



Grupo Financiero BBVA Bancomer (GFBB) es una institución financiera con una presencia importante en México en los negocios de banca múltiple, fondos de pensión, de inversión, seguros, casa de bolsa, y envíos de dinero. Su principal actividad la realiza a través de BBVA Bancomer, que es una subsidiaria bancaria líder en México, en términos de activos, depósitos, cartera de crédito y número de sucursales. GFBB es una empresa controladora filial de Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, uno de los grupos financieros de mayor importancia en Europa.

EVENTOS RELEVANTES EN 2007

Durante 2007, la Banca Comercial incorporó 1.3 millones de clientes nuevos para llegar a 14.9 millones a finales del año. Se incrementaron las cuentas de nómina en 870 mil y se colocaron 1.3 millones de tarjetas de crédito. En las dos promociones tradicionales de “La Quincena del Ahorro” de El Libretón, se logró la apertura de 276 mil cuentas.

La Banca de Empresas logró incrementar su cartera de crédito en 44% a diciembre de 2007; esto con respecto al cierre del año anterior. Asimismo, logró incrementar el número de usuarios de crédito en 44% por el mismo periodo, al pasar de 3,933 a 5,670 empresas.

El financiamiento a la vivienda fue otro pilar de los resultados en 2007. Durante este año, se originaron más de 72 mil hipotecas individuales y se financió la construcción de más de 102 mil viviendas mediante créditos puente.

La importante labor de BBVA Bancomer para el sector de la construcción de vivienda y para las familias mexicanas, fue reconocida con el Premio Nacional de Vivienda. Así también, S&P le otorgó la calificación de “excelente” como administrador de activos. De esta forma, BBVA Bancomer sería la primera institución financiera, en México, en recibir dicha calificación.

En 2007, Bancomer inauguró 143 sucursales, instaló 1,307 nuevos cajeros automáticos y 20,720 nuevas terminales punto de venta (TPV's). Con ello, se mantiene como la mayor red de distribución en México con un total de 1,860 sucursales, 5,333 ATM's y 103,734 TPV's.

Adicionalmente, BBVA Bancomer se ha enfocado en incrementar la eficiencia del sistema de pagos. Un ejemplo de esto, es el aumento de las transacciones electrónicas, las cuales crecieron de 1,630 millones en 2006, a 1,815 millones en 2007. Ello fue posible a través de la utilización de canales alternos como Bancomer.com y Línea Bancomer, lo que también permitió incrementar la productividad de la red.

En 2007, Bancomer lanzó al mercado tres nuevos productos enfocados a segmentos específicos:

- Tarjeta Melody (Grupo Milano), dirigida a amas de casa
- Tarjeta de Paisano a Paisano, en alianza con Radio Ke Buena
- Pagobus, Celopago y Telepeaje, que son tarjetas prepagadas para transporte público y carreteras

En el último trimestre de 2007, se emitió la primera bursatilización de cartera hipotecaria por \$2,540.5 mdp, con un vencimiento de 20.5 años y cupón del 9.05%. Por lo anterior, se obtuvo una calificación de AAA por parte de S&P y Fitch, y de Aaa por parte de Moody's, con una demanda de 3 veces la oferta.

Así también, Bancomer está comprometido con la calidad en el servicio a través del Programa de Garantías, el cual incluye: garantías contra fraude, de aclaraciones, de entrega y reposición de tarjetas, de pago domiciliado, alertamiento, dispersión nómina, de Cash Windows, Kit's nómina y depósitos de remesas.

Durante el año 2007, Bancomer celebró su 75 aniversario mediante diversos eventos sociales, culturales y deportivos, entre los cuales destacan: Desafío BBVA Bancomer, Carrera Gente Bancomer, Juegos Internacionales, 42º Juegos Bancarios, diversos conciertos y exposiciones.

La fundación BBVA Bancomer, comprometida con la educación en México, lanzó el programa "Por los que se quedan," que consiste en otorgar becas a los hijos de migrantes. Al 2007, se han concedido un total de 5,600 becas. Por otro lado, se lanzó una campaña de apoyo para los damnificados de las inundaciones en Tabasco y Chiapas, con la cual, a través de donativos recaudados y propios, se logró obtener un monto comprometido total de \$120 mdp. Los beneficiados serían más de 300 mil estudiantes y 600 escuelas (50% del total afectado).

RESULTADOS FINANCIEROS

Las cifras abajo mencionadas están actualizadas a pesos de diciembre de 2007, por lo tanto, los crecimientos están expresados en términos reales.

A diciembre de 2007, la cartera vigente sin fideicomisos UDIs se ubicó en \$437,158 mdp, con un crecimiento de 21.8% o \$78,127 mdp comparado con diciembre de 2006.

A diciembre de 2007, la cartera comercial obtuvo un saldo de \$150,135 mdp, lo que representó un aumento de 22.7% o \$27,728 mdp respecto de 2006. Con esto, la cartera comercial se constituiría como el principal motor de crecimiento de la cartera en general.

El siguiente impulso de la cartera fue el financiamiento a la vivienda (sin fideicomisos UDIs) cuyo saldo se ubicó en \$103,935 mdp a diciembre de 2007, creciendo a un ritmo de 27.2% o \$22,255 mdp respecto a diciembre del año anterior.

Por su parte, a diciembre de 2007, el saldo de la cartera al consumo fue de \$131,237 mdp; lo cual, significó un incremento de 17.6%, al registrarse un aumento de \$19,687 mdp, con respecto a diciembre de 2006.

Al cierre de 2007, el Grupo registró una utilidad neta de \$23,363 mdp; activos por \$731,773 mdp; un índice de capital básico de 13.3%; un índice de capital total de 15.3% y un índice de eficiencia de 41.9%.

El gasto total a diciembre de 2007 aumentó 8.2% o \$2,352 mdp, para ubicarse en \$30,901 mdp al compararlo con el gasto a diciembre de 2006. El índice de eficiencia aumentó de 40.7% en 2006, a 41.9% al finalizar 2007. Este incremento se debió a la notable contribución de resultados por intermediación (ingresos que no forman parte del ingreso recurrente) en el cálculo del índice de eficiencia durante 2006.

Por otra parte, la cartera vencida se ubicó en \$10,684 mdp a diciembre de 2007, un incremento de \$2,191 mdp o 25.8% al compararlo con diciembre del año anterior (el índice de cartera vencida pasó de 2.2% a 2.3% de diciembre de 2006 a diciembre de 2007). Todo esto ocasionado por el crecimiento de la cartera crediticia vigente al sector privado sin fideicomisos UDIs.

El total de recursos captados a diciembre de 2007 se ubicó en \$656,247 mdp, un incremento de 16.1% o \$90,874 mdp respecto al cierre de diciembre del año anterior. Ello, impulsado principalmente por las sociedades de inversión, cuyos activos presentaron un incremento de 22.9% o \$33,521 mdp en el mismo periodo. Por su parte, los depósitos a la vista registraron un incremento de \$31,702 mdp o 12.3% para ubicarse en \$289,175 mdp al cierre del 2007.

OTROS NEGOCIOS DEL GRUPO

Seguros Bancomer registró una utilidad neta durante 2007 de \$1,442 mdp o 31.9%, la cual fue mayor a la acumulada a diciembre de 2006. El monto total de primas emitidas para diciembre de 2007 fue de \$10,950 mdp, 14.1% superior a la acumulada en 2006.

Hipotecaria Nacional registró una utilidad neta durante el ejercicio 2007, por \$2,125 mdp, equivalente a un 97.9% superior a la registrada durante el 2006.

Casa de Bolsa Bancomer reportó una utilidad neta durante el 2007 de \$ 467 mdp, 24.9% superior a la registrada en 2006.

Pensiones Bancomer reportó una utilidad neta de \$229 mdp a diciembre de 2007, la cual, fue 4.6% menor a la acumulada a diciembre de 2006. Así mismo, la compañía se colocó como líder del mercado al registrar \$16,463 mdp de monto constitutivo, al finalizar el año 2007, equivalente a una participación de 23%.

Al cierre de 2006, la compañía subsidiaria del Banco, **Afore Bancomer**, registró una utilidad neta de \$508 mdp en forma acumulada, lo cual, representó una disminución de 30.1% respecto al año anterior. Afore Bancomer cuenta con activos en administración por \$139,410 mdp. Por su parte, el número de afiliados alcanzó 4.4 millones al cierre de 2007.

OFICINA MATRIZ

Grupo Financiero BBVA Bancomer, S.A. de C.V.
Centro Bancomer,
Av. Universidad 1200,
Col. Xoco, 03339, México, D.F.
Tel. (52 55) 56 21 34 34

CONTACTO

Comunicación e Imagen
Teléfono: (52 55) 56 21 18 52
Fax: (52 55) 56 21 14 77

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración está integrado por 11 consejeros propietarios, de los cuales, cuando menos el 25% debe ser independiente. Por cada consejero propietario existe un suplente, de los que, los correspondientes a consejeros independientes, tendrán el mismo carácter que estos últimos. Estructura del Consejo de Administración aprobado mediante la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 10 de abril de 2007, electos para el período anual de 2007:

Presidente

Héctor Rangel Domene

VicePresidente

Luis Robles Miaja

Consejeros Propietarios

Manuel Arango Arias *
Gastón Azcárraga Andrade *
Alberto Bailleres González
Alejandro Burillo Azcárraga *
Ignacio Deschamps González¹
Pablo Escandón Cusi *
José Antonio Fernández Carbajal
Bárbara Garza Lagüera Gonda
Francisco González Rodríguez
Ricardo Guajardo Touché *
Héctor Rangel Domene²

Consejeros Suplentes

Cuauhtémoc Pérez Román *
Jaime Serra Puche *
Arturo Manuel Fernández Pérez
José Fernando de Almansa y Moreno-Barreda *
Tomás Christian Ehrenberg Aldford
Andrés Alejandro Aymes Blanchet *
Carlos Salazar Lomelín
José Sevilla Álvarez
José Ignacio Goirigolzarri Tellaeché
Vitalino Manuel Nafría Aznar *
Luis Robles Miaja³

*Secretario:**Prosecretario:**Comisario Propietario:**Comisario Suplente:*

José Fernando Pío Díaz Castañares
Pablo Enrique Mendoza Martell
José Manuel Canal Hernando
Ernesto González Dávila

* *Consejeros Independientes*¹*Vicepresidente Primero,* ²*Presidente,* ³*Vicepresidente.*

PRINCIPALES DIRECTORES

Vicepresidente y Director General Ignacio Deschamps González

Ramón Arroyo Ramos
Director General de Recursos Humanos

Òscar Cabrera Izquierdo ¹
Director General de Finanzas y Contraloría

Leandro Vela Sánchez²
Director General de Sistemas y Operaciones

José Fernando Pío Díaz Castañares
Director General de Servicios Jurídicos

Gustavo Garmendia Reyes
Director General de Auditoría

Alfredo Castillo Triguero
Director General de Riesgos y Recuperación de Crédito

Juan Pablo Ávila Palafox
Director General de Banca Comercial

David Powell Finneran
Director General de Banca Corporativa

Gerardo Flores Hinojosa
Director General de Banca de Empresas y Gobierno

Gerardo Vargas Ateca ³
Director General de Mercados Globales

Eduardo Osuna Osuna
Director General de Banca Hipotecaria

Durante el primer trimestre de 2008 se hacen efectivos los siguientes cambios:

- 1) Es sustituido por Eduardo Ávila Zaragoza*
- 2) Es sustituido por Sergio Salvador Sánchez*
- 3) Gerardo Vargas asume la Dirección de Clientes Globales y es sustituido por José Antonio Ordás Porras*

Nota: *Al Comité Directivo se agregan dos miembros:
Héctor Paniagua Patiño, Director General de Crédito al Consumo y
Luis Robles Miaja, Director de Comunicación y Relaciones Institucionales*

Grupo Financiero Bancomer, S.A. de C.V. y Compañías Subsidiarias

Balance General Consolidado

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

| Activo | 2007 | 2006 |
|--|--------------------|--------------------|
| Disponibilidades | \$120,267,870 | \$119,227,822 |
| Inversiones en valores: | | |
| Títulos para negociar | 31,164,152 | 44,650,995 |
| Títulos disponibles para la venta | 6,553,821 | 1,173,516 |
| Títulos conservados a vencimiento | 12,080,236 | 18,594,758 |
| | <u>49,798,209</u> | <u>64,419,269</u> |
| Operaciones con valores y derivadas: | | |
| Saldos deudores en operaciones de reporto | 3,634,003 | 1,946,845 |
| Operaciones con instrumentos financieros derivados | 60,823,162 | 56,594,320 |
| | <u>64,457,165</u> | <u>58,541,165</u> |
| Cartera de crédito vigente: | | |
| Créditos comerciales | | |
| Actividad empresarial o comercial | 150,134,483 | 122,405,913 |
| Entidades Financieras | 8,438,405 | 2,690,502 |
| Entidades gubernamentales | 44,144,746 | 42,279,615 |
| | <u>202,717,634</u> | <u>167,376,030</u> |
| Créditos al consumo | 131,236,584 | 111,550,157 |
| Créditos a la vivienda | 122,086,883 | 102,293,750 |
| Total cartera de crédito vigente | <u>456,041,101</u> | <u>381,219,937</u> |
| Cartera de crédito vencida: | | |
| Créditos comerciales | | |
| Actividad empresarial o comercial | 780,428 | 649,551 |
| Entidades Financieras | 444 | 55 |
| | <u>780,872</u> | <u>649,606</u> |
| Créditos al consumo | 6,619,801 | 5,336,632 |
| Créditos a la vivienda | 3,283,656 | 2,506,986 |
| Total cartera de crédito vencida | <u>10,684,329</u> | <u>8,493,224</u> |

| | | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Cartera de crédito | 466,725,430 | 389,713,161 |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | (16,807,807) | (16,529,011) |
| Cartera de crédito, neto | 449,917,623 | 373,184,150 |
| Otras cuentas por cobrar, neto | 12,365,070 | 17,082,634 |
| Bienes adjudicados, neto | 1,324,634 | 1,062,928 |
| Inmuebles, mobiliario y equipo, neto | 16,108,138 | 15,033,437 |
| Inversiones permanentes en acciones | 5,723,124 | 5,651,383 |
| Impuestos diferidos, neto | 429,259 | 7,266,427 |
| Otros activos: | | |
| Crédito mercantil | 8,043,708 | 8,045,551 |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 3,338,210 | 2,931,240 |
| | <u>11,381,918</u> | <u>10,976,791</u> |
| Total activo | <u>\$731,773,010</u> | <u>\$672,446,006</u> |

| Pasivo y capital | 2007 | 2006 |
|---|--------------------|--------------------|
| Captación: | | |
| Depósitos de exigibilidad inmediata | \$289,175,413 | \$257,472,909 |
| Depósitos a plazo | | |
| Del público en general | 129,656,745 | 132,963,244 |
| Mercado de dinero | 30,326,768 | 19,325,419 |
| | <u>159,983,513</u> | <u>152,288,663</u> |
| Títulos de crédito emitidos | 27,080,725 | 9,123,683 |
| | <u>476,239,651</u> | <u>418,885,255</u> |
| Préstamos interbancarios y de otros organismos: | | |
| De exigibilidad inmediata | 7,792,015 | 83,089 |
| De corto plazo | 10,325,270 | 16,208,657 |
| De largo plazo | 7,401,840 | 9,434,808 |
| | <u>25,519,125</u> | <u>25,726,554</u> |
| Operaciones con valores y derivadas: | | |
| Saldo acreedores en operaciones de reporto | 533,273 | 795,596 |

| | | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Saldos acreedores en operaciones de préstamo de valores | 9,032,464 | 16,859,291 |
| Operaciones con instrumentos financieros derivados | 63,472,856 | 59,265,048 |
| | <u>73,038,593</u> | <u>76,919,935</u> |
| Otras cuentas por pagar: | | |
| ISR y PTU por pagar | 995,058 | 5,515,973 |
| Acreedores diversos y otras cuentas por pagar | 29,740,249 | 41,285,872 |
| | <u>30,735,307</u> | <u>46,801,845</u> |
| Obligaciones subordinadas en circulación | 23,525,808 | 8,345,687 |
| Créditos diferidos y cobros anticipados | 1,410,372 | 111,267 |
| | <u>1,410,372</u> | <u>111,267</u> |
| Total pasivo | 630,468,856 | 576,790,543 |
| Capital contable | | |
| Capital contribuido: | | |
| Capital social | 16,210,911 | 14,099,944 |
| Prima en venta de acciones | 34,774,608 | 36,001,267 |
| | <u>50,985,519</u> | <u>50,101,211</u> |
| Capital ganado: | | |
| Reservas de capital | 249,255 | 258,047 |
| Resultado de ejercicios anteriores | 25,172,558 | 19,967,669 |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios | 979,389 | 2,324,231 |
| Resultado neto | 23,363,305 | 22,420,312 |
| | <u>49,764,507</u> | <u>44,970,259</u> |
| Total capital contable mayoritario | 100,750,026 | 95,071,470 |
| Interés minoritario al capital contable | 554,128 | 583,993 |
| | <u>554,128</u> | <u>583,993</u> |
| Total capital contable | <u>101,304,154</u> | <u>95,655,463</u> |
| Total pasivo y capital contable | <u>\$731,773,010</u> | <u>\$672,446,006</u> |

Cuentas de orden

| Operaciones por cuenta de terceros | 2007 | 2006 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Clientes cuentas corrientes: | | |
| Bancos de clientes | \$25,918 | \$4,132 |
| Liquidación de operaciones de clientes | 21,120 | 1,483,551 |
| Premios de clientes | 100 | 20 |
| | <u>47,138</u> | <u>1,487,703</u> |
| Valores de clientes: | | |
| Valores de clientes recibidos en custodia | 494,179,014 | 350,978,856 |
| Valores y documentos recibidos en garantía | <u>7,511,689</u> | <u>9,501,350</u> |
| | <u>501,690,703</u> | <u>360,480,206</u> |
| Operaciones por cuenta de clientes: | | |
| Operaciones de reporto de clientes | - | 47,123 |
| Operaciones de préstamo de valores de clientes | 289,423 | 9,345 |
| Ops. de banca de inversión por cuenta de terceros, neto | <u>24,994,852</u> | <u>26,636,089</u> |
| | <u>25,284,275</u> | <u>26,692,557</u> |
| Totales por cuenta de terceros | <u>\$527,022,116</u> | <u>\$388,660,466</u> |

| Operaciones por cuenta propia | 2007 | 2006 |
|---|----------------------|--------------------|
| Cuentas de registro propias: | | |
| Activos y pasivos contingentes | \$93,187 | \$66,018 |
| Avales otorgados | - | 121,145 |
| Compromisos Crediticios | 214,994,067 | 300,340,251 |
| Bienes en fideicomiso o mandato | | |
| Fideicomisos | 218,089,780 | 203,466,760 |
| Mandatos | <u>2,680,536,226</u> | <u>637,259,693</u> |
| | <u>2,898,626,006</u> | <u>840,726,453</u> |
| Bienes en custodia o en administración | 1,266,047,563 | 996,179,733 |
| Valores de la sociedad entregados en custodia | - | 24,545 |
| Valores gubernamentales de la sociedad entregados en custodia | - | 815,341 |

| | | |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| Liquidación de divisas de la sociedad en el extranjero | - | 13 |
| | <u>4,379,760,823</u> | <u>2,138,273,499</u> |
| Operaciones de reporto | | |
| Títulos a recibir por reporto | 348,619,035 | 209,629,997 |
| Menos- Acreedores por reporto | <u>(345,513,166)</u> | <u>(208,704,891)</u> |
| | 3,105,869 | 925,106 |
| Deudores por reporto | 11,139,933 | 6,872,939 |
| Menos- Títulos a entregar por reporto | <u>(11,145,072)</u> | <u>(6,646,796)</u> |
| | <u>(5,139)</u> | <u>226,143</u> |
| Intereses devengados no cobrados derivados por cartera de crédito vencida | 3,174,695 | 2,905,650 |
| Resto cuentas de registro | | |
| | <u>298,601,325</u> | <u>299,776,043</u> |
| Totales por cuenta propia | <u>\$4,684,637,573</u> | <u>\$2,442,106,441</u> |
| | 2007 | 2006 |
| Capital social histórico | \$1,020,427 | \$1,020,427 |
| Acciones entregadas en custodia | 17,917,765,002 | 17,893,764,848 |

Grupo Financiero Bancomer, S.A. de C.V. y Compañías Subsidiarias

Estado Consolidado de Resultados

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006

(En miles de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

| | 2007 | 2006 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Ingresos por intereses | \$91,851,079 | \$77,822,154 |
| Gastos por intereses | (38,110,942) | (29,622,250) |
| Resultado por posición monetaria neto (margen financiero) | (1,995,997) | (2,046,056) |
| Margen financiero | <u>51,744,140</u> | <u>46,153,848</u> |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios | <u>(12,592,669)</u> | <u>(6,601,232)</u> |
| Margen financiero ajustado por riesgos crediticios | 39,151,471 | 39,552,616 |
| Comisiones y tarifas cobradas | 27,439,020 | 25,767,119 |
| Comisiones y tarifas pagadas | (5,434,042) | (4,766,506) |
| Resultado por intermediación | <u>(57,465)</u> | <u>3,002,838</u> |
| Ingresos totales de la operación | 61,098,984 | 63,556,067 |
| Gastos de administración y promoción | <u>(30,900,177)</u> | <u>(28,548,856)</u> |
| Resultado de la operación | 30,198,807 | 35,007,211 |
| Otros productos | 4,763,311 | 2,501,250 |
| Otros gastos | (2,912,762) | (2,246,709) |
| Resultado por posición monetaria, neto (otros) | <u>(252,998)</u> | <u>(188,059)</u> |
| Resultado antes de ISR y PTU | 31,796,358 | 35,073,693 |
| ISR y PTU causados | (2,865,749) | (5,825,433) |
| ISR y PTU diferidos | <u>(6,904,983)</u> | <u>(5,311,690)</u> |
| Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas | 22,025,626 | 23,936,570 |
| Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas | 1,465,727 | 1,371,948 |
| Resultado antes de operaciones discontinuadas | <u>23,491,353</u> | <u>25,308,518</u> |
| Operaciones discontinuadas | - | (2,706,415) |
| Resultado antes de interés minoritario | <u>23,491,353</u> | <u>22,602,103</u> |
| Interés minoritario | (128,048) | (181,791) |
| Resultado neto | <u>\$23,363,305</u> | <u>\$22,420,312</u> |

