

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración está integrado por quince consejeros propietarios, de los cuales cuando menos el 25% deberán ser independientes. Por cada consejero propietario se designa a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes, deberán tener este mismo carácter. En Asambleas Especiales y en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del Grupo, el 22 de abril de 2004 se ratificó el siguiente Consejo de Administración:

**CONSEJEROS PROPIETARIOS
SERIE F***Vicepresidente*

Jaime Guardiola Romojaro

José Ignacio Goirigolzarri Tellaeché
Francisco González Rodríguez
José Ramón Guerediaga Mendiola *
Vitalino Manuel Nafría Aznar
Antonio Ortega Parra *
Gonzalo Terreros Ceballos *
José Fernando De Almansa y
Moreno-Barreda *

**CONSEJEROS SUPLENTE
SERIE F**

Sergio Ciklik Sneider *
Luis Robles Miaja
Raúl Santoro de Mattos Almeida
Eduardo Arbizu Lostao
Manuel Francisco Arce Rincón *
Andrés Aymes Blanchet
Alberto Sánchez Palazuelos *
Eduardo Sitt Cherem *

**CONSEJEROS PROPIETARIOS
SERIE B***Presidente*

Ricardo Guajardo Touché

Alberto Bailleres González
Bárbara Garza Lagüera Gonda
José Fernando Calderón Ayala
José Antonio Fernández Carvajal
José Guillermo Alfonso Garza Valdés
Max Michel Suberville

**CONSEJEROS SUPLENTE
SERIE B**

Arturo Manuel Fernández Pérez
Eduardo Angel Elizondo Lozano
Francisco José Calderón Rojas
Eva Garza Lagüera de Fernández
Juan Carlos Garza Garza
Mariana Garza Lagüera de Treviño
Maximino José Michel González

(* *Consejeros Independientes*)