



PRINCIPALES ACTIVIDADES

Introducción

Las actividades que se han llevado a cabo en Banobras en los últimos años se han dirigido a consolidar a Banobras como una Institución que no sólo financia proyectos de infraestructura de estados y municipios, sino también promueve la inversión privada en este rubro; estructura y coordina el desarrollo de proyectos; otorga garantías que respaldan la contratación de créditos y el desarrollo de los proyectos; impulsa el esquema de participación público-privada; y desarrolla productos para reflejar mejor las necesidades de los clientes y mejorar sus oportunidades de acceso al financiamiento.

Con más de 73 años de apoyar el desarrollo de infraestructura en el país y de ser una de las instituciones más especializadas en el financiamiento de obras de infraestructura, en la asistencia técnica y financiera, y en la evaluación de proyectos, Banobras se ha adaptado a las necesidades del mercado ofreciendo cada vez mejores productos y servicios y estructurando financiamientos acordes con los requerimientos de las inversiones y de los clientes. Las obras apoyadas se traducen en mayor bienestar de la población al tener acceso a mejor infraestructura y servicios de calidad: mayor cobertura de agua potable, mejores vías de comunicación, mejor infraestructura vial y de transporte, mayor inversión en energía y mejor manejo de residuos sólidos, en otros resultados tangibles.

En la presente Administración, Banobras ha realizado cambios sustantivos en su estructura interna y en la calidad de los productos y servicios que ofrece, logrando obtener mejores resultados, una mayor eficiencia en sus operaciones y mayor eficacia en la atención de las necesidades de los clientes y en el cumplimiento de los objetivos del Banco.

Actualmente Banobras es una institución sana, competitiva, que complementa e impulsa el mercado de inversión en infraestructura, logra que se lleven a cabo más proyectos en mejores condiciones, da respuesta ágil a las solicitudes de los clientes y busca satisfacer sus necesidades.

RESULTADOS¹

Los resultados de Banobras reflejan el éxito de las acciones emprendidas en los últimos años. Es una institución sana que en los últimos tres años ha generado utilidades financieras acumuladas por 2,065 millones de pesos. La cartera vencida del Banco ha ido descendiendo, hasta ser tan solo 0.97 por ciento de la cartera total; su capital ha crecido constantemente; su cartera de clientes se ha diversificado, atendiendo a un mayor número de municipios con alta marginación; y, en los últimos cuatro años, el número de municipios atendidos por el Banco ha crecido en 80 por ciento.

De 2001 a 2005, el monto de los créditos que Banobras ha otorgado para la inversión privada en infraestructura se han más que triplicado y el Banco ha sido pionero en diversos ámbitos de apoyo a la infraestructura, como la construcción de la primera planta desalinizadora de agua en el país, los primeros financiamientos fondeados por organismos multilaterales en moneda local, la primera carretera con participación público-privada en México, entre otros.

Estos logros se han alcanzado a través de una estrategia congruente, de diversas medidas para fortalecer y preservar la salud financiera del Banco, de un enfoque de mercado más preciso y de un mejor posicionamiento; de mayor eficiencia operativa, competitividad y eficacia; del cumplimiento de compromisos; y de mayor control interno.

Actualmente, el principal reto de Banobras es continuar su marcha hacia la consolidación de su papel de financiar, promover, coordinar, estructurar, garantizar y apoyar el desarrollo de infraestructura, y participar en la modernización y el crecimiento del país, de manera competitiva y eficiente.

PRINCIPALES RESULTADOS FINANCIEROS

- En los últimos tres años, Banobras ha generado utilidades acumuladas por 2,065 millones de pesos. En el ejercicio 2005 registró utilidades por 550 millones de pesos².
- El gasto del Banco en el ejercicio 2005 fue el más bajo de los últimos años, con una reducción real de 46 por ciento de 2001 a 2005.
- El crédito líquido a estados y municipios creció 23 por ciento real de 2001 a 2005.³

¹ Los resultados y las variaciones se presentan en términos constantes, en pesos de diciembre de 2005.

² En 2005 Banobras enteró un aprovechamiento al Gobierno Federal al amparo del artículo 11 de la Ley de Ingresos de la Federación. Sin considerar dicho amparo, las utilidades hubiesen ascendido a 2,050 millones de pesos.

³ No incluye operaciones no recurrentes.

- El crédito líquido a proyectos con fuente de pago propia ha crecido 384 por ciento real de 2001 a 2005.⁴
- La cartera vencida disminuyó como porcentaje de la cartera total de 1.41 a 0.97 de diciembre de 2004 al mismo mes de 2005.
- El índice de cobertura de cartera vencida tuvo un incremento de 352 por ciento en 2004 a 412 por ciento en 2005.
- El capital contable del Banco ha crecido por cuarto año consecutivo, y en 2005 alcanzó 11,313 millones de pesos, cinco por ciento superior en términos reales al correspondiente en 2001.

OTROS RESULTADOS IMPORTANTES

- Banobras continuó incrementando su presencia en los municipios del país y actualmente cuenta con 531 municipios en cartera, lo que significa un crecimiento de 80 por ciento por ciento respecto de los municipios en cartera en el ejercicio 2001.
- Se desarrolló e instrumentó una nueva política para determinar las tasas de interés activas de la Institución, con el objetivo de garantizar que se cubran los costos asociados a cada operación de crédito y asegurar la rentabilidad de cada operación.

A través de las operaciones de Banobras en el mercado de productos derivados, Banobras continuó realizando esfuerzos para disminuir su costo de captación. Asimismo, estas operaciones han permitido al Banco enfrentar un menor riesgo de mercado y ofrecer mejores condiciones de financiamiento a sus clientes. El volumen total de operaciones con productos derivados en 2005 fue de 5,802.6 millones de pesos, lo que representó un incremento de 386 por ciento respecto del ejercicio 2004.

- Banobras brindó un mejor servicio a sus clientes en la resolución de créditos nuevos hasta por 10 millones de pesos, logrando disminuir el plazo de respuesta a un máximo de 24 días hábiles.

⁴ No incluye operaciones no recurrentes.

PRINCIPALES PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

- Se formalizó un préstamo para apoyar el primer proyecto con recursos del Banco Mundial (BM) bajo el concepto de desarrollo social integral, por un monto de 108 millones de pesos, para llevar a cabo acciones innovadoras de gestión ambiental y social en un estado de la República.
- Se realizaron los primeros desembolsos en el mundo en moneda local fondeados por el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Banobras otorgó una garantía parcial a un proyecto de infraestructura, para apoyar la construcción de la segunda Terminal del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.
- Banobras apoyó las actividades de rehabilitación de plataformas marinas de producción en Cantarell, Campeche, para mantener la eficiencia en la extracción de crudo, a través de otorgar créditos a contratistas que tienen adjudicados los contratos de obra pública.
- Se ha apoyado la construcción de pozos geotérmicos en Cerro Prieto, en donde se produce cerca de 80% del total de energía geotérmica del país, a través de una línea de crédito a la empresa que tiene adjudicado el contrato de obra pública. A la fecha se han puesto en operación 18 pozos.
- Banobras participó en un crédito sindicado, por un importe total de 3,000 millones de pesos, para financiar la construcción del eje carretero México-Túxpam. En 2005 se dispusieron 415 millones de pesos del crédito contratado con Banobras.
- En 2005 entró en operación la primera fase del Sistema Carretero Oriente del Estado de México, que se financió con un crédito sindicado, en el que Banobras participó con 770 millones.
- Banobras fue designado el banco agente del proyecto del Tren Suburbano de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, desempeñando funciones de coordinación, administración y promoción del proceso de licitación, y de evaluación e integración de la documentación requerida en el proceso de licitación.
- En el año 2005 se iniciaron los desembolsos y la construcción de la primera planta desalinizadora en el país, ubicada en los Cabos, Baja California, cuya terminación se prevé en 2006.
- Durante 2005 se desembolsaron recursos crediticios para la construcción y operación de una planta de tratamiento de aguas residuales en Tenorio - Villa de Reyes, SLP, una de las mayores inversiones en plantas de tratamiento en el país, con un avance aproximado de 95 por ciento al 31 de diciembre de 2005.

CONSEJO DIRECTIVO**CONSEJEROS*****Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"******Propietarios***

José Francisco Gil Díaz
Secretario de Hacienda y Crédito
Público

Ana Teresa Aranda Orozco
Secretaria de Desarrollo Social

Pedro Cerisola y Weber
Secretario de Comunicaciones y
Transportes

Rodolfo Elizondo Torres
Secretario de Turismo

Guillermo Ortiz Martínez
Gobernador del Banco de México

Alonso García Tamés
Subsecretario de Hacienda y Crédito
Público (SHCP)

Carlos Hurtado López
Subsecretario de Egresos (SHCP)

Suplentes

Felipe Izaguirre Navarro
Director General de Banca de
Desarrollo (SHCP)

Neftalí Salvador Escobedo Zoletto
Oficial Mayor (SEDESOL)

Jorge Fernández Varela
Subsecretario de Infraestructura
(SCT)

Humberto Sarmiento Luebbert
Subsecretario de Innovación y
Calidad (SECTUR)

Francisco Javier Cárdenas Rioseco
Director de Intermediarios Financieros
de Fomento del Banco de México

Gerardo Rodríguez Regordosa
Titular de la Unidad de Crédito
Público (SHCP)

Pablo Salvador Reyes Pruneda
Director General de Programación y
Presupuesto "B" (SHCP)

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"***Propietarios***

José Natividad González Parás
Gobernador del Estado de Nuevo
León

Suplentes

Rubén Eduardo Martínez Dondé
Secretario de Finanzas y Tesorero
General de Nuevo León

Marcelo de los Santos Fraga
Gobernador del Estado de San Luis
Potosí

Joel Azuara Robles
Secretario de Finanzas de San Luis
Potosí

Lázaro Cárdenas Batel
Gobernador del Estado de Michoacán

Ricardo Humberto Suárez López
Tesorero General de Michoacán

Enrique Doger Guerrero
Presidente Municipal de Puebla, Pue.

Jorge Ruiz Romero
Tesorero Municipal de Puebla, Pue.

Julen Rementería del Puerto
Presidente Municipal de Veracruz,
Ver.

Gabriela Mercedes Reva Hayón
Tesorera Municipal de Veracruz, Ver.

Consejero Independiente

José Vicente Corta Fernández

COMISARIOS

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "A"

Propietario

Carlos Arturo Aguirre Islas
Comisario Público Propietario y
Delegado del Comisariato del Sector
Hacienda (SFP)

Suplente

Pedro Martínez Flores
Comisario Público Suplente del
Comisariato del Sector Hacienda
(SFP)

Certificados de Aportación Patrimonial de la Serie "B"

Víctor Aguilar Villalobos
Socio de Mancera, S.C.

Roberto Mateos Cándano
Consultor

Invitado Permanente

Cristóbal Jaime Jáquez
Director General de la Comisión Nacional del Agua

Secretario

Horacio Castellanos Fernández
Director Jurídico y Fiduciario

Prosecretario

Octavio Javier Borunda Quevedo
Subdirector Jurídico de lo
Contencioso

FUNCIONARIOS

Director General

Luis Alberto Pazos de la Torre

Director de Promoción y Proyectos

Jaime Tomás Ríos Bernal

Director de Finanzas

Guillermo Castillo Sánchez

Directora de Crédito

Noemí David Rodriguera

Director Jurídico y Fiduciario

Horacio Castellanos Fernández

Director de Administración

José Rafael Robles Díaz

Directora de Administración de Riesgos

María de Lourdes de la Fuente Deschamps

Titular del Órgano Interno de Control

Aída Amanda Córdova Chávez

Director de Negocios de Infraestructura

Fernando de Olloqui González

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.
Institución de Banca de Desarrollo

Balances Generales Consolidados al 31 de diciembre de 2005 y 2004
(En millones de pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2005)

Activo	2005	2004
Disponibilidades	\$ 14,447	\$ 11,183
Inversiones en valores		
Títulos para negociar	4,650	2,024
Títulos conservados al vencimiento	5,037	4,676
	<u>9,687</u>	<u>6,700</u>
Operaciones con valores y derivadas		
Saldos deudores en operaciones de reporto	857	72
Operaciones con instrumentos financieros derivados		12
	<u>857</u>	<u>84</u>
Cartera de crédito vigente		
Créditos otorgados en calidad de agente del Gobierno Federal	58,014	69,577
Créditos comerciales	4,229	3,793
Créditos a entidades financieras	1,048	270
Créditos al consumo	11	16
Créditos a la vivienda	218	213
Créditos a entidades gubernamentales	50,155	59,959
Total cartera de crédito vigente	<u>113,675</u>	<u>133,828</u>
Cartera de crédito vencida		
Créditos comerciales	915	1,198
Créditos al consumo	30	35
Créditos a la vivienda	100	99
Créditos a entidades gubernamentales	66	153
Total cartera de crédito vencida	<u>1,111</u>	<u>1,485</u>
Total cartera de crédito	114,786	135,313
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(523)	
	<u>(4,700)</u>	<u>(5,223)</u>
Cartera de crédito neta	<u>110,086</u>	<u>130,090</u>
Otras cuentas por cobrar (neto)	1,806	1,716
Bienes adjudicados	30	33
Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	754	757
Inversiones permanentes en acciones	108	111
Otros activos		
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	2,313	2,339
Total activo	\$ 140,088	\$ 153,013

Pasivo

Captación tradicional		
Depósitos de exigibilidad inmediata	2,524	2,381
Depósitos a plazo:		
Mercado de dinero	44,531	40,505
Bonos bancarios	9,501	13,429
Valores o títulos en circulación en el extranjero	3,841	3,953
	<u>60,397</u>	<u>60,268</u>
Préstamos interbancarios y de otros organismos		
Préstamos recibidos como agente financiero	56,921	69,113
Préstamos del Gobierno Federal	1,200	2,238
De exigibilidad inmediata	7	2,197
De corto plazo	1,228	1,365
De largo plazo	6,006	5,395
	<u>65,362</u>	<u>80,308</u>
Operaciones con valores y derivadas		
Saldos acreedores en operaciones de reporto	799	32
Operaciones con instrumentos derivados		13
	<u>799</u>	<u>45</u>
Otras cuentas por pagar		
ISR y PTU por pagar	12	7
Saldo como agente del mandato fondo de apoyo a estados y municipios	1,491	716
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	243	135
	<u>1,746</u>	<u>858</u>
Obligaciones subordinadas de conversión obligatoria a capital	470	518
Créditos diferidos	1	1
Total pasivo	\$ 128,775	\$ 141,998

Capital contable

Capital contribuido		
Capital Social	11,015	11,001
	<hr/>	<hr/>
Capital ganado		
Reservas de capital	2,257	2,139
Resultados de ejercicios anteriores	(2,494)	(2,824)
Insuficiencia en la actualización del capital	(15)	(15)
Resultado neto	550	714
	298	14
	<hr/>	<hr/>
Total capital contable	11,313	11,015
	<hr/>	<hr/>
Total pasivo y capital contable	\$ 140,088	\$ 153,013

Cuentas de orden	2005	2004
Otras obligaciones contingentes	135	8,336
Apertura de créditos irrevocables	553	615
Bienes en fideicomiso o mandato	210,350	236,859
Bienes en custodia o administración	64,656	99,943
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros	105	323
Instrumentos a cargo del propio banco	(25)	(26)
Calificación de la cartera crediticia		138,749
Montos contratados en instrumentos derivados	17,634	17,135
	<u>293,408</u>	<u>501,934</u>
Títulos a recibir por reporto	114,139	75,942
Menos: Acreedores por reporto	114,863	75,898
	<u>724</u>	<u>44</u>
Deudores por reporto	81,946	33,147
Menos: títulos a entregar por reporto	81,164	33,151
	<u>782</u>	<u>(4)</u>
Otras cuentas de registro	<u>238,287</u>	<u>227,878</u>
Total cuentas de orden	\$ 531,753	\$ 729,852

Estados de Resultados Consolidados
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2005 y 2004
(En millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005)

	2005	2004
Ingresos por intereses	\$ 22,361	15,165
Gastos por intereses	(21,231)	(13,037)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	(301)	(335)
Margen financiero	829	1,793
Estimación preventiva para riesgos crediticios	537	-5
Margen financiero ajustado por Riesgos crediticios	1,366	1,788
Comisiones y tarifas cobradas	313	334
Comisiones y tarifas pagadas	(3)	(4)
Resultado por intermediación	41	54
	351	384
Ingresos totales de la operación	1,717	2,172
Gastos de administración y promoción	(1,312)	(1,371)
Resultado de la operación	405	801
Otros productos	184	178
Otros gastos	(27)	(243)
	157	(65)
Resultado antes de ISR y PTU	562	736
ISR y PTU causados	(19)	(16)
Resultado antes de participación en subsidiarias y asociadas	543	720
Participación en el resultado de subsidiarias y asociadas	7	(6)
Resultado neto	550	714