de 2007 se ubicó en \$656,247 mdp, un incremento de 16.1% o \$90,874 mdp respecto al cierre de diciembre del año anterior. Ello, impulsado principalmente por las sociedades de inversión, cuyos activos presentaron un incremento de 22.9% o \$33,521 mdp en el mismo periodo. Por su parte, los depósitos a la vista registraron un incremento de \$31,702 mdp o 12.3% para ubicarse en \$289,175 mdp al cierre del 2007.

## OTROS NEGOCIOS DEL GRUPO

**Seguros Bancomer** registró una utilidad neta durante 2007 de \$1,442 mdp o 31.9%, la cual fue mayor a la acumulada a diciembre de 2006. El monto total de primas emitidas para diciembre de 2007 fue de \$10,950 mdp, 14.1% superior a la acumulada en 2006.

**Hipotecaria Nacional** registró una utilidad neta durante el ejercicio 2007, por \$2,125 mdp, equivalente a un 97.9% superior a la registrada durante el 2006.

**Casa de Bolsa Bancomer** reportó una utilidad neta durante el 2007 de \$ 467 mdp, 24.9% superior a la registrada en 2006.

**Pensiones Bancomer** reportó una utilidad neta de \$229 mdp a diciembre de 2007, la cual, fue 4.6% menor a la acumulada a diciembre de 2006. Así mismo, la compañía se colocó como líder del mercado al registrar \$16,463 mdp de monto constitutivo, al finalizar el año 2007, equivalente a una participación de 23%.

Al cierre de 2006, la compañía subsidiaria del Banco, **Afore Bancomer**, registró una utilidad neta de \$508 mdp en forma acumulada, lo cual, representó una disminución de 30.1% respecto al año anterior. Afore Bancomer cuenta con activos en administración por \$139,410 mdp. Por su parte, el número de afiliados alcanzó 4.4 millones al cierre de 2007.

### OFICINA MATRIZ

Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V.  
Centro Bancomer,  
Av. Universidad 1200,  
Col. Xoco, 03339, México, D.F.  
Tel. (52 55) 56 21 34 34

### CONTACTO

Comunicación e Imagen  
Teléfono: (52 55) 56 21 18 52  
Fax: (52 55) 56 21 14 77

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

El Consejo de Administración está integrado por 11 consejeros propietarios, de los cuales, cuando menos el 25% debe ser independiente. Por cada consejero propietario existe un suplente, de los que, los correspondientes a consejeros independientes, tendrán el mismo carácter que estos últimos. Estructura del Consejo de Administración aprobado mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 10 de abril de 2007, electos para el período anual de 2007:

**Presidente**

Héctor Rangel Domene

**VicePresidente**

Luis Robles Miaja

*Consejeros Propietarios*

Manuel Arango Arias \*  
Gastón Azcárraga Andrade \*  
Alberto Bailleres González  
Alejandro Burillo Azcárraga \*  
Ignacio Deschamps González<sup>1</sup>  
Pablo Escandón Cusi \*  
José Antonio Fernández Carbajal  
Bárbara Garza Lagüera Gonda  
Francisco González Rodríguez  
Ricardo Guajardo Touché \*  
Héctor Rangel Domene<sup>2</sup>

*Consejeros Suplentes*

Cuauhtémoc Pérez Román \*  
Jaime Serra Puche \*  
Arturo Manuel Fernández Pérez  
José Fernando de Almansa y Moreno-Barreda \*  
Tomás Christian Ehrenberg Aldford  
Andrés Alejandro Aymes Blanchet \*  
Carlos Salazar Lomelín  
José Sevilla Álvarez  
José Ignacio Goirigolzarri Tellaeché  
Vitalino Manuel Nafría Aznar \*  
Luis Robles Miaja<sup>3</sup>

*Secretario:**Prosecretario:**Comisario Propietario:**Comisario Suplente:*

José Fernando Pío Díaz Castañares

Pablo Enrique Mendoza Martell

José Manuel Canal Hernando

Ernesto González Dávila

\* *Consejeros Independientes*<sup>1</sup>Vicepresidente Primero, <sup>2</sup>Presidente, <sup>3</sup>Vicepresidente.

## PRINCIPALES DIRECTORES

### Vicepresidente y Director General Ignacio Deschamps González

Ramón Arroyo Ramos  
*Director General de Recursos Humanos*

Òscar Cabrera Izquierdo <sup>1</sup>  
*Director General de Finanzas y Contraloría*

Leandro Vela Sánchez<sup>2</sup>  
*Director General de Sistemas y Operaciones*

José Fernando Pío Díaz Castañares  
*Director General de Servicios Jurídicos*

Gustavo Garmendia Reyes  
*Director General de Auditoría*

Alfredo Castillo Triguero  
*Director General de Riesgos y Recuperación de Crédito*

Juan Pablo Ávila Palafox  
*Director General de Banca Comercial*

David Powell Finneran  
*Director General de Banca Corporativa*

Gerardo Flores Hinojosa  
*Director General de Banca de Empresas y Gobierno*

Gerardo Vargas Ateca <sup>3</sup>  
*Director General de Mercados Globales*

Eduardo Osuna Osuna  
*Director General de Banca Hipotecaria*

*Durante el primer trimestre de 2008 se hacen efectivos los siguientes cambios:*

- 1) Es sustituido por Eduardo Ávila Zaragoza*
- 2) Es sustituido por Sergio Salvador Sánchez*
- 3) Gerardo Vargas asume la Dirección de Clientes Globales y es sustituido por José Antonio Ordás Porras*

**Nota:** *Al Comité Directivo se agregan dos miembros:  
Héctor Paniagua Patiño, Director General de Crédito al Consumo y  
Luis Robles Miaja, Director de Comunicación y Relaciones Institucionales*

**Grupo Financiero Bancomer, S.A. de C.V. y Compañías Subsidiarias**

## Balance General Consolidado

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

<b>Activo</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Disponibilidades	\$120,267,870	\$119,227,822
Inversiones en valores:		
Títulos para negociar	31,164,152	44,650,995
Títulos disponibles para la venta	6,553,821	1,173,516
Títulos conservados a vencimiento	12,080,236	18,594,758
	<u>49,798,209</u>	<u>64,419,269</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldos deudores en operaciones de reporto	3,634,003	1,946,845
Operaciones con instrumentos financieros derivados	60,823,162	56,594,320
	<u>64,457,165</u>	<u>58,541,165</u>
Cartera de crédito vigente:		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	150,134,483	122,405,913
Entidades Financieras	8,438,405	2,690,502
Entidades gubernamentales	44,144,746	42,279,615
	<u>202,717,634</u>	<u>167,376,030</u>
Créditos al consumo	131,236,584	111,550,157
Créditos a la vivienda	122,086,883	102,293,750
Total cartera de crédito vigente	<u>456,041,101</u>	<u>381,219,937</u>
Cartera de crédito vencida:		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	780,428	649,551
Entidades Financieras	444	55
	<u>780,872</u>	<u>649,606</u>
Créditos al consumo	6,619,801	5,336,632
Créditos a la vivienda	3,283,656	2,506,986
Total cartera de crédito vencida	<u>10,684,329</u>	<u>8,493,224</u>

Cartera de crédito	466,725,430	389,713,161
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(16,807,807)	(16,529,011)
Cartera de crédito, neto	449,917,623	373,184,150
Otras cuentas por cobrar, neto	12,365,070	17,082,634
Bienes adjudicados, neto	1,324,634	1,062,928
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto	16,108,138	15,033,437
Inversiones permanentes en acciones	5,723,124	5,651,383
Impuestos diferidos, neto	429,259	7,266,427
Otros activos:		
Crédito mercantil	8,043,708	8,045,551
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	3,338,210	2,931,240
	<u>11,381,918</u>	<u>10,976,791</u>
<b>Total activo</b>	<b><u>\$731,773,010</u></b>	<b><u>\$672,446,006</u></b>

<b>Pasivo y capital</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Captación:		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$289,175,413	\$257,472,909
Depósitos a plazo		
Del público en general	129,656,745	132,963,244
Mercado de dinero	30,326,768	19,325,419
	<u>159,983,513</u>	<u>152,288,663</u>
Títulos de crédito emitidos	27,080,725	9,123,683
	<u>476,239,651</u>	<u>418,885,255</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos:		
De exigibilidad inmediata	7,792,015	83,089
De corto plazo	10,325,270	16,208,657
De largo plazo	7,401,840	9,434,808
	<u>25,519,125</u>	<u>25,726,554</u>
Operaciones con valores y derivadas:		
Saldo acreedores en operaciones de reporto	533,273	795,596



Saldos acreedores en operaciones de préstamo de valores	9,032,464	16,859,291
Operaciones con instrumentos financieros derivados	63,472,856	59,265,048
	<u>73,038,593</u>	<u>76,919,935</u>
Otras cuentas por pagar:		
ISR y PTU por pagar	995,058	5,515,973
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	29,740,249	41,285,872
	<u>30,735,307</u>	<u>46,801,845</u>
Obligaciones subordinadas en circulación	23,525,808	8,345,687
Créditos diferidos y cobros anticipados	1,410,372	111,267
	<u>1,410,372</u>	<u>111,267</u>
<b>Total pasivo</b>	<b>630,468,856</b>	<b>576,790,543</b>
 <b>Capital contable</b>		
Capital contribuido:		
Capital social	16,210,911	14,099,944
Prima en venta de acciones	34,774,608	36,001,267
	<u>50,985,519</u>	<u>50,101,211</u>
Capital ganado:		
Reservas de capital	249,255	258,047
Resultado de ejercicios anteriores	25,172,558	19,967,669
Resultado por tenencia de activos no monetarios	979,389	2,324,231
Resultado neto	23,363,305	22,420,312
	<u>49,764,507</u>	<u>44,970,259</u>
Total capital contable mayoritario	100,750,026	95,071,470
Interés minoritario al capital contable	554,128	583,993
	<u>554,128</u>	<u>583,993</u>
Total capital contable	<u>101,304,154</u>	<u>95,655,463</u>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b><u>\$731,773,010</u></b>	<b><u>\$672,446,006</u></b>

**Cuentas de orden**

<b>Operaciones por cuenta de terceros</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Clientes cuentas corrientes:		
Bancos de clientes	\$25,918	\$4,132
Liquidación de operaciones de clientes	21,120	1,483,551
Premios de clientes	100	20
	<u>47,138</u>	<u>1,487,703</u>
Valores de clientes:		
Valores de clientes recibidos en custodia	494,179,014	350,978,856
Valores y documentos recibidos en garantía	<u>7,511,689</u>	<u>9,501,350</u>
	501,690,703	360,480,206
Operaciones por cuenta de clientes:		
Operaciones de reporto de clientes	-	47,123
Operaciones de préstamo de valores de clientes	289,423	9,345
Ops. de banca de inversión por cuenta de terceros, neto	<u>24,994,852</u>	<u>26,636,089</u>
	<u>25,284,275</u>	<u>26,692,557</u>
<b>Totales por cuenta de terceros</b>	<b><u>\$527,022,116</u></b>	<b><u>\$388,660,466</u></b>

<b>Operaciones por cuenta propia</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Cuentas de registro propias:		
Activos y pasivos contingentes	\$93,187	\$66,018
Avales otorgados	-	121,145
Compromisos Crediticios	214,994,067	300,340,251
Bienes en fideicomiso o mandato		
Fideicomisos	218,089,780	203,466,760
Mandatos	<u>2,680,536,226</u>	<u>637,259,693</u>
	2,898,626,006	840,726,453
Bienes en custodia o en administración	1,266,047,563	996,179,733
Valores de la sociedad entregados en custodia	-	24,545
Valores gubernamentales de la sociedad entregados en custodia	-	815,341

Liquidación de divisas de la sociedad en el extranjero	-	13
	<u>4,379,760,823</u>	<u>2,138,273,499</u>
Operaciones de reporto		
Títulos a recibir por reporto	348,619,035	209,629,997
Menos- Acreedores por reporto	<u>(345,513,166)</u>	<u>(208,704,891)</u>
	3,105,869	925,106
Deudores por reporto	11,139,933	6,872,939
Menos- Títulos a entregar por reporto	<u>(11,145,072)</u>	<u>(6,646,796)</u>
	<u>(5,139)</u>	<u>226,143</u>
Intereses devengados no cobrados derivados por cartera de crédito vencida	3,174,695	2,905,650
Resto cuentas de registro	<u>298,601,325</u>	<u>299,776,043</u>
<b>Totales por cuenta propia</b>	<b><u>\$4,684,637,573</u></b>	<b><u>\$2,442,106,441</u></b>
	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Capital social histórico	\$1,020,427	\$1,020,427
Acciones entregadas en custodia	17,917,765,002	17,893,764,848

**Grupo Financiero Bancomer, S.A. de C.V. y Compañías Subsidiarias**

Estado Consolidado de Resultados

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Ingresos por intereses	\$91,851,079	\$77,822,154
Gastos por intereses	(38,110,942)	(29,622,250)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	(1,995,997)	(2,046,056)
Margen financiero	<u>51,744,140</u>	<u>46,153,848</u>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>(12,592,669)</u>	<u>(6,601,232)</u>
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	39,151,471	39,552,616
Comisiones y tarifas cobradas	27,439,020	25,767,119
Comisiones y tarifas pagadas	(5,434,042)	(4,766,506)
Resultado por intermediación	<u>(57,465)</u>	<u>3,002,838</u>
Ingresos totales de la operación	61,098,984	63,556,067
Gastos de administración y promoción	<u>(30,900,177)</u>	<u>(28,548,856)</u>
Resultado de la operación	30,198,807	35,007,211
Otros productos	4,763,311	2,501,250
Otros gastos	(2,912,762)	(2,246,709)
Resultado por posición monetaria, neto (otros)	<u>(252,998)</u>	<u>(188,059)</u>
Resultado antes de ISR y PTU	31,796,358	35,073,693
ISR y PTU causados	(2,865,749)	(5,825,433)
ISR y PTU diferidos	<u>(6,904,983)</u>	<u>(5,311,690)</u>
Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas	22,025,626	23,936,570
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas	1,465,727	1,371,948
Resultado antes de operaciones discontinuadas	<u>23,491,353</u>	<u>25,308,518</u>
Operaciones discontinuadas	-	(2,706,415)
Resultado antes de interés minoritario	<u>23,491,353</u>	<u>22,602,103</u>
Interés minoritario	(128,048)	(181,791)
<b>Resultado neto</b>	<b><u>\$23,363,305</u></b>	<b><u>\$22,420,312</u></b>

